

Assemblée Générale du Centre Social « Les 4 Saisons »

RAPPORT 2025



SOMMAIRE

- Introduction
- Rapport moral 2025
- Fiche signalétique du centre
- Schéma du projet global 2023/2026
- Évaluation 2025
- Rapport financier
 - ♦ **Compte de Résultat 2025**
 - ♦ **Bilan au 31/12/2025**
 - ♦ **Analyse des documents**
 - ♦ **Budget prévisionnel 2026**
- Conclusion
- ♦ **Planning de fonctionnement du Centre**
- ♦ **Secteur Enfants**
- ♦ **Secteur Jeunes**
- ♦ **Secteur Familles**
- ♦ **Activités pour tous**
- ♦ **Secteur Seniors**
- ♦ **Accompagnement individuel**
- ♦ **Coordination et Animation Globale**

Introduction – par la Présidente, Claudine MESSAGER

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 20 Mars 2026

Évaluation 2025 Rapport Moral par la Secrétaire, Patricia LEBOUTEILLIER

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 20 Mars 2026



Fiche Signalétique du centre social les 4 saisons

➤	Nom de l'association gestionnaire :	Centre Social "Les 4 Saisons"	
➤	Nom du Centre Social :	Les 4 Saisons	
➤	Nom du Président :	Claudine MESSAGER	
➤	Nom de la Secrétaire :	Patricia LEBOUTEILLIER	
➤	Nom du Trésorier :	Maxence DUPONT	
➤	Nom du Directeur :	Pierre LECERF	
➤	Adresse :	1, rue du Maréchal Joffre - 59280 Armentières	 03.20.44.36.00.  accueil@cs4saisons.fr  www.cs4saisons.fr

Association Loi 1901 : Date et Numéro d'enregistrement : Le 22 Février 1995 - N° 30061

Agrément : Caisse d'Allocations Familiales :
En 1995, de 1996 à 1999, de 1999 à 2003, de 2003 à 2007, de 2007 à 2010, de 2011 à 2014, de 2015 à 2018, de 2019 à 2022 et de 2023 à 2026

Budget : Fonctionnement 2025 : 773 626 € Bilan au 31/12/2025 : 321 489 €

Domiciliation bancaire : 40059261902 / 91 - BPN Armentières

Administrateurs : 29 Membres répartis en 3 collèges :

- 11 Membres "usagers", adhérents du centre social "Les 4 Saisons" (élus par l'AG)
- 8 Membres "personnes qualifiées", représentant un organisme ou une profession (élus par l'AG)
- 10 Membres "de droit", représentant la Ville d'Armentières et la CAF (désignés : 9 par la ville, 1 par la CAF)

Personnel : • Salariés permanents (équivalents à 12,21 temps plein) - (de 1995 à 2025 : Mouvement légal "Turn-over" de 282 salariés)

Adhésion : • à la convention collective ALISFA (ex SNAEC SO), depuis 1995.

Agrément :

- Association de Jeunesse et d'Éducation Populaire par le Ministère de la Jeunesse et des Sports, depuis 1996.
- Centre de Vacances et de Loisirs par la Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports, depuis 1995.

Affiliation : • Fédération des Centres Sociaux de France et du Nord, depuis 1995.

Présentation schématique du projet 2023-2026



**Le bien vivre ensemble repose sur le respect mutuel, l'acceptation de la pluralité des opinions, des interactions dans l'ouverture et la coopération, des relations bienveillantes, ainsi que sur le refus de s'ignorer ou de se nuire.*

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche	Salle
<u>Accueil et borne numérique</u>	13h30 – 18h30	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	1 samedi avant chaque période de vacances (jusque mars)		Accueil
<u>Services</u> <u>Accompagnement individuel</u>								
Permanence Assistants sociaux MNS			9h30-11h30		9h30 – 11h30			Automne
PMI ► Bilan 4 ans ► Consultations nourrissons MSN		9h00 -12h00 14h00 – 17h00 2é et 4é mardi						Printemps Automne
<u>Permanence emploi (ville)</u>					15h00-17h00			Automne
<u>Permanence 16-25ans (Mission locale)</u>				14h00-17h00				Automne
Permanence conseillers numériques (ville)				14h00-17h00				Vivaldi
SOS Démarches		14h00 – 18h00		14h00 – 18h00				Automne
<u>Secteur Enfants</u>								
Aide aux devoirs			9h00 – 10h30					Vivaldi
Educa'Jeux			10h30 – 12h00					Vivaldi
Atelier Hip Hop	17h30-18h30							Dany Boon
Atelier Guitare		17h00 – 19h30	15h30 – 18h30					Printemps
La Fabrik@Robot					17h00 – 18h30			Automne
Arts plastiques		17h00 - 18h00						Hiver
Accueil de loisirs (Vacances scolaires)	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30			Vivaldi
<u>Secteur Jeunes</u>								
Aide aux devoirs		17h00 – 18h30		17h00 – 18h30	17h00 -18h30			Automne
Atelier Hip Hop	18h30 - 20h30							Dany Boon
Atelier Guitare		17h00 - 19h30	15h30 - 18h30					Printemps
Spot		17h00 - 18h30	14h00 – 17h30	17h00 – 18h30	17h00 – 18h30	14h00 - 17h30		Vivaldi
Spot Vacances scolaires	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30			Dany Boon
Arts Plastiques					17h00 – 18h30			Hiver

Planning de fonctionnement du centre social 2/2

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche	Salle
<u>Secteur Adultes / Familles</u>								
Atelier Petite enfance		09h00 – 12h00						Vivaldi
Atelier Baby signe						9h30-11h30 6 séances (juin/novembre)		Vivaldi
Atelier RécréatiFamille			15h00 – 17h30					Dany Boon
Atelier Artistiq Fabriq		18h00-20h00						Hiver
Danse country			18h00 – 20h30					Vivaldi
Gymnastique			18h00 – 19h00					Dany Boon
Café Blabla					15h30 – 17h00			Vivaldi
Jardin partagé	Accessible tous les jours aux jardiniers					09h30 – 12h00 Accompagné De Racine 21		Jardin
Sortie Nature						13h30 – 17h00 1x/mois		
Causez, Cousez, Bougez				14h00-16h00				
Cours de FLE (Francais Langue Etrangère)		14h00 – 16h00		09h00 – 11h00				Dany Boon
Accueil Intergénérationnel	-	Horaires et jours de fonctionnement en fonction des sorties et ateliers prévus durant les périodes de vacances scolaires						-
<u>Secteur Seniors</u>								
Sérénité cérébrale		10h00 – 12h00						Dany Boon
PratikoPratik				09h30 – 12h00				Vivaldi
Mouvement et équilibre					14h00 - 15h30			Vivaldi
<u>Divers</u>								
Repair Café						9h30-11h30 1 x/mois		Vivaldi
Soirée Jeux						19h00-23h 1 x/ mois depuis novembre		Dany Boon

Objectifs généraux :

Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.

Objectifs opérationnels :

Proposer des activités en lien avec les besoins et envies des habitants

Plusieurs actions permettent aux différentes générations de se rencontrer et de faire des activités ensemble.

Pendant les vacances scolaires, des sorties communes sont systématiquement organisées une fois par semaine avec l'ACM enfants et l'accueil intergénérationnel. On peut citer entre autres les journées à la mer et au zoo de Lille en été, ou des après-midis dans des parcs de jeux à thème (cité de la nature, Bamboo parc, Hapik...). C'est donc l'occasion pour les parents, d'y venir avec les autres membres de la famille notamment les plus petits, de retrouver la sœur ou le frère inscrit à l'ACM enfants et de passer du temps ensemble.

Dans cette même dynamique, une petite fête de fin d'ACM est organisée le dernier vendredi et accueille les familles. Un diapo reprenant les temps forts, est présenté et une animation est proposée par les enfants. La préparation du pot se fait avec un groupe composé d'enfants et de parents.

Objectif transversal :

Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants.

Objectif opérationnel :

Être à l'écoute des familles et des habitants.

Un bilan est réalisé à la fin de chaque période de l'ACM.

Les propositions des enfants sont recueillies à cette occasion.

Le planning des vacances scolaires suivantes, est conçu en tenant compte d'une partie de ces souhaits.

L'atelier «fabrik@robot» a toujours lieu le vendredi scolaire de 17h à 18h30, avec un public qui a beaucoup changé et une diversité de propositions dans l'animation de ce temps d'accueil.

C'est la suite des cours de programmation mis en place en 2024, pour les classes de CM1 et CM2 des écoles Léo Lagrange et Renan Buisson. L'idée pour les élèves actuellement en classe de CM2

(ils ont débuté la programmation en CM1), est qu'ils puissent créer un jeu à la fin des 2 années d'apprentissage.

Objectif transversal :

Valoriser et favoriser les liens familiaux.

Objectif opérationnel :

Écouter et soutenir les familles au sens large, dans le plein exercice de leur rôle éducatif.

L'aide aux devoirs pour les élèves du primaire a lieu le mercredi scolaire de 9h à 10h30, afin de soutenir les parents dans le suivi de leurs enfants. Certains participants sont issus de l'accueil de loisirs ou ont été rencontrés lors des «Stop café».

Sur la lancée à partir de 10h30, l'atelier EducaJeux permet aux enfants de découvrir des jeux. Les parents y sont les bienvenus, même si nous n'avons accueilli qu'une famille. Le centre social dispose d'une ludothèque, avec la possibilité pour les adhérents d'emprunter les jeux qui sont, par ailleurs, présentés le lundi scolaire aux enfants et leurs parents qui viennent aux activités, notamment aux 2 séances de Hip-hop.

Des temps de discussion et de rencontre avec les familles, sont organisés avec des «Stop café» une fois par mois en période scolaire devant les écoles Léo Lagrange et Renan Buisson, et le mardi pendant les vacances au moment de l'accueil des enfants au centre social.

Secteur Enfants Évaluation des Objectifs

Objectifs généraux :

Valoriser et favoriser les liens familiaux.

Objectifs opérationnels :

Favoriser et renforcer l'implication parentale dans les activités des mineurs.

Organisation de temps réguliers d'échange avec les parents dans les actions accueillant des mineurs.

Pendant les vacances scolaires lors de l'ACM enfants, un «café des parents» est organisé chaque mardi matin. C'est l'occasion d'échanger avec les familles sur le travail effectué, les relations avec les enfants et les différentes activités proposées. Leur présence en fin de journée, nous offre d'autres temps informels de discussions. On peut de ce fait interpeler des parents pour accompagner des sorties vélo, ou aider pour la préparation de goûter et de pots de fin de centre. La petite fête de fin d'ACM organisée le dernier vendredi, n'est pas uniquement un moment festif avec les familles, mais aussi un temps pour recueillir leurs avis et leurs propositions de collaboration avec l'équipe d'animation.

Chaque début d'année au mois de janvier, une séance «portes ouvertes» accueille les familles du hip-hop. Après une présentation du projet de l'année, de la démarche pédagogique et des échanges, une initiation est proposée aux parents. La séance se termine par une démo parents et enfants, à la grande joie de tous

Objectifs généraux :

Valoriser et favoriser les liens familiaux.

Objectifs opérationnels :

Favoriser et renforcer l'implication parentale dans les activités des mineurs.

Organisation de temps réguliers d'échange avec les parents dans les actions accueillant des mineurs.

Le bilan de fin de l'atelier «arts plastiques» a eu lieu en juin avec les participants et leurs familles. Toutes les réalisations ont été présentées, expliquées avant que les auteurs les récupèrent chez eux.

Un goûter de Noël de l'atelier «guitare» a réuni les enfants et leurs parents pour un moment convivial en musique. L'intervenant a expliqué sa démarche pédagogique et le côté «plaisir» qu'il privilégie. Pour l'occasion, il a monté un groupe qui comprenait également des adultes (chant, guitare basse et percussions). L'originalité du programme était le choix de 2 chansons que le public pouvait reprendre en refrain. La mère d'une des guitaristes s'est illustrée en chantant tout le morceau qu'elle connaissait par coeur. Pendant le pot qui a suivi, le prof de guitare lui a proposé d'intervenir à la prochaine fête en juin. C'est une idée à travailler, éventuellement avec d'autres parents.

Secteur Enfants Évaluation des Objectifs

Les activités enfants 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Encadrement	Public	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Educa'Jeux</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Alexis KONIG	6/10 ans	Mercredi 10h30 – 12h00 Vivaldi	Auprès de l'accueil	34	17 (16 familles)
<u>Aide aux devoirs</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Alexis KONIG <u>Bénévole</u> : Marie Line HUYLBROECK Isabelle FAUVERGUE	6/10 ans	Mercredi 09h00 – 10h30 Vivaldi	Auprès de l'accueil	34	17 (16 familles)
<u>Fabrik@Robot</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Alexis KONIG	8/10 ans	Vendredi 17h00 – 18h30 Automne	Auprès de l'accueil	33	8 (8 familles)
<u>Arts plastiques</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Juliette SAVATIER	7/10 ans	Mardi 17h00 – 18h00 Hiver	Auprès de l'accueil	33	9 (8 familles)
<u>Accueil de loisirs</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Abdellah BOUDGHENE STAMBOULI Alexis KONIG Romane TRAISNEL Flavie VERDOUCQ (stage) Kaya VENIAT-ANCELLE (stage) Manel BELFIRM Sofia ZERIAH Louloua ZERIAH Ilyes YESSAD (stage) Eva DUBUISSON (stage)	6/10 ans	Du Lundi au Vendredi 9h-12h / 13h30-17h30 Vivaldi	Auprès de l'accueil	Hiver, Printemps, juillet, automne, fin d'année 58 journées complètes	93 enfants (67 familles) 417 inscriptions sur toute l'année
<u>Atelier Guitare</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs</u> : Jean-Claude HUJEUX	À partir de 7 ans	Mardi 16h30-17h30 Mercredi 14h30-17h30 Printemps	Auprès de l'accueil	67	15
<u>Atelier Hip-Hop</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateur</u> : Sofiane LARNOULD	À partir de 7 ans	Lundi 17h30-18h30 Dany Boon	Auprès de l'accueil	32	36

Objectifs généraux :

Faire que le centre social soit identifié et repéré par les habitants et les partenaires comme un équipement structurant à l'échelle du territoire.

