Assemblée Générale du Centre Social « Les 4 Saisons »

RAPPORT 2023

4Saisons

mon centre social

SOMMAIRE

- Ordre du jour de l'Assemblé Générale
- Introduction
- Rapport moral 2023
- Fiche signalétique du centre
- Schéma du projet global 2023/2026
- Évaluation 2023
  - **Planning de fonctionnement du Centre**
  - **Secteur Enfants**
  - **Secteur Jeunes**
  - **Secteur Familles**
  - **Activités pour tous**
  - **Accompagnement individuel**
  - **Coordination et Animation Globale**
- Rapport financier
  - **Compte de Résultat 2023**
  - **Bilan au 31/12/2023**
  - **Analyse des documents**
  - **Budget prévisionnel 2024**
- Conclusion

Introduction – par la Présidente, Claudine MESSAGER

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 22 Mars 2024

Évaluation 2022 Rapport Moral par la Secrétaire, Patricia LEBOUTEILLIER

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 22 Mars 2024

Fiche Signalétique du centre social les 4 saisons

- **Nom de l'association gestionnaire :** Centre Social "Les 4 Saisons"
- **Nom du Centre Social :** Les 4 Saisons
- **Nom du Président :** Claudine MESSAGER
- **Nom de la Secrétaire :** Patricia LEBOUTEILLIER
- **Nom du Trésorier :** Maxence DUPONT
- **Nom du Directeur :** Pierre LECERF
- **Adresse :** 1, rue du Maréchal Joffre - 59280 Armentières ☎ 03.20.44.36.00.
  accueil@cs4saisons.fr www.cs4saisons.fr

Association Loi 1901 : Date et Numéro d'enregistrement : Le 22 Février 1995 - N° 30061

Agrément : Caisse d'Allocations Familiales :
En 1995, de 1996 à 1999, de 1999 à 2003, de 2003 à 2007, de 2007 à 2010, de 2011 à 2014, de 2015 à 2018, de 2019 à 2022 et de 2023 à 2026

Budget : Fonctionnement 2023 : 750 045 € Bilan au 31/12/2023 : 356 385 €

Domiciliation bancaire : 40059261902 / 91 - BPN Armentières

Administrateurs : 29 Membres répartis en 3 collèges :
- 11 Membres "usagers", adhérents du centre social "Les 4 Saisons" (élus par l'AG)
- 8 Membres "personnes qualifiées", représentant un organisme ou une profession (élus par l'AG)
- 10 Membres "de droit", représentant la Ville d'Armentières et la CAF (désignés : 9 par la ville, 1 par la CAF)

Personnel : • Salariés permanents (équivalents à 12,57 temps plein) - (de 1995 à 2023 : Mouvement légal "Turn-over" de 261 salariés)

Adhésion : • à la convention collective ALISFA (ex SNAECSO), depuis 1995.

Agrément :
- Association de Jeunesse et d'Éducation Populaire par le Ministère de la Jeunesse et des Sports, depuis 1996.
- Centre de Vacances et de Loisirs par la Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports, depuis 1995.

Affiliation : • Fédération des Centres Sociaux de France et du Nord, depuis 1995.

Présentation schématique du projet 2023-2026

Agir avec les habitants à l'amélioration de leur cadre de vie au service d'un bien vivre ensemble*

Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.

- Proposer des activités en lien avec les besoins et envies des habitants
- Développer et animer une concertation partenariale
- Développer une communication régulière sur l'ensemble du territoire

Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants

- Accompagner et promouvoir les projets des habitants
- Être à l'écoute des familles et des habitants
- Accompagner les habitants à s'émanciper de leurs difficultés (au niveau social, professionnel, géographique et psychologique)

Valoriser et favoriser les liens familiaux

- Créer/favoriser des temps d'expression, d'échange et de débats avec les professionnels, les parents, les enfants et les adolescents sur les questions du quotidien
- Favoriser et renforcer l'implication parentale dans les activités des mineurs
- Écouter et soutenir les familles (au sens large) dans le plein exercice de leur rôle éducatif

**Le bien vivre ensemble repose sur le respect mutuel, l'acceptation de la pluralité des opinions, des interactions dans l'ouverture et la coopération, des relation bienveillantes, ainsi que sur le refus de s'ignorer ou de se nuire.*

Planning de fonctionnement du centre social 1/2

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche	Salle
Secrétariat **Borne numérique accessible aux horaires d'ouverture de l'accueil**	13h30 – 18h30	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00	9h00 – 12h30 14h00 – 18h00			Accueil
Services MAISON NORD SOLIDARITÉ								
► Permanence Assistants sociaux			9h00-12h00		9h00 – 12h00			Automne
PMI ► Bilan 4 ans ► Consultations nourrissons		9h00 -12h00 14h00 – 17h00 2é et 4é mardi		09h00 – 12h00 4é jeudi				Printemps Automne
Permanence emploi (cs Salengro)				14h30 – 18h00				Printemps
Permanence conseillers numériques				14h00 – 18h00				Vivaldi
SOS Démarches				14h00 – 18h00				Automne
Secteur Enfants								
Aide aux devoirs			9h00 – 10h30					Vivaldi
Educa'Jeux			10h30 – 12h00					Vivaldi
Atelier Hip Hop	17h30 – 20h30							DanyBoon
Atelier Guitare		17h00 – 18h30	16h30 – 19h00					Printemps
La Fabrik@Robot					17h00 – 18h30			DanyBoon
Accueil de loisirs (Vacances scolaires)	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30	9h00 – 12h00 13h30 - 17h30			Vivaldi
Secteur Jeunes								
Accompagnement educatif	17h00 – 18h30			17h00 – 18h30	17h00 -18h30			Automne
Atelier Hip Hop	17h30 - 20h30							DanyBoon
Atelier Guitare		17h00 - 18h30	16h30 - 19h00					Printemps
Atelier sexo			13h30 - 14h30					Automne
Spot		17h00 - 18h30	14h00 – 17h30	17h00 – 18h30	17h00 – 18h30	14h00 - 17h30		Vivaldi
Spot Vacances scolaires	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30	13h30 - 17h30			DanyBoon
Arts Plastiques	17h00 – 18h30							Maison