Objectifs opérationnels :

Développer des temps d'échange et de rencontres entre les générations

Les jeunes ont participé à des activités intergénérationnelles, notamment en cuisine et au bowling sur Switch avec les seniors. Ils ont aussi partagé des sorties culturelles avec les familles et les aînés.

Les deux groupes d'ateliers d'arts plastiques jeunes et adultes ont fait des séances en commun en juin.

Les jeunes et les familles ont pris part à deux ramassages de déchets organisés par la ville.

Objectifs généraux :

Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants

Objectifs opérationnels :

Être à l'écoute des habitants

L'équipe d'animation réalise à chaque fin de centre un sondage fin de centre auprès des participants. Ces derniers sont chargés de planifier les séances du spot en période scolaire et pendant les vacances.

Un tableau blanc leur est toujours accessible pour exprimer leurs envies et mobiliser d'autres jeunes afin de les aider à les concrétiser.

Objectifs généraux :

Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.

Objectifs opérationnels :

Développer et animer une concertation partenariale

Une commission jeunesse s'est mise en place avec la participation de tous les intervenants auprès des jeunes. Cette commission a pour but de coordonner les actions des structures et de travailler en coopération sur des thèmes précis. Cette année, les structures ont créé un festival en octobre pour les jeunes de 11 à 25 ans: le Festi'jeunes. Suite au succès de cette première, il devrait être réalisé tous les ans.

Tous les mois depuis déjà quelques années, le centre social participe à une commission de lutte contre le décrochage scolaire au collège Desrousseaux. Dans cette commission, nous discutons des origines des problèmes qui mènent au décrochage et tentons de trouver des solutions.

Objectif transversal :

Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.

Objectif opérationnel :

Proposer des activités en lien avec les besoins des habitants

Le planning du spot est élaboré avec les jeunes. Non seulement nous leur demandons leurs avis, mais en plus ils doivent l'organiser avec les animateurs

Les jeunes ont donc planifié plusieurs sorties lors de l'année écoulée. Essentiellement des sorties ludiques ont été réalisées notamment du bowling, du cinéma, hapik (escalade), starship laser, une sortie au marché de Noël de Steenwerck et une sortie au Labyrinth Popcorn

En ce qui concerne la partie culturelle, des sorties aux musées Hospice Comtesse et Beaux Arts et une visite d'une exposition sur les Géants de Lille et l'exposition Bagdad vue à travers les jeux vidéos ont été programmées.

Certains ados ont préparé des grands jeux pour leurs amis. En général, il y a un grand jeu par période de vacances.

Un groupe de jeunes a souhaité participer, comme l'année dernière, à un concours de stopmotion (film image par image).

A chaque période de vacances, les jeunes programment une séance d'arts plastiques avec Juliette.

Concernant les activités sportives et excepté la création d'Olympiades cet été, les jeunes planifient essentiellement du ping-pong ou du football.

Secteur Jeunes Évaluation des Objectifs

Les activités jeunes 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Encadrement	Public	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>SPOT Vacances</u>	Salim BERROUCHE	<u>Animateur :</u> Mohammed ABARKAN Adel KALOUI Didier LEQUERTIER Yasser SRAIDI Coralie DAUTREQUE Ines LETAIEF Mélinda HASSEVELDE	11/17 ans	Du lundi au vendredi, de 13h30 à 17h30. Possibilités de sorties à la journée et d'accueil en soirée Dany Boon	Auprès de l'accueil	Hiver, Printemps, juillet, automne, Noël 58	82
<u>SPOT</u>	Salim BERROUCHE	<u>Animateur :</u> Didier LEQUERTIER Inès LETAIEF Mélinda HASSEVELDE Ethan NGANGA	11/17 ans	Mardi Jeudi et Vendredi de 17h00 à 18h30 Mercredi et Samedi De 14 à 17h Dany Boon	Auprès de l'accueil	165	55
<u>SPOT Arts plastiques</u>	Salim BERROUCHE	Juliette SAVATIER -	11/17 ans	Vendredi 17h-18h30 Hiver	Auprès de l'accueil	41	6
<u>Aide aux devoirs</u>	Salim BERROUCHE	<u>Animateur :</u> Salim BERROUCHE	11/17 ans	Mardi Jeudi et Vendredi de 17h00 à 18h30 Mercredi et Samedi De 14 à 17h Automne	Auprès de l'accueil	96	21
<u>Guitare</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateurs :</u> Jean-Claude HUJEUX	11/17 ans	Mardi 16h30-17h30 Mercredi 14h30-17h30 Printemps	Auprès de l'accueil	67	7
<u>Atelier Hip-Hop</u>	Alain OUATTARA	<u>Animateur :</u> Sofian LARNOULD	11/17 ans	Lundi 18h30-19h30 Dany Boon	Auprès de l'accueil	32	36
<u>Accompagnement individuel</u>	Salim BERROUCHE	Salim BERROUCHE	11/25 ans	Du lundi au vendredi	Sur RDV	-	17 4 Filles 13 Garçons

Objectifs généraux :

Favoriser le Développement du Pouvoir d'Agir des habitants

Objectifs opérationnels :

Aider les habitants à s'émanciper et à sortir de leur quartier (mobilité sociale, professionnelle, géographique, psychologique)

Depuis plus de 3 ans, nous proposons aux nouvelles personnes arrivantes sur le territoire français, des cours de FLE. Ce temps est animé 2 fois par semaine, par Noëlie Dahou, bénévole de l'UDSSF.

Cette action permet aux participants d'apprendre le vocabulaire du quotidien, et ainsi, de devenir plus autonome sur leurs démarches.

Cet atelier a pour but de favoriser les échanges, la mixité sociale, les rencontres entre les personnes, l'inclusion des nouveaux arrivants sur le territoire. Noëlie propose des temps d'échange, autour de leurs différentes cultures, que ce soit sous forme d'exposés oraux, d'ateliers cuisine, ou de rencontre avec d'autres groupes de FLE de la MEL.

Un partenariat avec Emmaus Nieppe a été créé dès le départ de cette action, pour permettre aux personnes accompagnées de passer leur diplôme DELF B1, qui permet d'accéder au marché de l'emploi. Depuis la création de cette activité, 10 personnes ont validé un diplôme en langue française.

Objectif transversal :

Faire que le Centre Social soit identifié et repéré par les habitants et les partenaires comme un équipement structurant à l'échelle du territoire

Objectif opérationnel :

Développer des temps d'expression, d'échanges et de débat avec les professionnels, les parents et les enfants sur les questions du quotidien.

Le centre social accueille différents partenaires professionnels dans ses locaux. Ce sont plusieurs permanences qui sont proposées chaque semaine.

La PMI, les conseillers numériques, la Mission locale, les assistants sociaux de la MNS, le médiateur emploi de la ville sont présents une fois par semaine, pour faciliter les rencontres avec les habitants du quartier et les aider dans leurs démarches administratives.

La référente familles propose aussi une permanence de soutien administratif et d'écoute. Le lien partenarial fort créé par le centre social permet des orientations et accompagnements rapides vers les partenaires les plus pertinents.

D'autres partenaires proposent aussi des temps réguliers au centre social, pour permettre à leur public de découvrir nos actions, comme, par exemple un accueil mensuel de la crèche Le Petit Jardin et du Relais Petite Enfance de la ville, des temps d'échanges entre notre public et celui de l'EPSM.

Objectif transversal :

Valoriser les liens familiaux

Objectif opérationnel :

Écouter et soutenir les familles (au sens large) dans le plein exercice de leur rôle éducatif.

Le centre social propose plusieurs ateliers autour de la parentalité (FNP), comme la petite enfance, le baby-signe, ou le répit parental. Ces temps permettent aux parents de passer du temps avec leurs enfants autour d'activités adaptées, mais aussi de trouver de l'aide face à leurs problématiques du quotidien.

Les familles se rencontrent dans la bienveillance, sans jugement dans leur composition ou fonctionnement au quotidien. Il est important, notamment pour les parents isolés, de trouver un écoute attentive, et de rencontrer d'autres parents, pour échanger entre pairs. Des intervenants professionnels sont présents en soutien de l'équipe du centre social, pour soutenir les parents et leur apporter des conseils.

Cette année, nous avons accueilli Laurence Nuten, éducatrice de jeunes enfants pour les questions de la petite enfance, et Carole Montmartin, thérapeute familiale, pour le répit parental.

Secteur Adultes / Famille Évaluation des Objectifs

Objectifs généraux :

Valoriser et favoriser les liens familiaux.

Objectifs opérationnels :

Écouter et soutenir les familles (au sens large) dans le plein exercice de leur rôle éducatif.

Organisation de temps réguliers d'échange avec les parents dans les actions accueillant des mineurs.

L'action entre parent(h)èse nous a permis de créer un lien avec les écoles. Ce lien se renforce d'année en année, notamment grâce aux différentes actions que nous proposons au sein même des écoles (initiation à la programmation, prévention au numérique, 10 jours sans écran, aide à l'utilisation educonnect / ENT...).

Ces temps nous permettent des échanges et de créer le lien avec certaines familles, éloignées de la scolarité de leurs enfants (conflits avec l'établissement, mauvaise expérience scolaire personnelle...). Les professionnels de l'éducation nationale (enseignants et directeurs) se joignent à nous pour ce temps convivial.

Aucune thématique n'est définie, nous privilégions les échanges libres, pour aborder les sujets qui préoccupent les parents au quotidien. Nous essayons de répondre au mieux aux besoins identifiés sur le territoire, en animant des actions au sein même de l'école, et en travaillant avec les équipes pédagogiques.

2 écoles primaires et maternelles participent à cette action une fois par mois : les écoles Renan Buisson et Léon Blum. Nous avons cessé cette action avec l'école Léo Lagrange, puisque les parents déposent les enfants mais ne s'arrêtent pas. Nous souhaiterions remettre ce temps en place, en privilégiant l'entrée de l'école maternelle. Plus de 8 cafés ont eu lieu dans chaque école, avec une dizaine de parents en moyenne. Une forte présence est à noter dans l'école Léon Blum, où nous retrouvons beaucoup de notre public (enfants et parents).

Objectifs généraux :

Faire que le Centre Social soit identifié par les habitants et les partenaires comme un équipement structurant à l'échelle du territoire

Objectifs opérationnels :

Développer des temps de rencontre entre les générations.

L'accueil intergénérationnel permet aux différents publics de se rencontrer sur des temps en commun (de la petite enfance aux seniors).

Des ateliers, des sorties, des soirées à thème sont proposées, permettant aux différents publics de se rencontrer et d'échanger.

L'accueil intergénérationnel permet de lutter activement contre l'isolement social de certains, d'échanger sur le quotidien, de passer un moment convivial entre habitants d'un même quartier.

Le programme et les horaires sont définis avec les habitants, permettant à chacun de s'y retrouver.

Cette action joue aussi un rôle dans la mobilité des personnes, de lutter contre l'isolement social, et de permettre aux plus démunis de profiter d'activités de loisirs en familles ou entre amis, à prix réduit.

Secteur Adultes / Famille Évaluation des Objectifs

Les activités adultes 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires et lieux	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Café Blabla</u>	Emilie GEENS	Juliette SAVATIER	vendredi 15h30-17h DanyBoon	33	20
<u>Atelier Artistiq Fabrig</u>	Emilie GEENS	Juliette SAVATIER	Mardi 18h-20h Hiver	31	12
<u>Atelier gym</u>	Emilie GEENS	Gwenaëlle CAMPAGNIE	Mercredi 18h-19h DanyBoon	33	15
<u>Causez, Cousez, Bougez</u>	Emilie GEENS	Juliette SAVATIER	Jeudi 14h-16h	31	12
<u>Atelier country</u>	Emilie GEENS	Didier LEQUERTIER	Mercredi 17h30-20h30 Vivaldi	34 3 Démon	17
<u>Atelier FLE</u>	Emilie GEENS	Bénévole : Noëlie DAHOU	Mardi 14h – 16h Jeudi 09h – 11h DanyBoon	64	18

Les activités familles 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Atelier petite enfance</u>	Emilie GEENS	Animatrice : Juliette SAVATIER Intervenante : Laurence NUTTEN	Mardi 9h-12h Vivaldi	33	31 (18 familles différentes)
<u>Récréatif famille</u>	Emilie GEENS	JuliettVe SAVATIER	Mercredi 15h-17h30 DanyBoon	34	48 (18 familles différentes)
<u>Accueil intergénérationnel</u>	Emilie GEENS	Emilie GEENS Juliette SAVATIER	Vacances d'hiver, printemps, Juillet, automne	44 Dont 16 sorties (y compris sorties culturelles) 9 soirées	143 personnes 70 Familles

Les activités pour tous 2025

Intitulé	Responsable	Animation	Horaires	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Jardin partagé</u>	Émilie GEENS	Philippe HAMEAUX	Samedi 9h30-12h00	Jardin ouvert toute l'année Intervenant présent les samedis	24 personnes 19 Familles
<u>Sorties nature</u>	Emilie GEENS	Émilie GEENS Philippe HAMEAUX Juliette SAVATIER	1 Samedi / mois 13h30 - 17h00	4	22 personnes 11 Familles
<u>Repair'Café</u>	Pierre LECERF	Pierre LECERF Bénévoles : Emmanuel BERNARD Julien CORDY José DECUIGNIERRE Monserrat DECUIGNIERRE Dominique DEVISSHERE Rudy QUESTROY Mathieu MERLOT Xavier TORREZ Julie VACHAUDEZ	2ème lundi du mois 18h30 – 20h00 (jusque Juin) 2ème samedi du mois 9h30-12h00 (à partir de Février) Salle Vivaldi	14	64 personnes 69 Objets 36 réparés 156,3 Kg de déchets évités
<u>Soirée Jeux</u>	Florian CARPENTIER	Florian CARPENTIER Juliette SAVATIER Partenaire : Association « Les BARJES »	Vendredi 19h à 23h Dany Bonn	3	16 participants
<u>Le Tiki</u> (Bar et Mouv')	Didier LEQUERTIER	25 bénévoles présents (17 Adultes / 7 Ados / 1 enfant) ont mis en place 36 ateliers	Juillet / Mi-Août 15h00-19h00	24 51 animations sportives 56 non sportives → 1615 participations aux animations (68 par jour!) → 1199 prêts de matériel d'activité (50 par jour)	Environ 100 personnes Par jour

Objectifs généraux :

Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.

Objectifs opérationnels :

Développer et animer une concertation partenariale.

Le centre social participe activement à des dynamiques de co-construction partenariales d'actions communes concertées à différentes échelles.

1- Rencontre un mardi par mois dans le cadre de l'atelier «Sérénité cérébrale» autour des jeux de société, avec l'EPSM.

Ces rencontres permettent la présence de professionnels disposant de connaissances spécifiques sur les fonctions cognitives, sur la neuropsychologie et sur l'accompagnement thérapeutique. Les jeux sont proposés par nos 2 équipes afin de créer un cadre sécurisant qui facilite les interactions sociales.

2- Projet alimentation santé avec la Maison des seniors.

Une séance réalisée autour de l'équilibre alimentaire et des apports caloriques journaliers.

Préparation d'un menu (entrée, plat, dessert) avec dégustation sur place.

3- Projet mobilité avec Wimoov.

Nous avons organisé une séance de travail avec l'association Wimoov, dont le but est d'accompagner tous les publics en situation de fragilité (personnes en situation de handicap, en insertion professionnelle, seniors) vers une mobilité durable et autonome. Ce travail de préparation a abouti à l'organisation d'une sortie au musée la Piscine de Roubaix, avec l'utilisation des transports en commun (bus, train, métro et tramway).

4- Accompagnement sport adapté avec Santélys.

Des professionnels diplômés pour l'activité physique adaptée, encadrent des séances, permettant ainsi aux seniors d'avoir une activité physique régulière sécurisée et ainsi d'améliorer leur équilibre.

Objectif transversal :

Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants.

Objectif opérationnel :

Être à l'écoute des familles et des habitants.

Dans le fonctionnement de l'atelier «Pratikopratic», nous avons décidé de travailler sous la forme de modules thématiques sur la mobilité, le numérique ou la nutrition. Un projet santé et alimentation a de ce fait, été réalisé avec la Maison des seniors. Cela a consisté à la préparation d'un repas (entrée, plat, dessert) avec dégustation sur place.

Lors du bilan de cette action, les participants ont remonté qu'ils avaient suffisamment de connaissances concernant l'équilibre alimentaire. Ils souhaitaient plutôt des partages de recettes à un coût modique. Nous sommes donc arrivés au compromis suivant : le dernier jeudi de chaque mois, un des participants propose une recette qui est cuisinée et dégustée sur place.

Au-delà des activités proposées, les seniors recherchent des moments de convivialité.

Objectif transversal :

Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants.

Objectif opérationnel :

Accompagner les habitants à s'émanciper de leurs difficultés (au niveau social, professionnel, géographique et psychologique).

Des interventions collectives dans le cadre du projet Phosphor'âge, sont mises en place avec l'atelier «Pratikopratic» dont l'objectif est : «apporter des solutions pratiques là où les seniors se sentent en difficulté, notamment avec la mobilité, le numérique ou la nutrition».

L'importance du numérique dans notre vie quotidienne, n'est plus à démontrer. Cependant on note qu'un grand nombre de seniors en sont exclus. Les principaux freins à cet usage se caractérisent par un manque d'intérêt pour ce mode de communication, par une autocensure ou souvent, par un manque de confiance en soi.

Notre démarche d'accompagnement est donc organisée autour des centres d'intérêt des participants, en nous appuyant sur la création de lien social, la convivialité tout en leur procurant une certaine autonomie basée sur l'acquisition de compétences essentielles.

Secteur Seniors Évaluation des Objectifs

Les activités seniors 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires et lieux	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Mouvement et équilibre</u> <u>Atelier dextérité (seniors)</u>	Alain OUATTARA	Alexis KONIG	Vendredi 14h-15h30 DanyBoon	34	12
<u>Pratikopratik</u> <u>Initiation informatique (seniors)</u>	Alain OUATTARA	Salim BERROUCHE Alexis KONIG Bénévole : Pierre CABY	Jeudi 9h30 - 12h00 Vivaldi	31	13
<u>Atelier méninges et vous (seniors)</u>	Alain OUATTARA	Salim BERROUCHE Alexis KONIG	Mardi 10h-12h DanyBoon	33	10

Accompagnements individuels 2025

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
<u>Médiation Sociale</u>	Pierre LECERF	Pierre CIRCLAEYS Léa DUHAMEL	Lundi 15h-17h Mardi 10h-11h Mercredi 10h-11h Jeudi 10h-11h Vendredi 16h-17h	-	373	949 personnes rencontrées 182 échanges d'informations Dont 82 à leurs demandes 76 déclarations site ville Dont 49 ont été résolues
<u>SOS Démarches</u> <u>Accompagnement administratif</u>	Emilie GEENS	Pierre CIRCLAEYS Emilie GEENS Catherine LAGUILLIEZ Jusqu'en avril Laure DERUYCKERE Jusqu'en juillet Marlène WAROUX Depuis octobre	Mardi 14h – 18h Jeudi 14h-18h Au heures d'ouverture de l'accueil	Sur RDV	147	82 personnes différentes reçues en rendez vous 42 Femmes / 40 Hommes 13 – de 30 ans 55 – de 60 ans 14 + de 60 ans
<u>Borne administrative</u>	Catherine LAGUILLIEZ Marlène WAROUX	Marlène WAROUX à partir de octobre	Aux heures d'ouvertures du centre social	-	-	-

Coordination et animation globale

Les Adhérents :

(*) Nombre d'adhérents à la date du 14/03/2023

L'Assemblée Générale et l'été sont des périodes propices à l'adhésion.

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Familles Armentières	178	193	184	201	240	211	240	199	245	237	233	218	213	207	222	165	180	227	219	240	218
Familles Non Armentières	22	18	27	44	53	36	22	32	40	52	45	42	29	27	29	25	25	39	38	38	30
Total des Adhérents	729	760	755	846	979	807	900	796	999	1033	1007	987	946	915	982	750	826	1060	1000	988	865
Total des Familles Adhérentes	200	211	211	245	293	247	262	231	285	289	278	260	242	234	251	190	205	266	257	278	248

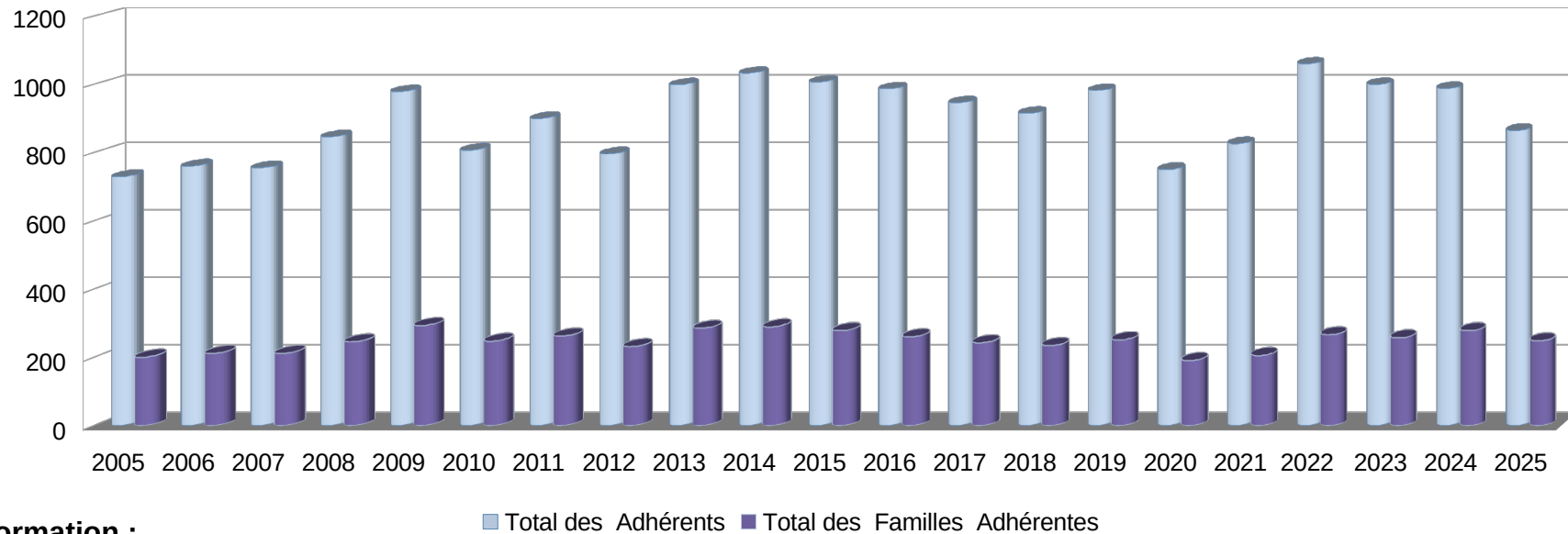
Les permanences d'Assistants Sociales :

La présence d'Assistants Sociales au sein de notre structure d'Accueil est un service de proximité. Des permanences hebdomadaires ont été planifiées dans le but de répondre aux problématiques des habitants.

- ☐ Le vendredi de 9h00 à 11h30, Madame Sandy SENAIVE de la MNS
- ☐ Le mercredi de 9h00 à 11h30, Monsieur Vincent CAMPAN de la MNS

D'autre part, un échange partenarial s'est instauré pour une meilleure orientation du public vers nos activités, et afin d'adapter nos actions selon les difficultés sociales existantes au quotidien sur le terrain, cela par le biais d'un échange de savoir et de savoir faire.

Nombre d'adhérents et de familles adhérentes de 2004 à 2024



Plan de formation :

Salariés

Du 24 Avril au 27 Nov. (5 journées)

Les 3 et 4 Novembre

Du 6 Nov. au 5 Déc. (4 journées)

Du 1 au 12 Décembre (4 journées)

«L'analyse transactionnelle au service du management et de la prévention des risques psycho-sociaux» - Pierre Lecerf
 « Valeurs de la République et Laïcité » - Pierre Circlaeys
 « Soutenir le pouvoir d'agir des habitants» - Florian Carpentier, Alexis König, Emilie Geens, Marlène Waroux, Pierre Circlaeys
 « Financements Européens » - Florian Carpentier

Bénévoles

Le 22 Mai

Le 1 Juillet

Du 6 Nov. au 5 Déc. (4 journées)

«Reconnexion à la nature (Classe verte fédérale au CNB) » - Hélène Danglot
 «Initiation secourisme » - bénévoles du Tiki
 « Soutenir le pouvoir d'agir des habitants» - Hélène Danglot, Bertrand Cassez, Gwendoline Bonger

Stagiaire 2024 :

Chloé Dourlou
 Kathleen Ducellier
 Laura Vanneuville

Janvier 2025 – Stage d'observation - 4ème
 Janvier 2025 – Stage d'observation - 4ème
 Mai 2025 – Stage d'observation - 4ème

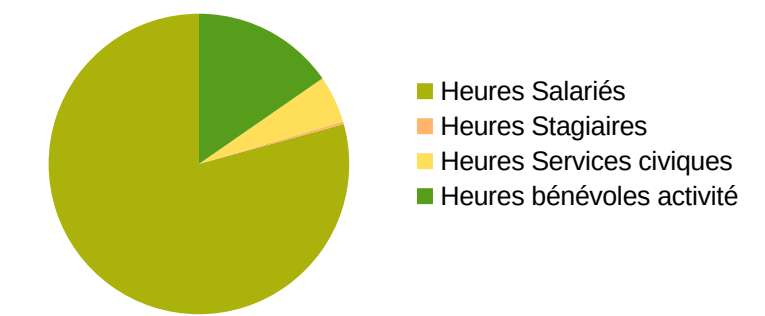
Salariés présents sur 2025

NOM	PRÉNOM	FONCTION	CONTRAT	HEURES PAYÉES
LECERF	Pierre	Directeur	CDI	1950
BERROUCHE	Salim	Responsable Jeunesse	CDI	1820
CARPENTIER	Florian	CTN puis Coordinateur à partir de Juin 2026	CDI	1820
CIRCLAEYS	Pierre	Médiateur social	CDD Adulte relais	1820
GEENS	Emilie	Responsable secteur Adultes / Familles	CDI	1820
KONIG	Alexis	Animateur Enfance / Seniors	CDI	1820
LEQUERTIER	Didier	Animateur Jeunesse	CDI	1820
OUATTARA	Alain	Responsable Enfance / Seniors	CDI	1820
SAVATIER	Juliette	Animatrice polyvalente	CDI	1799
LETAIEF	Inès	Animatrice Jeunesse	CDD Apprentie	1608
MOUHEB	Mohamed	Comptable	CDI	1040
LAGUILLIEZ	Catherine	Animatrice d'accueil	CDI	607
DE RYCKER	Laure	Animatrice d'accueil	CDI	527
WAROUX	Marlène	Animatrice d'accueil	CDI	366
ZERIAH	Sofia	Animatrice ACM	CEE	280
KALOUFI	Adel	Animateur TIKI et SPOT	CDD / CEE	263
ZERIAH	Louloua	Animatrice ACM / SPOT	CEE	224
RÉMY	Léa	Chargée de mission transition écologique	CDD	152
BELFIRM	Manel	Animatrice ACM	CEE	140
BOUDGHENE-STAMBOULI	Abdellah	Animateur ACM	CEE	140
SRAIDI	Yasser	Animateur ACMT	CEE	140
BAILLEUX	Cécile	Animatrice TIKI	CDD	139
DAUTRECQUE	Coralie	Animatrice SPOT	CEE	133
N'GANGA	Ethan	Animateur SPOT	CEE	108
TRAISNEL	Romane	Animatrice ACM	CEE	70
SAJIA	Hamza	Animateur SPOT	CEE	63
CAMPAGNIE	Gwénaëlle	Animatrice Gym d'entretien	CDII	30

Ressources Humaines

Pour mémoire, depuis son inauguration en mai 1995, le centre social « les 4 saisons » a embauché 282 personnes et signé 637 contrats de travail (dont 28 en 2025).