Planning de fonctionnement du centre social 2/2

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Dimanche	Salle
Secteur Adultes / Familles								
Atelier Petite enfance		09h00 – 12h00						Vivaldi
Atelier Baby signe					14h00 – 16h00 Modules de 7 séances hebdo			Vivaldi
Atelier RécréatiFamille			15h00 – 17h30					DanyBoon
Danse country			18h00 – 20h30					Vivaldi
Gymnastique d'entretien			18h00 – 19h00					DanyBoon
Café Blabla					15h30 – 17h00			Vivaldi
Atelier Bien-être				18h00 – 19h00				DanyBoon
Petites combines entre parents				14h00 -17h00				DanyBoon
Jardin partagé	Accessible tous les jours aux jardiniers					09h30 – 12h00 Accompagné De Racine 21		Jardin
Sortie Nature						13h30 – 17h30 1x/mois		
Cours de FLE (Francais Langue Etrangère)		14h00 – 16h00		09h00 – 11h00				DanyBoon
Accueil Intergénérationnelle	-	Horaires et jours de fonctionnement en fonction des sorties et ateliers prévu durant les périodes de vacances scolaires						-
Secteur Seniors								
Méninges et vous		10h00 – 12h00						DanyBoon
Danse en Ligne		14h00 – 15h00						Vivaldi
Initiation Informatique				09h30 – 12h00				Vivaldi
Dextérité					14h00 - 15h30			Vivaldi
Divers								
Repair Café	18h30 – 20h30 2é lundi							Vivaldi

Secteur Enfants
Évaluation des Objectifs

Objectifs généraux :
Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire.
Objectifs opérationnels :
Proposer des activités en lien avec les besoins et envies des habitants.

Plusieurs actions permettent aux différentes générations de se rencontrer et de faire des activités ensemble.
Les sorties au musée des beaux-arts, au musée LaM , le musée de la mine à Lewarde ainsi qu'au musée d'histoires naturelles ont permis à des parents avec leurs enfants inscrits au centre de passer des journées en famille. Durant l'été, plusieurs sorties ludiques à la journées ont été organisées. Notamment, des journées à la mer, le parc les Loupiots et un labyrinthe de Maïs ont permis à des personnes de tout âge de s'amuser en semble.

Plusieurs bénévoles fréquentent la structure et apprécient de donner de leur temps aux enfants et aux jeunes à l'aide aux devoirs.

Objectifs généraux :
Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants
Objectifs opérationnels :
Être à l'écoute des familles et des habitants.

Pendant les vacances scolaires, des moments sont dédiés à recueillir les souhaits des enfants pour les thèmes et activités à venir, ou les prochaines vacances, à travers des échanges collectifs en matinée ou des boîtes à idées et à soucis anonymes.
Chaque vendredi de 17h à 18h30, l'atelier "fabrik@robot" est centré sur l'initiation à la robotique où le contenu est créé selon les idées et projets des enfants.
Les premiers mardis du mois à l'école Renan Buisson et les derniers mardis à l'école Léo Lagrange ont lieu les rencontres "Entre Parent'hèse". Elles se déroulent De 8h15 à 9h00, offrant aux parents un moment convivial pour discuter autour d'une boisson chaude.

Objectifs généraux :
Valoriser et favoriser les liens familiaux
Objectifs opérationnels :
Accompagner les habitants à s'émanciper de leurs difficultés (au niveau social, professionnel, géographique et psychologique)

Durant le mois de juillet l'ACM a organisée une randonnée dans les environs d'Armentières, afin que les enfants puissent découvrir la campagne proche. Pendant les petites vacances, nous faisons régulièrement des nettoyages du quartier avec des pinces er des sacs afin.
Toutes les sorties effectuées sur Armentières (le cinéma, la piscine,…) se font à pieds. Tout ceci permet aux enfants de sortir des zones qu'ils connaissent.
L'accompagnement éducatif au centre social se constitue de trois activités principales. L'aide aux devoirs organisé pour les collégiens, celle pour les primaires le mercredi matins et Educa'jeux pour les primaires également. Par le biais de ces ateliers, nous espérons que les élèves acquerront les moyens de faire des études supérieures et ainsi de s'émanciper

Objectifs généraux :
Valoriser et favoriser les liens familiaux
Objectifs opérationnels :
Écouter et soutenir les familles, au sens large, dans le plein exercice de leur rôle éducatif

Le mercredi matin de 9h00 à 10h30, l'aide aux devoirs pour les élèves du primaire est maintenue pour soutenir les parents dans le suivi scolaire de leurs enfants. Une ludothèque est disponible, promouvant les activités sans écran au sein du foyer. En continuant sur cette lancée, l'atelier EducaJeux a lieu de 10h30 à 12h, permettant aux enfants de découvrir des jeux.
Pendant l'atelier "Fabrik@robot", les enfants peuvent emprunter du matériel pour partager leurs connaissances avec leur famille et leurs amis. Un atelier avec les parents en compagnie de leurs enfants a été réalisé, où ces derniers leur expliquait comment créer un petit programme.
Des ateliers d'initiation à la programmation ont également été organisés en juin pour les classes du CE1 au CM2 de l'école Léo Lagrange, encourageant les enfants à reproduire et développer leurs compétences avec leurs parents.