Origine des heures travaillées



*Les heures salariés (22 519 heures) correspondent à 12,37 équivalent temps plein.

*Les heures bénévoles activité (4 361 heures) correspondent à 2,40 équivalent temps plein.

*Les heures services civiques (1441 heures) correspondent à 0,79 équivalent temps plein.

→ heures travaillées en 2025 : 28 405h – 15,61 ETP

SERVICES CIVIQUES présents sur 2023		
DUHAMEL	Léa	816
TOP	Corentin	625
TOTAL : (ETP 0,79)		1441

→ 27 salariés 22519 heures (12,37 ETP)

Activités diverses réalisées en 2025

- 21 Janvier
- 28 Janvier
- 30 Janvier
- 31 Janvier
- du 10 au 21 Février
- 6 et 10 Mars
- 15 Mars
- 19 Mars
- 21 Mars
- 25 Mars
- 27 Mars
- du 7 au 18 Avril
- 14 Mai
- 17 Mai
- 28 Mai
- 10 et 12 Juin
- 19 Juin
- 19 Juin
- 21 Juin
- 21 Juin
- 23 Juin
- 25 Juin
- 27 Juin
- 2 Juillet
- du 7 Juillet au 1 Août
- 11 Juillet
- 17 Juillet
- 26 Juillet
- du 4 au 13 Août
- 13 Août
- 14 Août
- 13 Septembre
- 20 Septembre
- 7 Octobre
- 11 Octobre
- 17 Octobre
- 18 Octobre
- 18 Octobre
- 30 Octobre
- 28 Novembre
- 2 Décembre
- 10 Décembre
- 18 Décembre
- du 22 au 31 Décembre

Spectacle au collège dans le cadre du projet « t'as le feeling » sur la vie affective et sexuelle
 1ère réunion d'organisation des 30 ans du centre social
 Accueil du bus de « la cravatte solidaire » au centre social
 Soirée des vœux à destination de l'équipe large (salariés, bénévoles, intervenants, administrateurs)
 ALSH Hiver + spot vacances + accueil interG
 Grand jeu de sensibilisation des élèves du collège sur « t'as le feeling »
 Croisement des artistes et habitants dans le cadre du projet « Fenêtres qui parlent »
 Festival Animotion (concours de films en stop-motion) – le CS participe
 Assemblée Générale
 Accueil du bus de « la cravatte solidaire » au centre social
 Journée de formation sur « prévention écrans » et « Intelligence artificielles » pour les équipes du CS4Saisons, du CS Salengro et du CS Le Parc d'Haubourdin
 ALSH Printemps + spot vacances + accueil interG
 Temps fort du projet « les fenêtres qui parlent »
 Nettoyage du quartier et tenue d'un stand du repair café à la mairie
 Forum les règles sans tabous au CS Salengro
 Suivi des plantations sur le terrain avec les écoles du quartier
 Accueil d'un forum emploi (France Travail)
 Accueil de joutes médiévales sur le terrain (Lycée Saint Jude)
 Assemblée Générale de la fédé Nord Pas de Calais à Aire sur la Lys (7 participants du CS)
 Sortie nature en nocturne à la forêt de Nieppe (Morbecque) et auberge espagnole
 Pot de fin d'année de l'atelier Hip-Hop
 Journée d'animation en pied d'immeuble (Hémar) : activités pour tous, goûter, ...
 Pot de fin d'année de l'atelier guitare
 Accueil du bus de « la cravatte solidaire » au centre social
 ALSH Juillet + spot vacances + accueil interG
 Inauguration du Tiki 2025
 Passage du bus santé au centre social
 Journée spéciale « Tiki Western »
 fonctionnement du Tiki en autonomie et ouverture réduite du centre social (2 salariés)
 Fête de clôture du Tiki 2025
 Barbecue des bénévoles – rangement et fermeture du centre social jusque fin août
 Repair café spécial réparation de vélo (accueil d'un atelier de réparation)
 Fête des 30 ans du centre social (pluie dehors et soleil dedans !)
 Participation du centre social à la semaine d'information sur la santé mentale (SISM) au vivat
 Participation du centre à la manifestation des acteurs associatifs à Lille
 Lancement des soirées jeux de société mensuelles du vendredi soir (partenariat avec les Barjes)
 Participation au Festi'Jeunes – fête de la jeunesse organisée par la commission jeunesse locale
 Participation du repair café à l'opération « Les Hauts de France réparent »
 Soirée d'animation en pied d'immeuble (Hémar) : « Zombie escape » (organisée par les ados du CS)
 Séminaire d'évaluation du projet : 52 participants (habitants, partenaires, salariés, bénévoles)
 Comité de pilotage de lancement du projet « Centres Sociaux Acteurs de Transition » à Ronchin
 Après midi d'animation en pied d'immeuble (Hémar) : décors de Noël et habillage d'un arbre, goûter
 Passage du bus santé au centre social
 ALSH Fin d'année + spot vacances

Mises à disposition (locaux, matériel, personnel) en 2025

*Ponctuellement :

25 Janvier : Assemblée Générale comité du Bizet.
16 Février : Assemblée Générale de l'APPA (dimanche)
19 Juin : Forum emploi (France travail) .
13 Novembre : Forum Emploi des seniors (PLIE)
14 Novembre : Assemblée Générale association de locataire la briqueterie du Bizet
28 Novembre : Assemblée Générale Parc de la lys
Tout au long de l'année : Les fous à réaction

*Annuellement :

MNS : permanences Assistantes Sociales.
rendez-vous PMI (consultations nourrissons, bilan des 4 ans et psychologue).
Ville : Permanence emploi, Médiateurs numérique
Mission Locale : Permanence accompagnement à l'emploi

*Prêt de matériel :

Mini-Bus : Club Léo Lagrange et centre social Salengro, lycée professionnel Île de Flandres
Vidéo projecteur / écran : centre social Salengro, DEFI
Tonnelles : centre social Salengro, ATD quart monde
Loto : Association les petits pêcheurs, Centre Social Salengro
Tir sportif Laser : Centre social « La maison du chemin rouge » (Faches)

*Mise à disposition de personnel :

Didier LEQUERTIER (initiation country) : Centre Social de Pérenchies
Alexis KONIG (sensibilisation entomologie) : Centre Social Cocteau (Villeneuve d'Ascq)

Réseau partenarial

	Relais information orientation	Aide financière	Aide matériel	Occupation des salles	Aide personnel	Actions communes
La caisse d'allocations familiales du nord	X	*Globale *Spécifique				
Habitat du nord	X	Financement d'animation		Ponctuellement		Animation en d'immeuble (Hémar) Mise à disposition prévue du local dit « la chaufferie »
La mission locale d'Armentières	X			Permanence Emploi		Mobilisation des jeunes vers l'emploi
Directions régional et départementale de la jeunesse et des sports	X					Conseils
Le club Léo Lagrange	X		Parc à vélos Mini bus			
Le centre social Salengro	X					Concertation / soutien
Le conseil Départemental du nord	X	Globale et Spécifique		PMI Perm AS		Commission parentalité / commission jeunesse
La ville d'Armentières	X	X	X	Réunions publiques		Projets jeunesse, culturels
Les comités de quartier	X	Aide aux jeunes				Manifestations de quartier
Service petite enfance de la ville	X			Ponctuellement jardin		Projet d'actions avec le Petit Jardin
Médiathèque	X		X			Prêt d'ouvrages
CCAS	X					
EPSM	X					Conseil local de Santé Mentale Action commune / jeux de société
Fédération des Centres Sociaux	X	Négociations en tant que « tête de réseau »		Accueil de temps de formation	Accompagnement fédéral	Aide Technique et pédagogique / Plan de formation / projet centres sociaux connectés
École Primaire Renan, Léo Lagrange et Léon Blum	X			Ponctuellement jardin		Suivi de plantations Projet parentalité « entre parenthèses », interventions autour du numérique
Collège Desrousseaux	X					Intervention / projet « T'as le feeling » + « créa-tubes » Aide aux devoirs, GPDRS Accueil temporaire des jeunes « Exclus »
Association la Briqueterie	X			Réunions		Prêt de salle et action commune
SOLFA Dispositif Olympe	X			ponctuellement		Prêt de salle et action commune
Association les Barjes	X					Soirées jeux

Rapport financier

- Compte de résultats 2025
- Analyse des documents
- Bilan 2025
- Budget prévisionnel 2026

COMPTE DE RESULTAT CENTRE SOCIAL LES 4 SAISONS EXERCICE 2025

Charges		Budget prévision	Compte de résultat	%	Pilotage	Logistique à répartir	Petite enfance	Enfance	Jeunes	Adultes & pour tous	Tot. Act. & services	Sépçifique ou ponctu.
EDF - GDF	606110										0	
CARBURANT	606130	2944	490,64	16,67 %	0,00	440,33		0,00	0,00	50,31	50,31	
EAU	606170										0,00	
PETIT EQUIPEMENT	606300	11702,00	4170,73	35,64 %	0,00	761,67		137,67	499,80	2771,59	3409,06	
FOURNITURES D'ACTIVITES	606310	10092,00	3671,57	36,38 %	0,00	223,46		951,49	194,93	2301,69	3448,11	
FOURNITURES ENTRETIEN	606311	900,00	2444,07	271,56 %	0,00	2410,22		0,00	0,00	33,85	33,85	
PHARMACIE	606312	150,00	48,90	32,60 %	0,00	0,00		48,90			48,90	
FOURNITURES ADMINISTRATIVES	606400	2100,00	894,27	42,58 %	0,00	894,27					0,00	
FOURNITURES SECURITE LOCAUX	606600				0,00						0,00	
AUTRES FOURNITURES	606800				0,00						0,00	
ALIMENTATION - BOISSONS	606810	13899,00	8965,38	64,50 %	0,00	1472,66		1946,01	1287,20	4259,51	7492,72	
ACHATS	60	41787,00	20685,56	49,50 %	0,00	6202,61		3084,07	1981,93	9416,95	14482,95	
SOUS TRAITANCE GENERALE	611000		0,00				0,00	0,00	0,00		0,00	
REDEVANCE CREDIT BAIL	612000		3459,33			3459,33						
LOCATIONS IMMOBILIERES HEBERGEMENT	613200	2421,00	0,00	0,00 %	0,00				0,00		0,00	
LOCATIONS MOBILIERES	613500	2400,00	70,00	2,92 %				70,00	0,00	0,00	70,00	
CHARGES LOCATIVES COPROPRIETES	614000		0,00	0,00 %		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ENTRETIENS REPARATIONS	615100	1200,00	625,13	52,09 %		625,13			0,00	0,00	0,00	
ENTRETIEN DES LOCAUX	615200	1200,00	10565,11	0,00 %		10565,11					0,00	
MANTENANCE	615600		2762,44	0,00 %		2762,44					0,00	
ASSURANCES	616000	5000,00	5242,73	104,85 %		5242,73					0,00	
ETUDES ET RECHERCHES	617100			0,00 %								
DOCUMENTATION	618100	790,00	758,28	95,98 %	677,52			0,00	17,50	63,26	80,76	
FRAIS COLLOQUES ET SEMINAIRES	618500	0,00	0,00		0,00					0,00	0,00	
FORMATION DES BENEVOLES	618600	1200,00	645,00	0,00 %	445,00					200,00	200,00	
SERVICES EXTERIEURS	61	14211,00	24128,02	169,78 %	1122,52	22654,74		70,00	17,50	263,26	350,76	
PERSONNEL INTERIMAIRE	621100		0,00									
HONORAIRES - REMUNERATIONS INTERMEDIAIRES	622600	32218,00	41122,44	127,64 %	4600,00	400,00		687,50	15444,90	19990,04	36122,44	
COMISSION SUR CHEQUES VACANCES	622800											
PUBLICITE PUBLICATIONS	623100	4500,00	1374,19	30,54 %	1374,19							
DIVERS (DONS, ETRENNES, POURBOIRES)	623800		102,90		102,90						0,00	
TRANSPORTS IDVERS (HORS ACTIVITES)	623800		365,20		0,00	0,00		307,00	55,20	3,00	365,20	
DEPLACEMENT,MISSIONS,RECEPTION,	625000		2942,40		2898,00	7,00			0,00	37,40	37,40	
FRAIS POSTAUX	626000	1500,00	847,52	56,50 %	0,00	847,52						
TELEPHONE	626300	3000,00	3223,85	107,46 %		3223,85			0,00		0,00	
SERVICES BANCAIRES	627100	100,00	1111,59	1111,59 %		1111,59						
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	628000											
COTISATIONS	628100	4154,00	4742,26	114,16 %	4742,26					0,00	0,00	
DROITS D'ENTREE	628200	18337,00	6226,15	33,95 %				2533,14	2116,85	1576,16	6226,15	
TRANSPORTS DES ACTIVITES	628210	15472,00	5226,40	33,78 %				2588,75	386,85	2250,80	5226,40	
SOUS TRAITANCE	628220											
FONCT. DES INSTANCES ASSOCIATIVES	628500		592,37		592,37							
FORMATIONS DES SALARIES	628600	6500,00	3622,00	55,72 %	3622,00							
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	62	85781,00	71499,27	83,35 %	17931,72	5589,96	0,00	6116,39	18003,80	23857,40	47977,59	
TAXES SUR SALAIRES	631000	5553,00	9648,93		3522,26	51,48		1737,69	1913,28	2424,22	6075,19	
TAXE SUR TRANSPORT, FNAL, CONSTRUCTION	633000											
PARTICIPATION FORMATION PROFESSIONNELLE	633300		8899,40		3167,05	127,14		1513,49	1883,19	2208,53	5605,21	
IMPOTS ET DROITS DIVERS	635000		273,26			273,26			0,00	0,00	0,00	
URSSAF BENEVOLES	637000										0,00	

IMPOTS, TAXES ET ASSIM	63	5553,00	18821,59		6689,31	451,88	0,00	3251,18	3796,47	4632,75	11680,40
SALAIRES BRUTS	641100	320142,00	386718,26		133074,18	2551,88		73464,00	84837,69	92790,51	251092,20
INDEMNITES SERVICE CIVIQUE	641199		1722,75		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1722,75	1722,75
CONGES PAYES et INDEMNITES	641200		1474,30		4304,88	-2830,58		0,00	0,00	0,00	0,00
CHARGES SOCIALES	645000	105004,00	130347,21		52424,62	1640,18		21984,06	26440,44	27857,91	76282,41
AUTRES CHARGES SOCIALES	647000	0,00	3867,17		0,00	3867,17					0,00
CHARGES DE PERSONNEL	64	425146,00	524129,69	123,28 %	189803,68	5228,65	0,00	95448,06	111278,13	122371,17	329097,36
REDEVANCES POU E CONCESSIONS,BREVETS? ETC	651000	0,00	600,00		600,00	0,00					0,00
DROITS D'AUTEURS ET DE REPRODUCTIONS	651600	0,00	135,59		0,00	0,00				135,59	135,59
PERTE/CREANCES IRRECOUVRABLES	654000	0,00	135,47		0,00	135,47					0,00
CREANCES DES EX; ANTERIEURS	654400	0,00	699,69		0,00	699,69					0,00
AUTRES CHARGES DE GESTIONS COURANTES	65	0,00	1570,75		600,00	835,16				135,59	135,59
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	681100	9082,00	8027,31	88,39 %		8027,31					
DOTATIONS POUR RISQUES ET CHARGES	681500	0,00	1271,00			1271,00					
ENGAGEMENTS A REALISER	689000	0,00	0,00							0,00	0,00
AMORTISSEMENTS ET DOTATIONS	68	9082,00	9298,31	102,38 %		9298,31				0,00	0,00
TOTAL CHARGES EXPLOITATION		581560,00	670133,19	115,23 %	216147,23	50261,31	0,00	107969,70	135077,83	160677,12	403724,65
INTERETS EMPRUNTS ET DETTES	661100										
INTERETS BANCAIRES	661600										
CHARGES FINANCIERES	660000										
PENALITES AMENDES FISCALES	671200		0,00			0,00					
CREANCES DEVENUES IRRECOUVRABLES	671400		0,00			0,00					
CHARGES EXCEPT SUR OPERATIONS DE GESTION	671800		0,00			0,00	0,00		0,00		0,00
VNC DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	675000										
CHARGES EXEPTIONNELLES	67		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mise à Disposition gratuite de biens	861000	61000,00	39326,07			39326,07					
Prestations	862000		5136,78			5136,78					
Bénévolat	864000		70125,00		0,00	70125,00					
CHARGES CONTRIB.VOLONTAIRES	86		114587,85		0,00	114587,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES		642560,00	784721,04	122,12 %	216147,23	164849,16	0,00	107969,70	135077,83	160677,12	403724,65

32843,93

REPARTITION DE LA LOGISTIQUE	TOT LOG	164849,16		57482,35	Répart CC		28713,54	35922,69	42730,59	107366,81
REPARTITION DU SUR PLAFOND DE PILOTAGE	TOT SP/P	78709,58		AG / plaf	194920		21049,62	26334,58	31325,38	78709,58
TOTAL CHARGES APRES REPARTITION		784721,04		194920			157732,85	197335,10	234733,08	589801,04

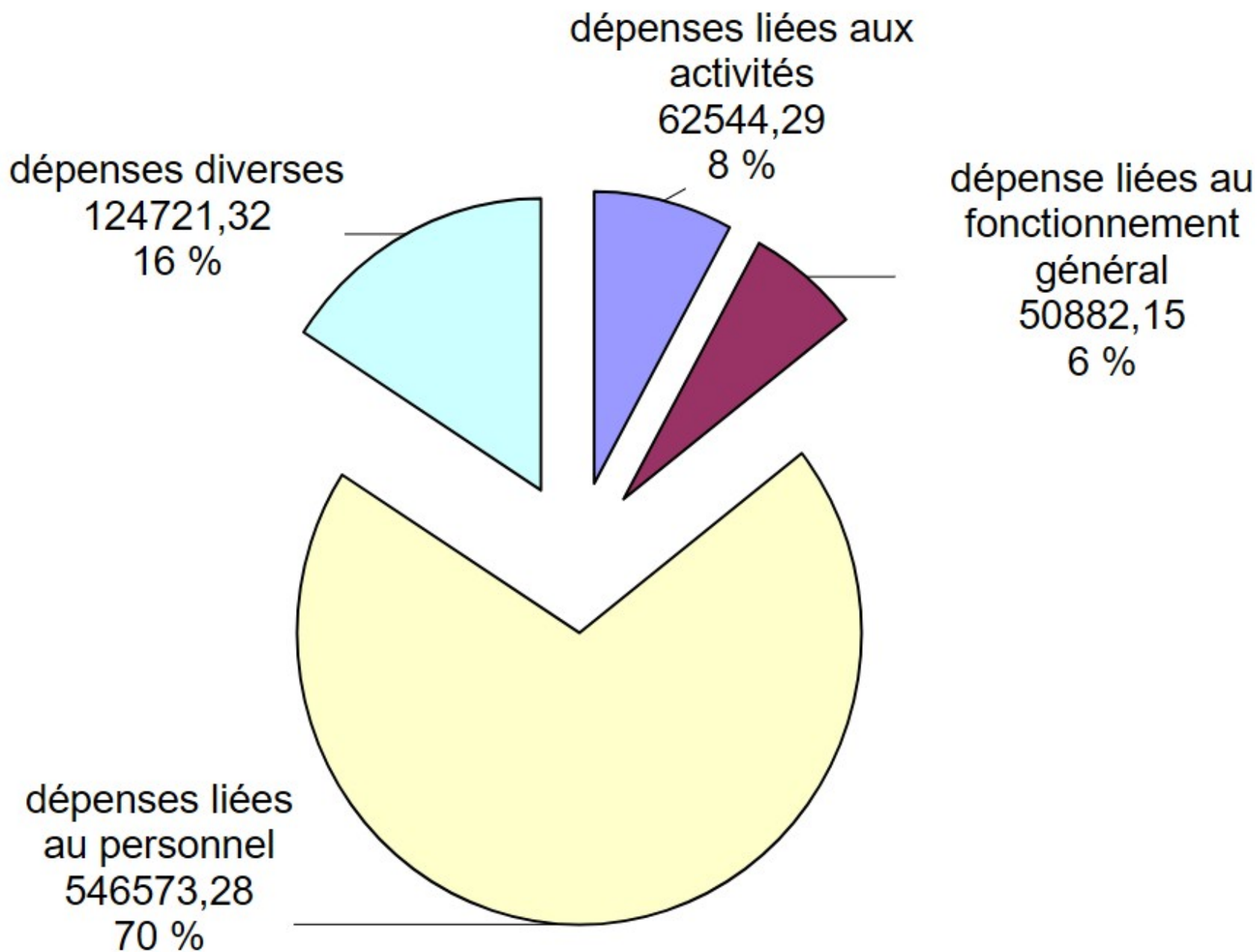
% DU REALISE		24,84				20,10	25,15	29,91	75,16	
---------------------	--	--------------	--	--	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--

COMPTE DE RESULTAT CENTRE SOCIAL LES 4 SAISONS EXERCICE 2025

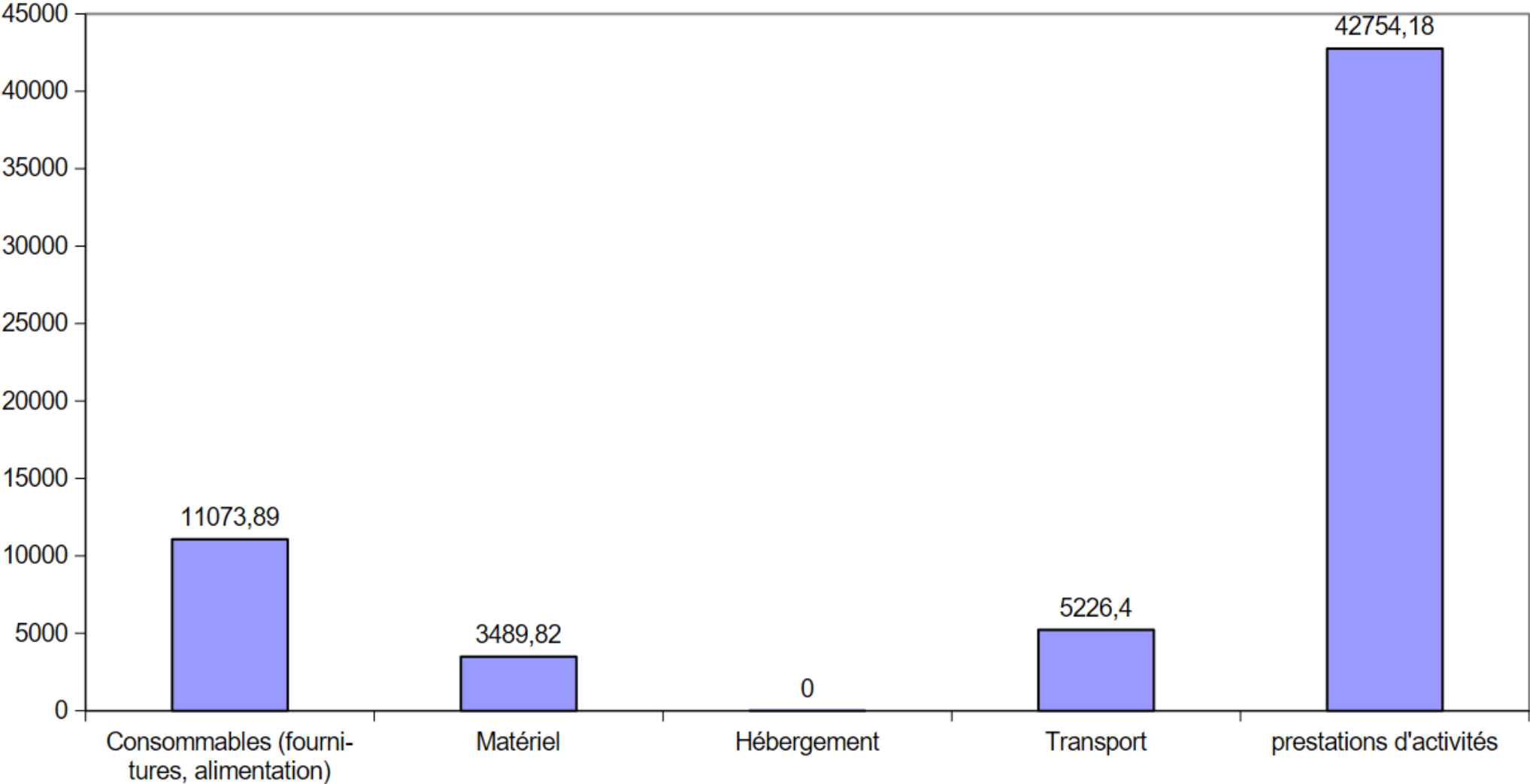
Produits		Budget prévision.	Compte de résultat	%	Pilotage	Logistique à répartir	Petite enfance	Enfance	Jeunes	Adultes & pour tous	Tot. Act. & services	Sépécifique ou ponct.
PARTICIPATION DES USAGERS	706100	17304,00	9401,10	54 %			0,00	6465,10	1126,50	1809,50	9401,10	
DISPOSITIF LEA / CAF	706113	3783,00	1878,69					1878,69	0,00		1878,69	
VACAF	706120	0,00										
PARTICIPATION DES USAGERS	7061	21087,00	11279,79	53 %		0,00	0,00	8343,79	1126,50	1809,50	11279,79	
PRODUITS PRESTATIONS FOURNIES AU PERS.	708100											
LOCATIONS DIVERSES CONSENTIES	708300											
MISE A DISPOSITION PERSONNEL FACTURE	708400		0,00		0,00							
AUTRES PRODUITS D'ACTIVITES ANNEXES	708800	3550,00	4101,97	116 %		452,40			0,00	3649,57	3649,57	
TOTAL REMUNERATION SERVICES	708	24637,00	15381,76	62 %	0,00	452,40	0,00	8343,79	1126,50	5459,07	14929,36	
ETAT ASP	741000	0,00	28038,68		0,00	0,00		0,00	5000,00	23038,68	28038,68	
ETAT POSTE "FONJEP"	741001	0,00	7107,00					488,12	1171,49	5447,39	7107,00	
ETAT POLITIQUE DE LA VILLE	741002	0,00	42000,00	0 %	0,00			2000,00	23200,00	16800,00	42000,00	
Subvention de fonctionnement ETAT		0,00	77145,68		0,00	0,00	0,00	2488,12	29371,49	45286,07	77145,68	
DEPARTEMENT SUBVENTION AG	741200	20748,00	20479,00	99 %	20479,00							
DEPARTEMENT MISSION JEUNESSE	741201	39500,00	39500,00	100 %				395,00	39105,00		39500,00	
DEPARTEMENT DIVERS	741209	20422,00	5970,00	0 %						5970,00	5970,00	
Subvention de fonctionnement DEPARTEMENT		80670,00	65949,00		20479,00	0,00	0,00	395,00	39105,00	5970,00	45470,00	
COMMUNE SUBVENTION FONCTIONNEMENT	741300	174730,00	157257,00	90 %	4355,27	2458,06	0,00	43035,14	25271,00	82137,53	150443,67	
COMMUNE POLITIQUE DE LA VILLE	741302	0,00	36600,00					2000,00	17800,00	16800,00	36600,00	
COMMUNE DIVERS	741309	18860,00	0,00	0 %						0,00	0,00	
Subvention de fonctionnement Commune		193590,00	193857,00		4355,27	2458,06	0,00	45035,14	43071,00	98937,53	187043,67	
CAF -ACC.VIE SOCIALE	741401	20409,00	33346,50	163 %	33346,50	0,00	0,00				0,00	
CAF PUBLIC ET TERRITOIRE	741402	16900,00	18200,00					10900,00	7300,00		18200,00	
CAF REAPP	741403	15800,00	9400,00							9400,00	9400,00	
CAF C.T.G	741404	0,00	10237,71					10237,71	0,00	0,00	10237,71	
CAF DIVERS	741409	0,00	24843,00		24843,00						0,00	
PS CAF ANIMATION GLOBALE	741500	69739,00	82646,08	119 %	82646,08						0,00	
PS CAF ACCUEIL TEMPORAIRE-PS JEUNES	741501	0,00	44357,00						44357,00		44357,00	
PS CAF ACCUEIL TEMPORAIRE-PS ALSH	741502	43802,00	8056,27	18 %				8056,27	0,00		8056,27	
PS CAF ANIMATION COLLECTIVE FAMILLES	741503	23332,00	27650,10	119 %				1382,51		26267,59	27650,10	
Subvention de fonctionnement CAF		189982,00	258736,66	2,55	140835,58	0,00	0,00	30576,49	51657,00	35667,59	117901,08	
AUTRES SUBVENTIONS	741700-741800	0,00	33070,49	0 %	16649,97	2460,52		8960,00	0,00	5000,00	13960,00	
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	74	464242,00	628758,83		182319,82	4918,58	0,00	87454,75	163204,49	190861,19	441520,43	
Quote-part des subventions d'investissement	747000		5840,88			5840,88						
COLLECTES ET DONS	754000	200,00	570,60		0,00				350,00	220,60	570,60	
COTISATION SANS CONTREPARTIE	756100	2800,00	2635,00	94 %	2635,00							
REMBOURSEMENT UNIFORMATION	758200		3050,00		3050,00							
PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	758800	6135,00	0,01		0,00	0,01						
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	75	9135,00	6255,61	68 %	5685,00	0,01			350,00	220,60	570,60	
			0,00								0,00	
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		498014,00	656237,08	132 %	188004,82	11211,87	0,00	95798,54	164680,99	196540,86	457020,39	
PRODUITS FINANCIERS	768000	200,00	2801,73	1401 %		2801,73						