Les activités enfants 2023

Intitulé	Responsable de l'action	Encadrement	Public	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
Educa'Jeux	**Salim BERROUCHE**	**Animateurs** : *Alexis KONIG *Gabriel HAMELIN **Bénévole :**	7/10 ans	Mercredi 10h30 - 12h00	Auprès de l'accueil	**35**	**14** **(10 familles)**
Aide aux devoirs	**Salim BERROUCHE**	**Animateurs :** *Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG **Bénévole :** *Marie Line HUYLBROECK *Jocelyne CABOCHE *Isabelle FAUVERGUE	6/10 ans	Mercredi 09h00 – 10h30	Auprès de l'accueil	**35**	**15** **(11 familles)**
Fabrik@Robot	**Salim BERROUCHE**	**Animateurs :** *Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG	8/10 ans	Vendredi 17h00 - 18h30	Auprès de l'accueil	**37**	**6** **(6 familles)**
Accueil de loisirs	**Salim BERROUCHE** **Direction :** **Ayoub EDISSI** (juillet) **Florian CARPENTIER** (août)	**Animateurs** : Chirstopher VINCENT Louloua ZERIAH Elisa LIETARD Amine TAIBI Gabriel HAMELIN Jibril THALI Novalie LAGUILLIEZ QUESTROY Hamza SADJA Alexis KONIG	6/10 ans	Du Lundi au Vendredi 9h-12h / 13h30-17h30	Auprès de l'accueil	**Hiver, Printemps, juillet, août, automne, noël** **66 journées complètes**	**109 enfants** **(80 familles)** **481 inscriptions sur toute l'année**
Atelier Guitare	**Alain OUATTARA**	**Animateurs :** Jean-Claude HUJEUX	À partir de 7 ans	Mardi 16h30-17h30 Mercredi 14h30-17h30	Auprès de l'accueil	**70**	**6**
Atelier Hip-Hop	**Alain OUATTARA**	**Animateur :** *Steve DE SOUZA (jusqu'en Juin) *Sofian LARNOULD (depuis Septembre)	À partir de 7 ans	Lundi 17h30-21h	Auprès de l'accueil	**67**	**47**

Objectifs généraux :
Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants
Objectifs opérationnels :
Aider les habitants à s'émanciper et à sortir de leur quartier (mobilité sociale, professionnelle, géographique, psychologique)

L'atelier « Sexo » mis en place depuis septembre 2022, a continué avec les jeunes filles et s'est même développé avec la participation à un forum organisé par le CCAS et le service santé de la ville, puis la visite du planning familial.
Plusieurs jeux sur le thême, ont été achetés. Une séance de présentation a eu lieu lors de l'accueil ados du mercredi après-midi, encadrée par la référente familles et l'animateur jeunes. Cette séance a permis des débats entre les 10 jeunes présents (6 filles, 4 garçons).
Le centre social s'est doté de plusieurs ouvrages traitant du sujet de la sexualité et mis à la disposition des jeunes.

Objectif transversal :
Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants
Objectif opérationnel :
Accompagner et promouvoir les projets des habitants

Après le camp-chantier-patrimoine organisé en 2022 à l'Abbaye royale du Moncel dans l'Oise, en collaboration avec le « Club du Vieux Manoir », le séjour de l'été 2023 s'est déroulé dans la station touristique du Valjoly dans le sud du département.
Ce projet avait été préparé par 10 jeunes filles. Finalement, 9 personnes (7 jeunes et 2 animatrices)se sont rendu au camping Valjoly. L'accent a été mis sur des activités sportives et de pleine nature.
Avec ce projet, certaines jeunes qui n'étaient jamais parties, ont découvert le séjour « style camping » en pleine nature. Le groupe était hébergé sous tentes et se partageaient les taches quotidiennes (préparation de repas, vaisselle, nettoyage de l'espace de vie…). Les activités proposées étaient essentiellement sportives. Une des participantes est rentrée enchantée. Nous avons reçu les remerciements de sa famille, qui l'a trouvée épanouie et plus ouverte aux autres.

Secteur Jeunes
Évaluation des Objectifs

Objectif transversal :
Favoriser le développement du pouvoir d'agir des habitants
Objectif opérationnel :
Accompagner et promouvoir les projets des habitants

A l'initiative de la Fédération des Centres Sociaux, un réseau jeunes local a vu le jour dans le Nord Pas-de-Calais. C'est un projet du réseau des centres sociaux qui permet aux jeunes et leurs animateurs, de se rencontrer et expérimenter la pédagogie de l'engagement. Bref, il s'agit de développer l'engagement citoyen des jeunes.
Après une journée de présentation du projet en février puis en mai une journée de formation pour les animateurs, un groupe de travail s'est formé avec les structures intéressées (cs les 4 saisons, CSE Hazebrouck, CS Lambersart, cs du Pile Roubaix et 2 centre sociaux de Douai). 11 jeunes issus de centres ont constitué le groupe moteur qui s'est réuni en mai à Roubaix, en juin à Douai puis en septembre à Armentières.
Ces 3 journées de travail ont abouti à l'organisation d'un week-end à l'auberge de jeunesse de Boulogne/mer les 28 et 29 Octobre 2023, sur le thème du harcèlement Ce sont donc 21 jeunes et 8 animateurs qui ont participé aux ateliers et débats, et surtout au « micro trottoir » le dimanche matin au marché de la ville. 5 jeunes issus des activités du centre social, ont participé à cette aventure. Ce fut l'occasion pour les jeunes, de se confronter aux points de vue des habitants sur cette thématique.
Une réunion bilan a eu lieu à Lambersart le 09 Décembre. Il a été décidé à l'unanimité des participants, de reconduire l'action en 2024.

Les activités jeunes 2023 1/2

Intitulé		Responsable de l'action	Encadrement	Public	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
	SPOT vacances	**Alain OUATTARA**	**Animateur :** *Didier LEQUERTIER *Elisa LIETARD *Mickael TURPIN *Ethan N'GANGA *Latifa NEJDA *Ahmed EL BAKKOURI	11/17 ans	**Du lundi au vendredi, de 13h30 à 17h30.** *Possibilités de sorties à la journée et d'accueil en soirée*	Auprès de l'accueil	**66**	**56**
	Accompagnement Éducatif	**Salim BERROUCHE**	**Animateur :** *Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG * Inès GALLOUCH **Bénévoles** : *Jean-Marc TROSSAT	11/17 ans	**Lundi, Jeudi et Vendredi de 17h00 à 18h30** *Lundi pendant les petites vacances de 10h00 à 12h00*	Auprès de l'accueil	**98**	**23** (20 familles)
	Séjour été	**Alain OUATTARA**	**Directrice :** *Latifa NEJDA **Animatrice** : *Justine CHIROLA **Parents bénévoles :** Anthony ZANARDI Christophe PAQUET (conduites + montage / démontage des tentes)	12/17 ans	**Salon touristique du Valjoly (Nord)**	Auprès de Alain	**8**	**7**
	Réseau jeunes Local	**Alain OUATTARA**	**Animateur :** *Alain OUATTARA	13/17 ans	-	Auprès de Alain	**6**	**5**

Les activités jeunes 2023 2/2

Intitulé		Responsable de l'action	Encadrement	Public	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
	Permanence d'accueil (période scolaire) *Spot *Arts plastiques *Hip-hop *Guitare	**Alain OUATTARA**	*Didier LEQUERTIER *Ethan N'GANGA *Juliette SAVATIER *Steve DE SOUZA (jusqu'en Juin) *Sofian LARNOULD (depuis Septembre) *Jean Claude HUJEUX	11/17 ans 11/17 ans 11/17 ans 11/17 ans	***Spot:** Mercredi et samedi 14h00-17h00 Jeudi et vendredi 17h00-18h30 ***Arts plastiques** : Lundi 17h00-18h30 ***Hip-hop :** Lundi 17h30-21h00 ***Guitare :** Mardi 17h00-18h30 Mercredi 16h30-19h00	Auprès de l'accueil	**157** **43** **66** **68**	*Spot : **47** *Arts plastiques : **7** *Hip-hop : **17** *Guitare : **6**
	Accompagnement individuel	**Alain OUATTARA**	*Alain OUATTARA	11/25 ans	Du lundi au vendredi	Sur RDV	**36**	**12**
	Atelier sexo	**Alain OUATTARA**	*Emilie GEENS	11/17 ans	Mercredi 13h30-14h30	-	**12**	**14**

Secteur Adultes/Familles
Évaluation des Objectifs

Objectifs généraux :
Valoriser et favoriser les liens familiaux
Objectifs opérationnels :
Créer/Favoriser des temps d'expression, d'échange et de débats avec les professionnels, les parents, les enfants et les adolescents sur les questions du quotidien.

Les différents ateliers parentalité (REAAP) proposent aux familles de partager un temps entre pairs et/ou avec des professionnels. Par exemple, l'atelier petite enfance se déroule en parallèle d'une permanence de la PMI dans nos locaux, ce qui permet une orientation rapide en cas de difficultés intra-familiales. La présence de plusieurs permanences et mises à disposition de salles dans nos locaux, permets aux professionnels à l'interne ou à l'externe de proposer une meilleure orientation et un suivi plus approprié aux familles : permanence 2 fois par semaine des assistants sociaux de la MNS, accueil du dispositif Olympe, présence de la PMI plusieurs fois par semaine, éducatrice de jeunes enfants présente les mardis matins.

Objectifs généraux :
Valoriser et favoriser les liens familiaux
Objectifs opérationnels :
Écouter et soutenir les familles, au sens large, dans le plein exercice de leur rôle éducatif

Les différentes activités proposées au centre social permettent aux parents d'échanger autour de leurs enfants. Les familles sont accueillies dans la bienveillance, sans jugement dans leur composition ou fonctionnement au quotidien. Il est important, notamment pour les parents isolés, de partager des expériences, d'échanger autour de leur famille. Plusieurs ateliers permettent ces temps de rencontre : Petite combines entre parents, récréatiFamilles, petite enfance… où certains parents nous proposent même une co-animation autour d'une activité ou d'un outil du quotidien qu'ils souhaitent partager aux autres. Les professionnels du centre social peuvent aussi proposer une orientation aux familles ou définir avec eux les outils du quotidien (organisation d'activité sans écran pour les enfants, soutient scolaire, aide numérique aux parents pour un meilleur suivi de la scolarité des jeunes, livres pour aborder la sexualité avec son enfants…).

Objectifs généraux :
Favoriser le DPA des habitants
Objectifs opérationnels :
Aider les habitants à s'émanciper et à sortir de leur quartier
(mobilité sociale, professionnelle, géographique, psychologique)

Une permanence d'aide administrative est proposée chaque jeudi par la référente familles. Nous avons constaté l'arrivée de nouveaux habitants dans le quartier, ne sachant pas bien s'exprimer en français. Un atelier FLE est proposé 2 fois par semaine. Il est animé par une bénévole de l'UDSSF, et permet aux habitants d'apprendre le vocabulaire du quotidien. Cet atelier à pour but de favoriser les échanges, la mixité sociale, les rencontres entre les personnes, l'inclusion des nouveaux arrivants sur le territoire. Les habitants les plus en difficultés peuvent aussi recevoir un accompagnement numérique grâce à la permanence des conseillers numériques de la ville les jeudis après-midi, la mise à disposition d'une borne numérique à l'accueil, ainsi que l'atelier numérique réservé aux seniors

Objectifs généraux :
Valoriser et favoriser les liens familiaux
Objectifs opérationnels :
Écouter et soutenir les familles, au sens large, dans le plein exercice de leur rôle éducatif

L'action entre Parent'hèse nous a permis de créer un lien avec les écoles. Ce lien se renforce de part nos actions en commun (codage et initiation en programmation dans les classes, plantation/jardinage au centre social, journée sans écran avec un accueil des familles non adhérentes exceptionnellement dans nos activités). Ces temps partagés nous permettent de faire un lien entre les écoles et les habitants.
Ces temps où nous rencontrons les professionnels de l'école nous permettent des échanges et d'apporter, parfois, un soutien aux familles. Les échanges autour d'un café les mardis matin font le liens entre le centre social, les familles et les écoles.
Les familles peuvent venir nous voir pour discuter de leurs soucis rencontrés, nous donner leur avis sur les activités du centre ou de l'école, nous raconter comment leurs enfants ont ressentis certaines activités (« on a parlé robotique hier soir », « il nous a montré ce qu'il a fait au jardin »). Nous aidons aussi les parents à s'investir dans la scolarité de leurs enfants, notamment avec une aide aux outils numériques scolaires (éduconnect), ou avec le soutient à la scolarité.
Lors des vacances de printemps 2023, une salle a été mise à disposition de l'école Renan, au centre social, pour des cours de soutien.

Objectifs généraux :
Favoriser une politique d'animation et de loisirs, intergénérationnelle et interculturelle à l'échelle du territoire
Objectifs opérationnels :
Proposer des activités en lien avec les besoins et envie des habitants.

L'accueil intergénérationnel permet aux différentes générations de se rencontrer sur des temps en commun. Des ateliers, des sorties, des soirées à thème sont proposées, permettant aux différents publics de se rencontrer et d'échanger. L'accueil intergénérationnel permet de lutter activement contre l'isolement social de certains, d'échanger sur le quotidien, de passer un moment convivial entre habitants d'un même quartier.
Le programme est défini avec les habitants, permettant à chacun de s'y retrouver.