PRODUITS EXCEPTIONNELS/OPERATION GESTION	771000		0,00		0,00	0,00					0,00	
PRODUITS CESSIION ELEMENTS D'ACTIF	775000		0,00			0,00						
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	778000		0,00			0,00						
PRODUITS EXCEPTIONNELS	77	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Prestations en natures	871000	61000,00	44462,85		0,00	44462,85						
Bénévolat	875000		70125,00		0,00	70125,00						
PRODUITS CONTRIB.VOLONTAIRES	87	61000,00	114587,85		0,00	114587,85						
TOTAL DES PRODUITS		#RÉF !	773626,66	15,33	188004,82	128601,45	0,00	95798,54	164680,99	196540,86	457020,39	
RESULTAT D'EXPLOITATION			-13896,11		-28142,41	-39049,44		-12171,16	29603,16	35863,74	53295,74	
RESULTAT FINANCIER			2801,73			2801,73						
RESULTAT EXCEPTIONNEL			0,00		0,00	0,00				0,00	0,00	
EXCEDENT OU DEFICIT		0	-11094,38		-28142,41	-36247,71	0,00	-12171,16	29603,16	35863,74	53295,74	
REPARTITION DES PRODUITS DE LOGITIQUE			128601,45		37483,33		0,00	19099,77	32833,16	39185,20	91118,12	
REPARTITION DU SUR PLAFOND DE PILOTAGE			30568,15		Pilotage/Plaf	194920,00	0,00	6407,56	11014,81	13145,78	30568,15	
TOTAL DES PRODUITS APRES REPARTITION			773626,66		194920,00		0,00	121305,86	208528,96	248871,84	578706,66	
				% DU REALISE	25,20			15,68	26,95	32,17	74,80	
RESULTAT APRES TOUTES REPARTITIONS			-11094,38				0,00	-36426,99	11193,86	14138,75	-11094,38	

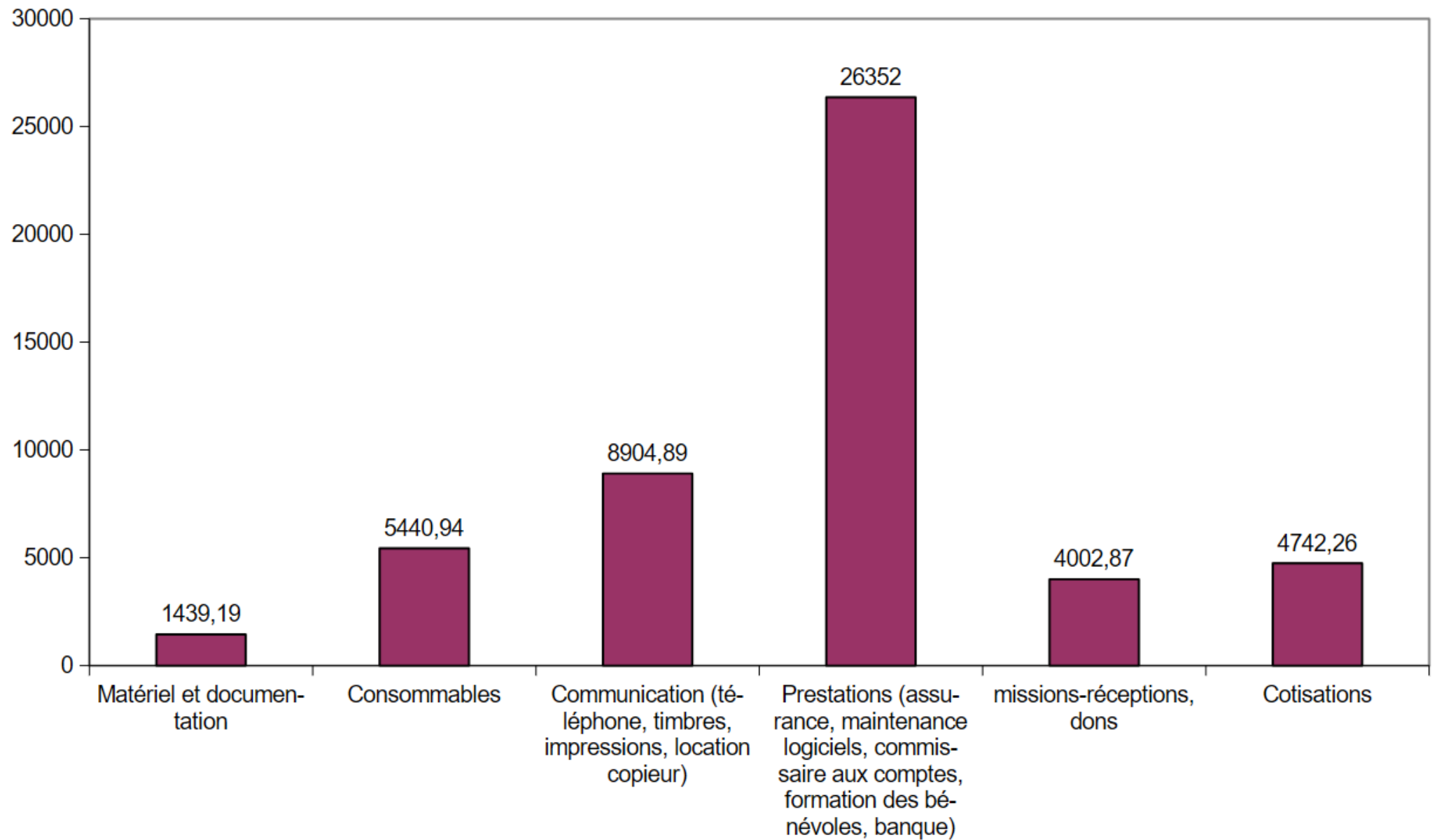
Répartition des dépenses par type - année 2025 - 784 721,04 €



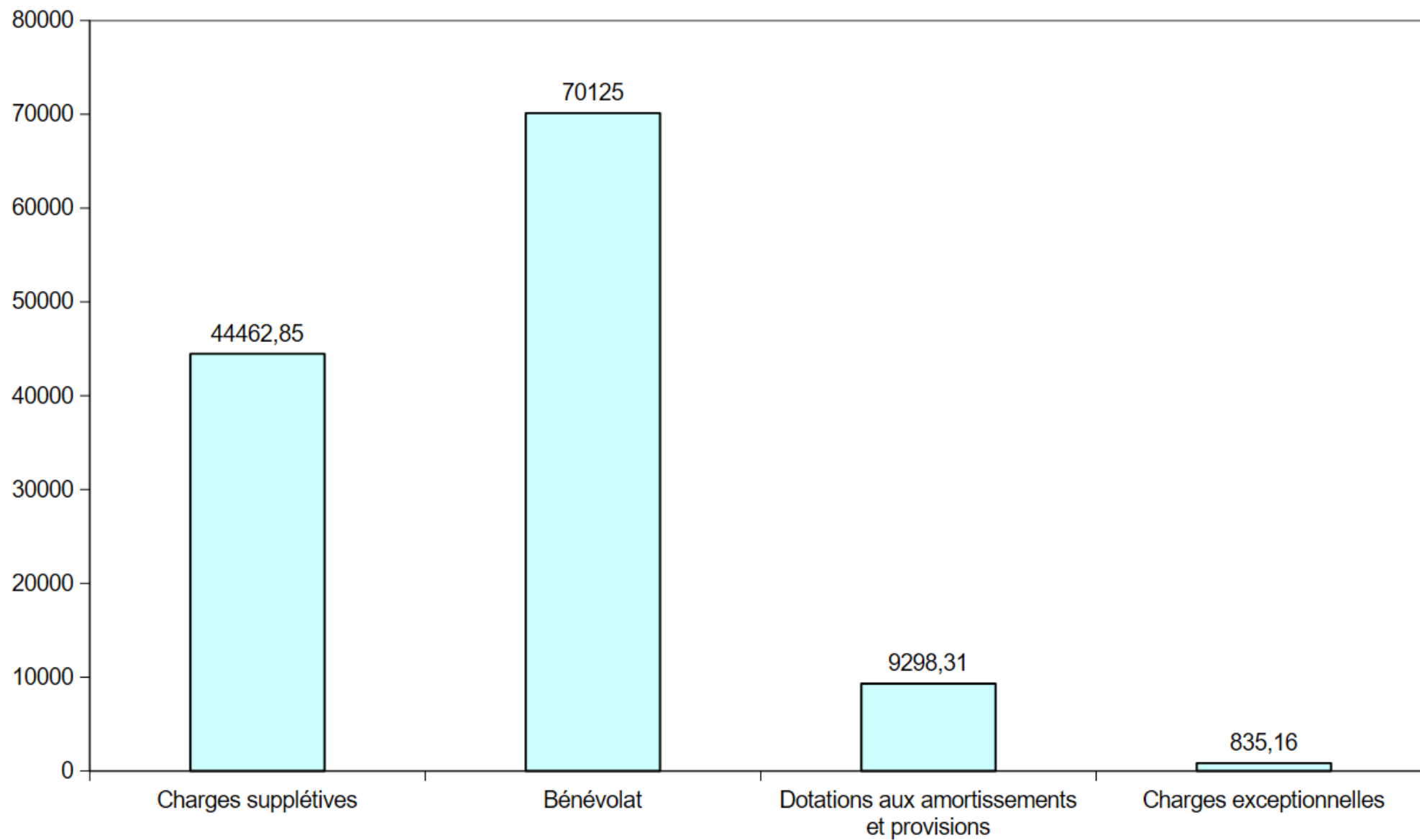
Dépenses liées aux activités - 96 423,39 €