Les activités adultes 2023

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires et lieux	Nombre de séances	Nombre de participants
Café Blabla	**Emilie GEENS**	*Juliette SAVATIER	vendredi 14h-17h DanyBoon	**32**	**9**
Fabrique à bien être	**Emilie GEENS**	*Fanny HERMANS *Juliette SAVATIER	Jeudi - 18h-19h30	**9** (Arts plastiques) **6** (Danse swing)	**14**
Petites combines entre parents	**Emilie GEENS**	**Bénévoles :** *Nathalie KONIG *Gwendoline BUNGER	1 Samedi sur 2 – 10h-12h (jusqu'en juin) Jeudi – 14h-17h (A partir de Septembre) DanyBoon	**4** (cuisine facile) **8** (travaux manuels)	**10** (10 parents, 9 Familles)
Atelier gym	**Emilie GEENS**	*Gwenaëlle CAMPAGNIE	Mercredi 18h-19h DanyBoon	**35**	**14**
Initiation informatique (seniors)	**Salim BERROUCHE**	*Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG	Jeudi 9h30 - 12h00 Vivaldi	**34**	**11**
Atelier méninges et vous (seniors)	**Salim BERROUCHE**	*Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG	Mardi 10h-12h DanyBoon	**35**	**10**
Atelier danse / dextérité à partir de septembre (seniors)	**Salim BERROUCHE**	*Didier LEQUERTIER *Gabriel HAMELIN *Alexis KONIG	Mardi / vendredi 14h-15h DanyBoon	**35**	**8**
Atelier country	**Emilie GEENS**	*Didier LEQUERTIER	Mercredi 17h30-20h30	**34** **5 Démos**	**32** 26 familles (dont 9 jeunes)
Atelier FLE	**Emilie GEENS**	*Noëlie DAHOU	Mardi 14h – 16h Jeudi 09h – 11h DanyBoon	**66**	**10** 5 Femmes / 5 Hommes

Les activités familles 2023

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires	Nombre de séances	Nombre de participants
Atelier petite enfance	**Emilie GEENS**	**Animatrice :** *Juliette SAVATIER **Intervenante :** *Laurence NUTTEN	Mardi (hors vacances scolaire) 9h-12h Vivaldi	**36 séances** **2 sorties**	**157** **62** parents **95** enfants (53 familles différentes)
Atelier baby signes	**Emilie GEENS**	*Laurence NUTTEN	Vendredi 14h-17h	**7 séances**	**10** (5 familles différentes)
Entre Parent'hese	**Emilie GEENS**	*Salim BERROUCHE *Emilie GEENS *Gabriel HAMELIN *Alxis KONIG	1er et dernier mardi Devant les écoles 8h15-9h15	**10 séances**	**30** parents environ
Récréatifamille	**Emilie GEENS**	*Juliette SAVATIER	Mercredi (hors vacances scolaire) 15h-17h30 DanyBoon	**34 séances** **2 sorties**	**89** **31** parents **58** enfants / ados (27 familles différentes)
Vacances familles	**Emilie GEENS**	**-**	Accompagnement individuel des familles sur rendez-vous	**-**	Pas d'accompagnement cette année.
Accueil intergénérationnel	**Emilie GEENS**	*Emilie GEENS *Juliette SAVATIER *Clémence DANCKAERT	Juillet / Août Petites vacances	**59** (30 sorties) (8 soirées)	**191 personnes** (96 adultes, 22 ados, 73 enfants) 79 Familles

Les activités pour tous 2023

Intitulé	Responsable	Animation	Horaires	Nombre de séances	Nombre de participants
Jardin partagé	**Émilie GEENS**	*Philippe HAMEAUX	Samedi 9h30-12h00	Jardin ouvert toute l'année Intervenant présent les samedis	**58 personnes** Dont **11 jardiniers bénévoles**
Sorties nature	**Emilie GEENS**	*Emilie GEENS *Philippe HAMEAUX *Juliette SAVATIER	Samedi 13h30 - 17h30 (vacances scolaire)	**6**	**10 personnes** 9 Familles
Repair'Café	**Pierre LECERF**	*Catherine LAGUILLIEZ **Bénévoles** : *Xavier TORREZ *Rudy QUESTROY *Dominique DEVISSHERE *José DECUIGNIERRE *Julie VACHAUDEZ *Maxime WYART	2éme lundi du mois 18h30 - 20h00 Vivaldi	**10**	**44 personnes** (26 Femmes, 18 Hommes) **59 Objets** 36 réparés 141 Kg de déchets évités
Culture	**Juliette SAVATIER**	*Juliette SAVATIER	-	**23** 9 sorties 8 ateliers	**34** personnes (16 adultes, 11 ados, 7 enfants) 19 Familles
Tiki Bar **Tiki Mouv'**	**Didier LEQUERTIER**	**34** bénévoles présents (19 Adultes / 13 Ados / 2 Enfants)	Juillet / Août 17h30-19h00 15h00-18h30	**24 séances** **du 11 Juillet au 18 Août**	**Nombre de prêt de matériel** **729** Juillet **488** Août

Accompagnements individuels 2023

Intitulé	Responsable de l'action	Animations	Horaires et lieux	Modalités d'inscription	Nombre de séances	Nombre de participants
Médiation Sociale	**Alain OUATTARA**	*Dahlia BRUREAU *Ethan N'GANGA *Lyes OUANOUCHE	-	-	**41**	**385** personnes rencontrées
SOS Démarches	**Emilie GEENS**	-	Jeudi 14h - 18h	Sur RDV	**-**	**55** personnes différentes reçu en rendez vous **22** Femmes / **23** Hommes **9** – de 30 ans **32** – de 60 ans **3** + de 60 ans
Borne administrative	**Catherine LAGUILLIEZ**	*Ines GALLOUCH *Ibrahima SOUARE	Aux heures d'ouvertures du centre social		**-**	**-**
Accompagnement administratif	**Catherine LAGUILLIEZ**	*Ines GALLOUCH *Catherine LAGUILLIEZ *Mohamed MOUHEB *Ibrahima SOUARE	Horaire d'ouverture de l'accueil	Sur RDV	**-**	**103** personne différentes reçu en rendez vous **55** Femmes / **48** Hommes **18** – de 30 ans **62** – de 60 ans **22** + de 60 ans

Coordination et animation globale

Les permanences d'Assistantes Sociales :

La présence d'Assistantes Sociales au sein de notre structure d'Accueil est un service de proximité. Des permanences hebdomadaires ont été planifiées dans le but de répondre aux problématiques des habitants.

- ✓ Le vendredi de 9h00 à 11h30, Madame SENAVE de la MNS
- ✓ Le mercredi de 9h00 à 11h30, Monsieur CAMPAN de la MNS

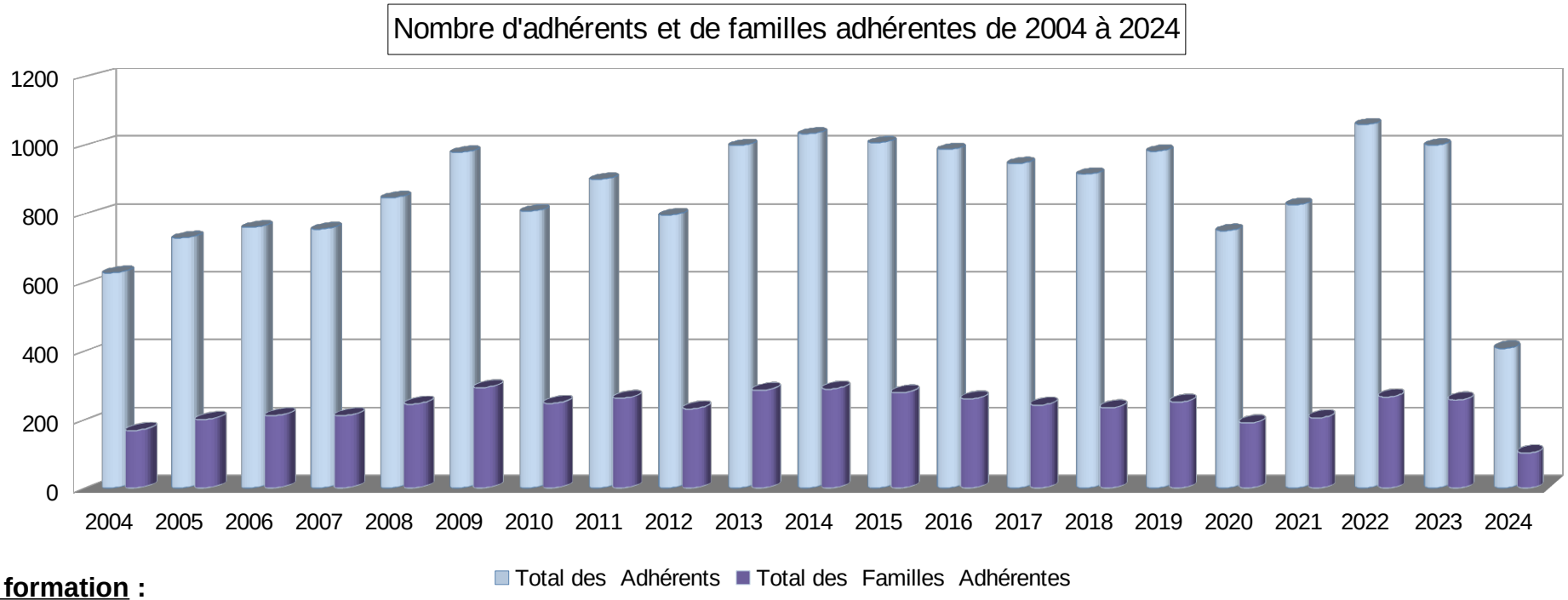
D'autre part, un échange partenarial s'est instauré pour une meilleure orientation du public vers nos activités, et afin d'adapter nos actions selon les difficultés sociales existantes au quotidien sur le terrain, cela par le biais d'un échange de savoir et de savoir faire.

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (*)
Familles Armentièroises	148	178	193	184	201	240	211	240	199	245	237	233	218	213	207	222	165	180	227	219	90
Familles Non Armentièroises	20	22	18	27	44	53	36	22	32	40	52	45	42	29	27	29	25	25	39	38	12
Total des Adhérents	627	729	760	755	846	979	807	900	796	999	1033	1007	987	946	915	982	750	826	1060	1000	407
Total des Familles Adhérentes	168	200	211	211	245	293	247	262	231	285	289	278	260	242	234	251	190	205	266	257	102

Les Adhérents :

(*) Nombre d'adhérents à la date du 18/03/2023

L'Assemblée Générale et l'été sont des périodes propices à l'adhésion.



Plan de formation :

Salariés

Le 27 Janvier, 09 Février, 03 Mars, 30 Mai	« Management et prévention des risques psycho-sociaux » - Pierre Lecerf
Du 12 au 13, 26 Janvier	« Plongée dans la machine à désinformer » - Florian Carpentier, Pierre Lecerf
Le 30 Mars	« Protection sociale des personnes étrangères » - Emilie Geens
Du 06 au 09 Octobre	« Migrations et développement » - Emilie Geens, Juliette Savatier
Du 14 au 16 Novembre	**«** Médiation sociale » - Dahlia Brureau
Du 16 au 17 Novembre	« Premiers soins en santé mentale » - Emilie Geens
Du 04 au 05 Décembre	« Premiers soins en santé mentale jeunesse » - Juliette Savatier, Alexis Konig, Dahlia Brureau,
Le 13 Décembre	« Préfiguration logiciel paie, nouvelle classification » - Pierre Lecerf, Mohamed Mouheb
Le 12, 13 et 14 Mai	Congrès des centres sociaux - Juliette Savatier, Emilie Geens, Alexis Konig, Florian Carpentier, Pierre Lecerf

Administrateurs

Le 07 Janvier	« Autour de la fonction employeur » - Julie Vachaudez, Marie Thérèse Vachaudez, Xavier Torrez, Ophélie Lecoutere, Sebastien Dhondt
Le 08 Juillet	« Faire culture commune : s'inscrire dans l'histoire des centres sociaux » - Hélène Danglot, Marie Thérèse Vachaudez
Le 12, 13 et 14 Mai	Congrès des centres sociaux - Xavier Torrez, Julie Vachaudez, Marie Thérèse Vachaudez, Ophélie Lecoutère, Sébastien Dhondt, Bertrand Cassez, Maxence Dupont