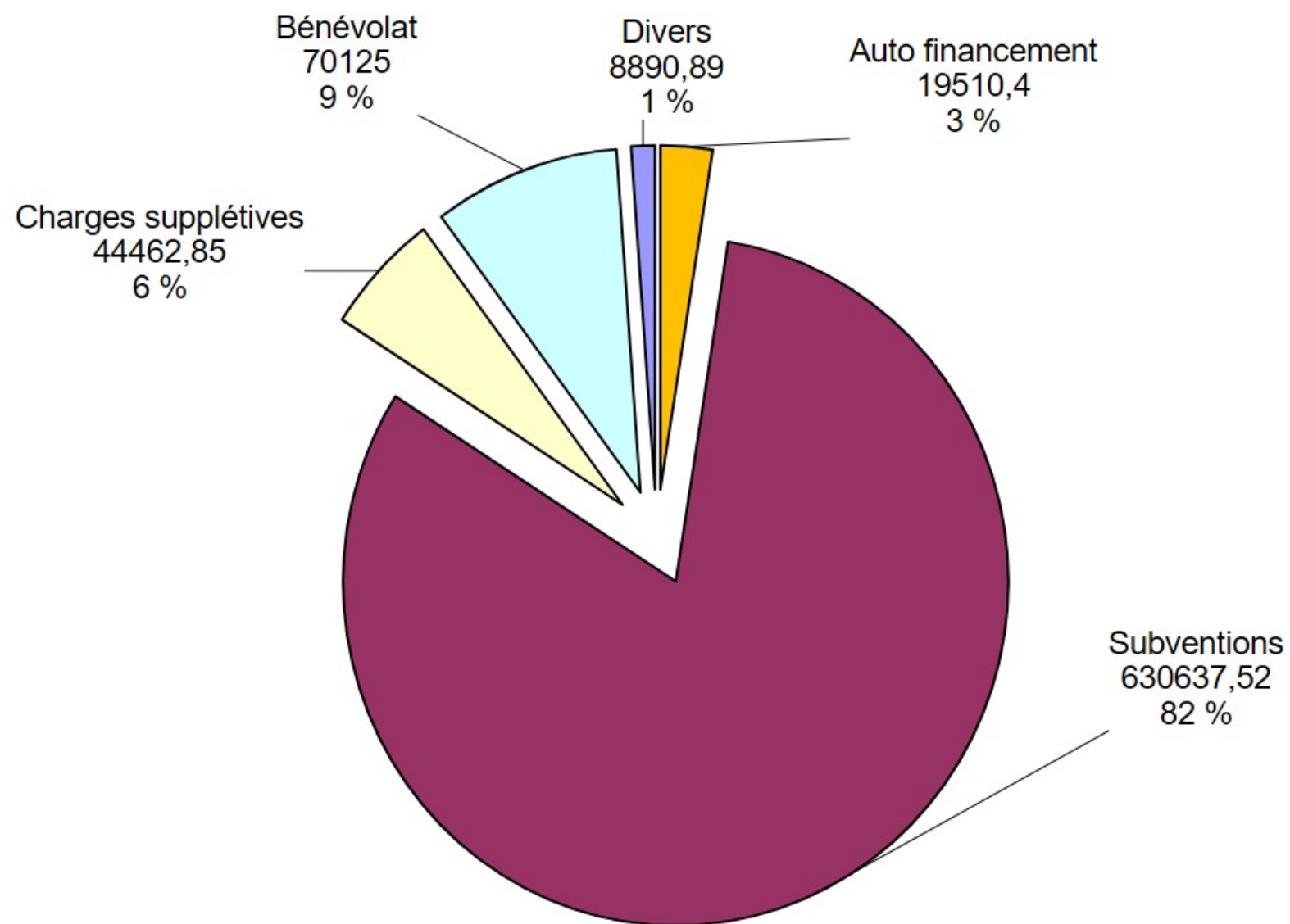
Dépenses liées au fonctionnement général - 46 381,32 €



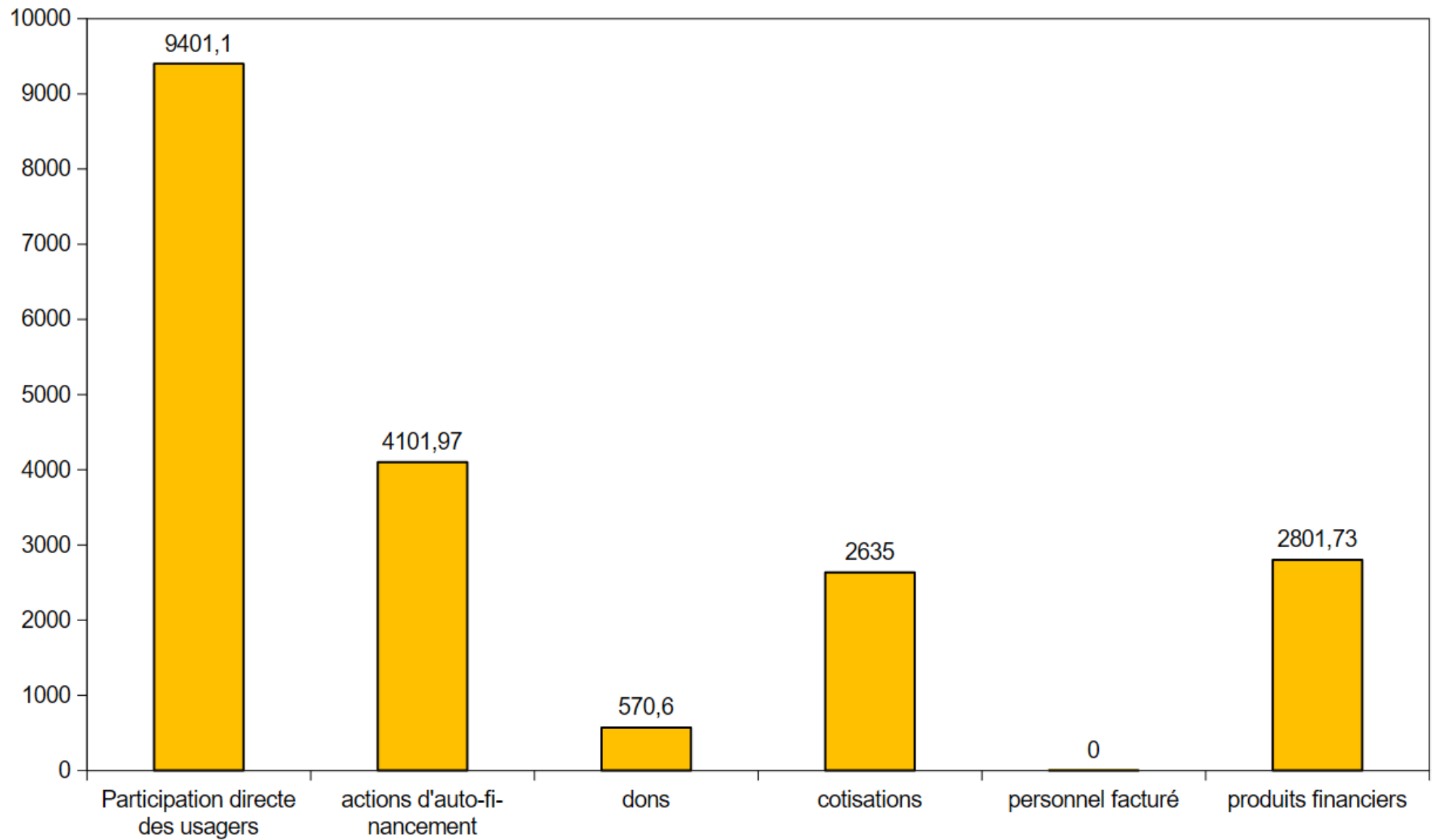
dépenses diverses - 120 638,53 €



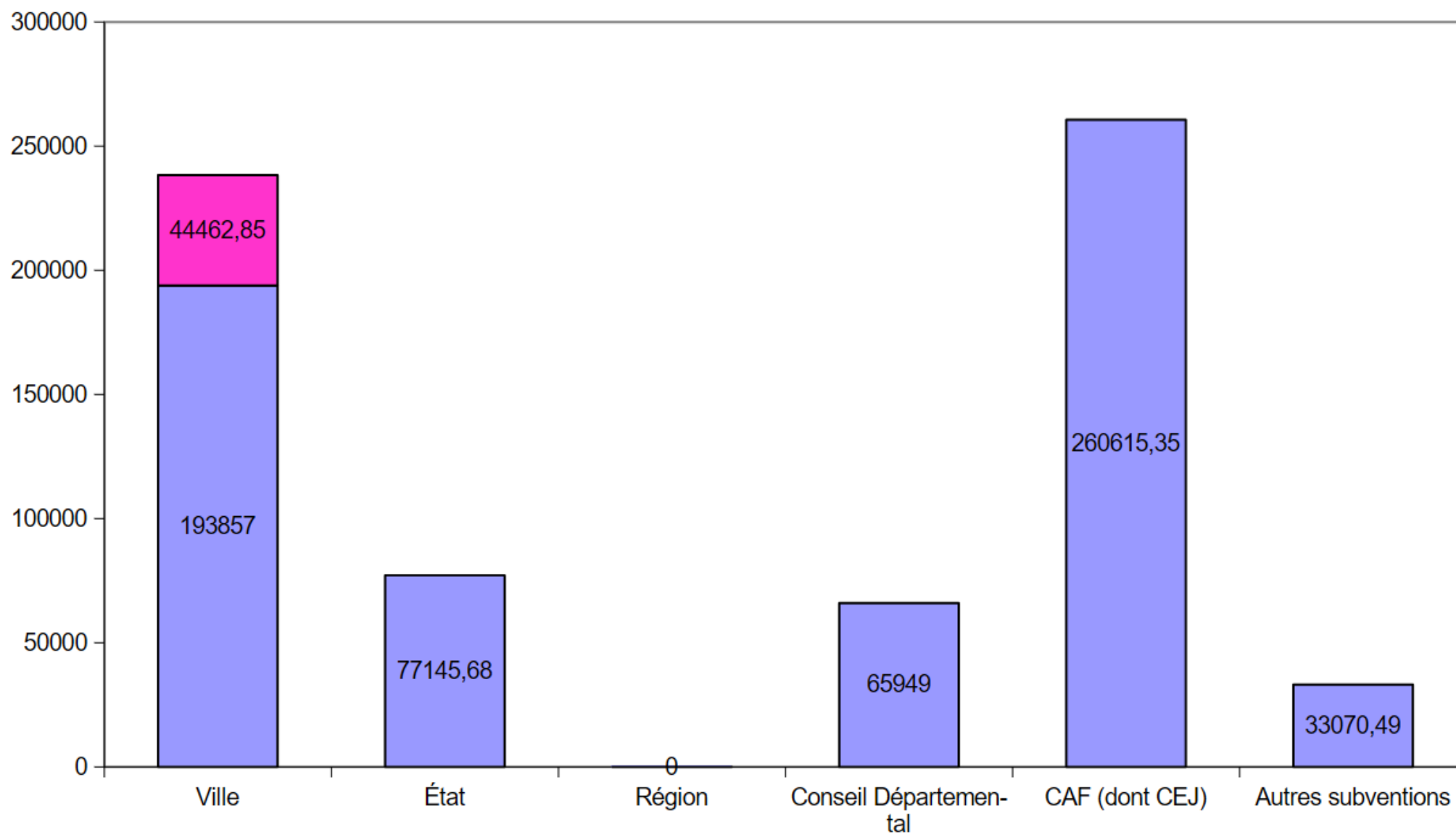
Répartition des produits par type - année 2025 - 773 626,66 €



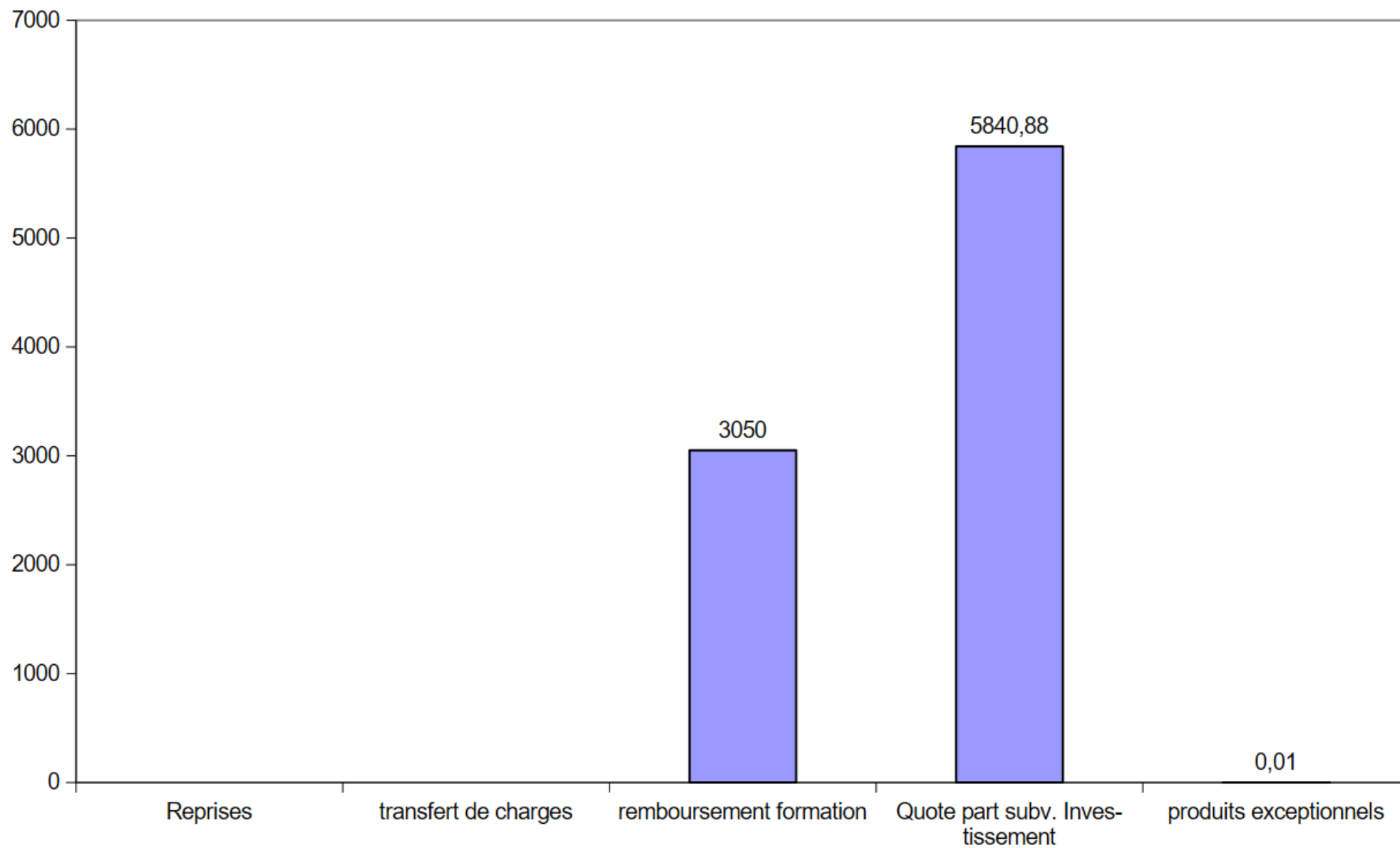
Répartition des produits d'auto-financement - 31 131,53€