Stagiaire 2023 :

Mathilde Descamps	Janvier-Février 2023 - Stage CESF
Pauline Hoflack	Mai 2023 – Stage Animation
Héléna Becquet	Novembre 2023 - Stage découverte
Steven Huygelier	Novembre 2023-Septembre 2024 – Animation

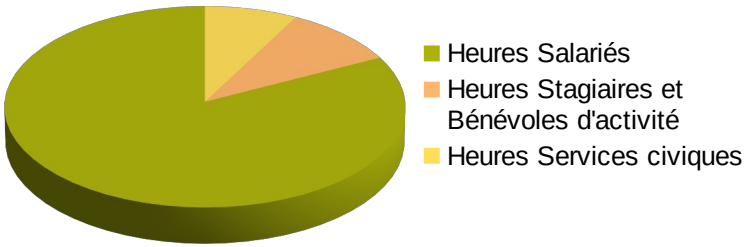
Salariés présents sur 2023 1/2

NOM	PRÉNOM	FONCTION	CONTRAT	HEURES PAYÉES
LECERF	Pierre	Directeur	CDI	1950
BERROUCHE	Salim	Responsable Enfance/Seniors	CDI	1820
CARPENTIER	Florian	Chargé de transition numérique	CDI	1820
GEENS	Emilie	Responsable secteur Familles/Adultes	CDI	1820
LAGUILLIEZ	Catherine	Animatrice d'accueil	CDI	1820
LEQUERTIER	Didier	Animateur jeunes	CDI	1820
OUATTARA	Alain	Référent Jeunesse	CDI	1820
BRUREAU	Dahlia	Médiatrice sociale	CDD Adulte relais	1799
KONIG	Alexis	Animateur polyvalent	CDD Alternance	1799
SAVATIER	Juliette	Animatrice polyvalente	CDI	1799
MOUHEB	Mohamed	Comptable	CDI	1040
HAMELIN	Gabriel	Animateur Enfance / Seniors	CDI	454,5
LAGUILLIEZ QUESTROY	Novalie	Animatrice ACM	CEE	385
N'GANGA	Ethan	Animateur SPOT	CEE	370
LIETARD	Elisa	Animatrice ACM	CEE	245
NEDJA	Latifa	Directrice séjour Animatrice ACM	CEE	220
VINCENT	Christopher	Animateur ACM	CEE	210
ZERIAH	Louloua	Animatrice ACM	CEE	210
DANCKAERT	Clémence	Animatrice Familles	CDD	174,5
PROCUREUR	Theau	Educateur Sportif TIKI	CDD	167,75
VITSE	Mélody	Educatrice Sportive TIKI	CDD	163
EDISSI	Ayoub	Directeur ACM	CEE	150
EL BAKKOURI	Ahmed	Animateur ACM	CEE	140
TAIBI	Amine	Animateur ACM	CEE	140
BOUDGHENE STAMBOULI	Abdellah	Animateur ACM	CEE	105

Ressources Humaines

Pour mémoire, depuis son inauguration en mai 1995, le centre social « les 4 saisons » a embauché 262 personnes et signé 568 contrats de travail (dont 32 en 2023).

Origine des heures travaillées



*Les heures salariés (22 878,75 heures) correspondent à 12,57 équivalent temps plein.
*Les heures bénévoles activité + stagiaires (2690,50 heures) correspondent à 1,48 équivalent temps plein.
*Les heures services civiques (2185 heures) correspondent à 1,20 équivalent temps plein.
→ **heures travaillées en 2023 : 27 754h – 15,25 ETP**

SERVICES CIVIQUES présents sur 2023		
OUANOUCHE	Lyes	936
NGANGA	Ethan	648
SOUARE	Ibrahima	538
GALLOUCH	Ines	63
TOTAL : (ETP 1,2)		**2185**

Salariés présents sur 2023 2/2

NOM	PRÉNOM	FONCTION	CONTRAT	HEURES PAYÉES
SAJIA	Hamza	Animateur ACM	CEE	105
THALI	Jibril	Animateur ACM	CEE	105
TURPIN	Mickael	Animateur SPOT	CEE	105
CHIROLA	Justine	Animatrice Séjour	CEE	80
CAMPAGNIE	Gwenaëlle	Intervenante Gym	CDII	32
VINCENT	Cindy	Surveillante de baignade	CEE	10
TOTAL SALARIES			**31**	**22878,75**

Activités diverses réalisées en 2023

• 13 au 24 Février	ALSH Hiver
• 24 mars	Assemblée Générale
• 30 mars	Mise à disposition jardin partagé, école Renan Buisson
• 31 mars au 13 Avril	Exposition Fabien Dubarre
• 13 Avril	Mise à disposition jardin partagé, école Renan Buisson
• 15 Avril	Pâques Association Briqueterie
• 15 Avril	Sortie nature (Mont Noir)
• 17 au 28 Avril	ALSH Printemps
• 09 Mai	Mise à disposition jardin partagé, école Renan Buisson
• 11 Mai	Mise à disposition jardin partagé, école Renan Buisson
• 12 au 14 mai	Congrès national de la Fédération des centres sociaux
• 27 Mai	Clean-up day
• 31 Mai	Accueil de l'atelier Projet d'aménagement des jardins des portes de France
• 02 Juin	Fêtes des voisins, fresque
• 08 Juin	Job dating pôle emploi
• 20 Juin	Travail, séminaire équipe / CA
• 24 Juin	Rencontre réseau jeunes local
• 30 juin	Sortie nature (Croix du bac)
• 04 Juillet	Signature convention de partenariat (AG Mission locale)
• 07 Juillet	Accueil de la réunion publique « Bizet-Léo Lagrange »
• 10 au 28 Juillet	ALSH Juillet
• 15 Juillet	Le TIKI fait son western
• 15 au 22 Juillet	Séjour jeunes, Val Joly
• 28 Juillet	Le TIKI autour du vélo
• 29 Juillet	Sortie nature (parc du Héron)
• 31 Juillet au 25 Août	ALSH Août
• 12 Août	Le TIKI prend de la hauteur
• 16 Septembre	Inauguration Belle boucle
• 22 Septembre	Accueil de la réunion publique des jardins des portes de France
• 29 Septembre	Inauguration de la fresque reliant les jardins du quartier
• 18 Octobre	Diagnostic en marchant, habitat du Nord
• 07 Octobre	Sortie nature (Près du Hem)
• 23 Octobre au 03 Novembre	ALSH Automne
• 28 Octobre	Halloween
• 04 Novembre	Sortie nature (Mont noir)
• 08 Novembre	Bus santé (Santé-lys)
• 25 Novembre	Banque alimentaire
• 05 Décembre	Goûter / diagnostic enfants des résidences Hémar
• 07 Décembre	Accueil crèche petit jardin (atelier psychomotricité)
• 09 Décembre	Spectacle VIVAT (La dernière représentation théâtrale) au centre social
• 13 Décembre	Bus santé (Santé-lys)
• 16 Décembre	Goûter de Noël
• 26 au 29 Décembre	ALSH Décembre
• 30 Décembre	Sortie nature (réserve ornithologique Ploegsteert)