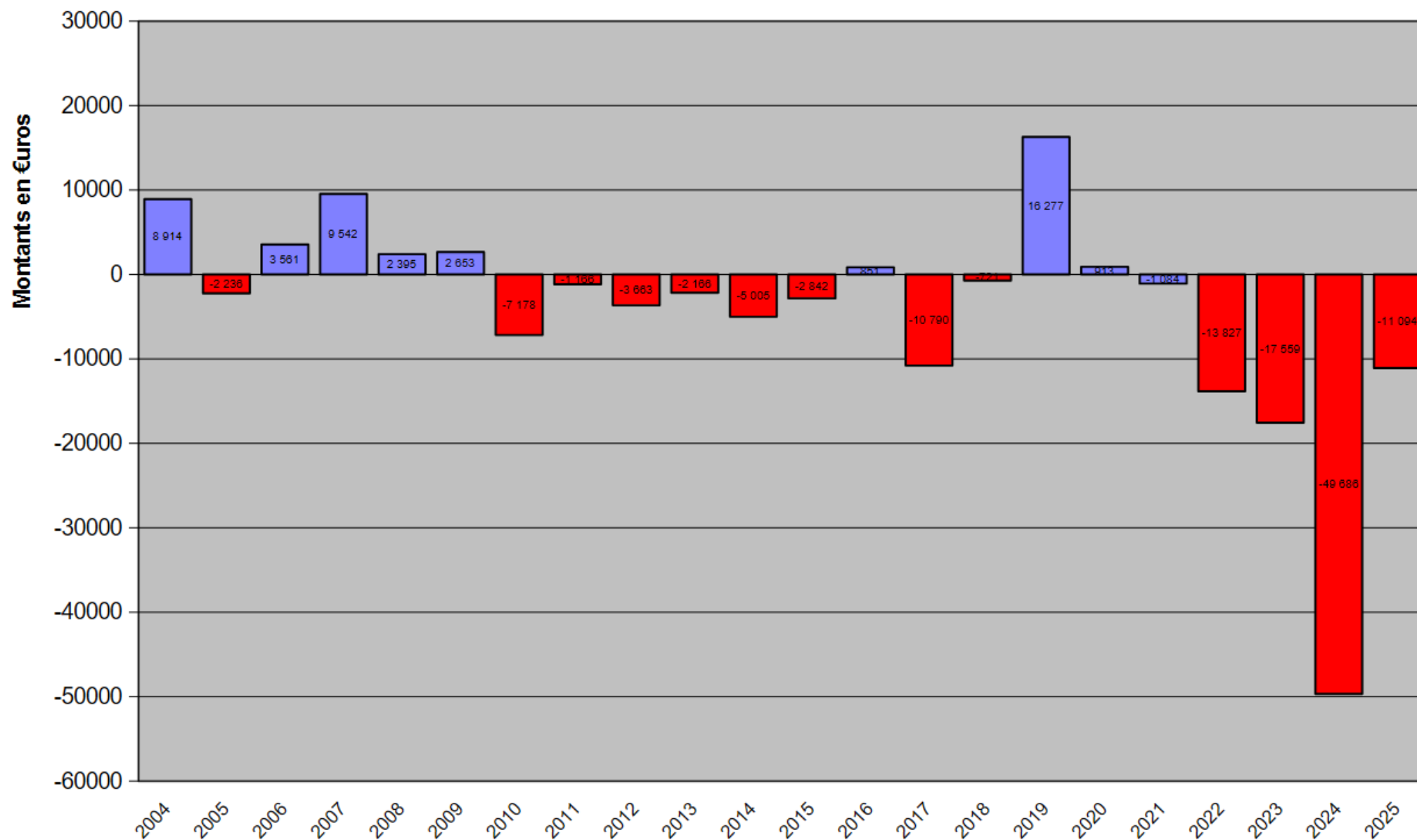
**Répartition des subventions par financeur - 619 591,31 €
(+ 44 462,85 € en valorisation des charges supplétives)**



Produits divers - 29 371,78 €



Evolution du résultat 2004-2025



Bilan Financier Synthétique au 31 Décembre 2025

Du 01/01/2025 au 31/12/2025

31.12.2024

Actif	Brut	Amort	Net	Total
FRAIS D'ETABLISSEMENT (I)				
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 671,44	8 280,33	3 391,11	1 630,43
FRAIS DE DEVELOPPEMENT				
DONATIONS TEMPORAIRES D'USUFRUIT				
CONCES. BREVETS LICENCES MARQUES PROCEDES LOGICIELS DROITS & VAL SIMILAIRES	11 671,44	8 280,33	3 391,11	1 630,43
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS, AVANCES ET ACOMPTES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	189 311,03	177 508,35	11 802,68	11 606,69
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS				
INSTALLATION TECHNIQUE, MAT ET OUTILLAGE INDUS.	189 311,03	177 508,35	11 802,68	11 606,69
IMMOBILISATIONS EN COURS, AVANCES ET ACOMPTES				
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PARTICIPATIONS				
CREANCES RATTACHEES A DES PARTICIPATIONS				
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
PRETS				
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
TOTAL (II)	200 982,47	185 788,68	15 193,79	13 237,12
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS				
CREANCES :	97 380,57		97 380,57	108 692,39
CREANCES CLIENTS, USAGERS ET COMPTES RATTACHES	2 324,37		2 324,37	2 476,67
CREANCES RECUES PAR LEGS ET DONATIONS				
AUTRES CREANCES	94 830,50		94 830,50	106 215,72
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	225,70		225,70	269,74
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
INSTRUMENTS FINANCIERS A TERMES & JETONS DE PRESENCES				
DISPONIBILITES	208 915,11		208 915,11	210 430,21
TOTAL (III)	306 295,68		306 295,68	319 392,34
FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS (IV)				
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (V)				
ECART DE CONVERSION & DIFFERENCES D'EVALUATION ACTIF (VI)				
TOTAL GENERAL	507 278,15	185 788,68	321 489,47	332 629,46

31/12/2025 31.12.2024

Passif	Montant	Total
FONDS PROPRES		
FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	51 353,67	51 353,67
FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES		
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE	47 606,39	47 606,39
AUTRES RESERVES		
REPORT A NOUVEAU	71 034,38	120 720,85
EXEDENT OU DEFICIT DE L'EXERCICE	-11 094,38	-48 688,49
SITUATION NETTE (sous total)	158 900,04	169 994,42
FONDS PROPRES CONSOMPTIBLES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	7 492,00	10 452,84
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL (1)	166 392,04	180 447,26
FONDS REPORTEES ET DEDIEES		
FONDS REPORTEES LIES AUX LEGS ET DONATIONS		
FONDS DEDIEES		
TOTAL (2)		
PROVISIONS		
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES	48 990,00	47 719,00
TOTAL (3)	48 990,00	47 719,00
DETTES		
DETTES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES ET ASSIMILES (TITRES ASSOCIATIFS)		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT	50,00	
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
INSTRUMENTS FINANCIERS A TERME		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	9 914,47	6 244,27
DETTES DES LEGS OU DONATION		
DETTES FISCALES ET SOCIALES	79 802,22	83 101,93
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES	15 213,74	295,00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	1 127,00	14 822,00
TOTAL (4)	106 107,43	104 463,20
ECARTS DE CONVERSION ET DIFFERENCES D'EVALUATION PASSIF (5)		
TOTAL GENERAL	321 489,47	332 629,46

Budget prévisionnel 2026, comparé au prévisionnel 2025

	CHARGES			
	Prévis. 2026	Prévis. 2025	Ecart en valeur	Ecart en %
Carburant	900,00	1 200,00	-300,00	-25,00 %
Petit équipement	5 487,00	7 027,00	-1 540,00	-21,92 %
Fournitures d'activités	6 700,00	7 520,00	-820,00	-10,90 %
Fournitures d'entretien	2 500,00	3 500,00	-1 000,00	-28,57 %
Produits pharmaceutiques	150,00	150,00	0,00	0,00 %
Fournitures administratives	1 800,00	1 800,00	0,00	0,00 %
Alimentation boissons	8 575,00	9 285,00	-710,00	-7,65 %
Frais d'hébergement		0,00	0,00	#DIV/0 !
Locations mobilières	2 600,00	2 800,00	-200,00	-7,14 %
Entretien réparations maintenance	2 400,00	2 400,00	0,00	0,00 %
Sous-traitance (entretien des locaux)	9 548,00	12 885,00	-3 337,00	-25,90 %
Assurance	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00 %
Documentation générale	350,00	610,00	-260,00	-42,62 %
Formation des bénévoles	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00 %
Rémunération d'intermédiaires	35 991,00	40 573,00	-4 582,00	-11,29 %
Pub/catalogues et imprimés	4 500,00	4 500,00	0,00	0,00 %
Mission réceptions + divers dons	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00 %
Timbres / affranchissement	800,00	1 000,00	-200,00	-20,00 %
Télécommunications	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00 %
Services bancaires	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00 %
Cotisations	4 154,00	4 154,00	0,00	0,00 %
Droits d'entrées	8 870,00	10 420,00	-1 550,00	-14,88 %
Transport d'activité	6 270,00	7 740,00	-1 470,00	-18,99 %
Indemnités services civiques	2 712,00	4 068,00	-1 356,00	
Formation des salariés	6 500,00	6 500,00	0,00	0,00 %
Frais de personnel	571 538,00	528 766,00	42 772,00	8,09 %
Dotation aux amortissements	6 500,00	9 082,00	-2 582,00	-28,43 %
TOTAL	700 545,00	677 680,00	22 865,00	3,37 %

		PRODUITS			
		Prévis. 2026	Prévis. 2025	Ecart en valeur	Ecart en %
Participation des usagers		12 872,00	12 772,00	100,00	0,78 %
CAF - LEA		3 448,00	3 448,00	0,00	0,00 %
Produits des activités annexes		2 850,00	2 850,00	0,00	0,00 %
Etat	Poste FONJEP	7 107,00	7 107,00	0,00	0,00 %
	Politique de la ville	41 650,00	47 250,00	-5 600,00	-11,85 %
	CNASEA-ASP	25 349,00	25 049,00	300,00	1,20 %
Département	Subvention de fonctionnement	20 344,00	20 344,00	0,00	0,00 %
	Mission Jeunesse	39 500,00	39 500,00	0,00	0,00 %
	Parentalité + PPA	5 970,00	16 422,00	-10 452,00	-63,65 %
Commune	Subvention de fonctionnement	157 257,00	157 257,00	0,00	0,00 %
	Pol Ville - divers ville (PIC, ...)	40 150,00	38 950,00	1 200,00	3,08 %
CAF	Subvention de fonctionnement	33 456,50	33 456,00	0,50	0,00 %
	Public et territoire	18 200,00	18 200,00	0,00	0,00 %
CNAF	PS Jeunes	44 357,00	41 921,00	2 436,00	5,81 %
	PS Animation globale	82 646,00	82 646,00	0,00	0,00 %
	PS ALSH	7 052,00	7 052,00	0,00	0,00 %
	PS Animation familles	27 650,00	27 650,00	0,00	0,00 %
	CTG - Bonus Territoire	8 875,00	8 875,00	0,00	0,00 %
	REAPP	13 700,00	13 700,00	0,00	0,00 %
Autres subventions		58 372,00	29 448,00	28 924,00	98,22 %
Autres subventions à trouver		37 555,50	31 599,00	5 956,50	18,85 %
Collectes et dons		200,00	200,00	0,00	0,00 %
Cotisations adhérents		2 800,00	2 800,00	0,00	0,00 %
remboursement Formation		6 135,00	6 135,00	0,00	0,00 %
Quote-part subv investissement		1 849,00	1 849,00	0,00	0,00 %
Produits financiers		1 200,00	1 200,00	0,00	0,00 %
TOTAL		700 545,00	677 680,00	22 865,00	3,37 %

Conclusion – par la Présidente, Claudine MESSAGER

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 20 Mars 2026