Mises à disposition des locaux et du matériel en 2023

*Ponctuellement :

28 Janvier :	Assemblée Générale comité du Bizet.
30 Mars / 13 Avril / 9 et 11 Mai :	Mise à disposition du Jardin à l'Ecole Renan-Buisson
08 Juin :	Job dating pôle emploi.
14 octobre :	Assemblée Générale association Culture et Liberté
17 Octobre :	Job dating pôle emploi
17 Novembre :	Assemblée Générale association de locataire la briqueterie du Bizet

*Annuellement :

UTPAS, permanences Assistantes Sociales.
UTPAS, rendez-vous PMI (consultations nourrissons, bilan des 4 ans et psychologue).
Salle : Association ALEI (événements), association la Lucarne, DRE (atelier photo).Permanence emploi (centre social Salengro, Jaffar)

*Prêt de matériel :

Mini-Bus : Club Léo Lagrange et centre social Salengro, lycée professionnel Île de Flandres
Sono : centre social Salengro,
Vidéo projecteur : Association Culture et Liberté, centre social Salengro, DEFI
Tonnelles : centre social Salengro
Loto : Association les petits pêcheurs, Association de locataire la briqueterie du Bizet, Rotary Club

Réseau partenarial

	Relais information orientation	Aide financière	Aide matériel	Occupation des salles	Aide personnel	Actions communes
La caisse d'allocations familiales du nord	X	*Globale *Spécifique				
Habitat du nord	X	Financement d'animation		Ponctuellement		Mise à disposition prévue du local dit « la chaufferie »
La mission locale d'Armentières	X				Prévu en 2024	
Directions régional et départementale de la jeunesse et des sports	X					Conseils
Le club Léo Lagrange	X		Parc à vélos Mini bus			
Le centre social Salengro	X		Fablab	Permanence Emploi		
Le conseil Départemental du nord	X	Globale et Spécifique		PMI Perm AS		Commission parentalité / commission jeunesse
La ville d'Armentières	X	X	X	Réunions publiques	Agent d'entretien des locaux et du terrain (jusqu'en Sept 2023)	Projets jeunesse, culturels
Les comités de quartier	X	Aide aux jeunes				Manifestations de quartier
La lucarne						Expositions et ateliers d'initiations avec artiste Événements culturel
Service petite enfance de la ville	X			Ponctuellement jardin		Projet d'actions avec le Petit Jardin
Médiathèque	X		X			Prêt d'ouvrages
CCAS	X					
EPSM	X					Conseil local de Santé Mentale Projets culturels (contes sur discriminations, podcast sur la fracture numérique)
Fédération des Centres Sociaux	X	Négociations en tant que « tête de réseau »		Accueil de temps de formation	Accompagnement fédéral	Aide Technique et pédagogique / Plan de formation / projet centres sociaux connectés
École Primaire Renan Et Léo Lagrange	X			Ponctuellement jardin		Projet parentalité « entre parenthèses », interventions autour du numérique
Collège Desrousseaux	X					Aide aux devoirs, GPDRS Accueil temporaire des jeunes « Exclus »
Association la Briqueterie	X			Réunions		Prêt de salle et action commune
SOLFA Dispositif Olympe	X			ponctuellement		Prêt de salle et action commune

Rapport financier

- Compte de résultats 2023
- Analyse des documents
- Bilan 2023
- Budget prévisionnel 2024

COMPTE DE RESULTAT CENTRE SOCIAL LES 4 SAISONS EXERCICE 2023

Charges		Budget prévision	Compte de résultat	%	Pilotage	Logistique à répartir	Petite enfance	Enfance	Jeunes	Adultes & pour tous	Tot. Act. & services	Sépcifique ou ponctu.
EDF - GDF	606110										0	
CARBURANT	606130	1900	692,23	36,43 %	0,00	692,23		0,00	0,00	0,00	0,00	
EAU	606170										0,00	
PETIT EQUIPEMENT	606300	13477,00	15733,74	116,75 %	0,00	2902,94		2035,96	3301,30	7493,54	12830,80	
FOURNITURES D'ACTIVITES	606310	10490,00	3723,16	35,49 %	0,00	155,98		424,65	611,21	2531,32	3567,18	
FOURNITURES ENTRETIEN	606311	900,00	1473,75	163,75 %	0,00	1354,67		0,00	0,00	119,08	119,08	
PHARMACIE	606312	150,00	22,76	15,17 %	0,00	0,00		18,08	1,17	3,51	22,76	
FOURNITURES ADMINISTRATIVES	606400	2100,00	1849,49	88,07 %	0,00	1849,49					0,00	
FOURNITURES SECURITE LOCAUX	606600				0,00						0,00	
AUTRES FOURNITURES	606800				0,00						0,00	
ALIMENTATION - BOISSONS	606810	13615,00	7547,25	55,43 %	0,00			1905,95	1490,72	4150,58	7547,25	
ACHATS	**60**	**42632,00**	**31042,38**	72,81 %	**0,00**	**6955,31**		**4384,64**	**5404,40**	**14298,03**	**24087,07**	
SOUSTRAITANCE GENERALE	611000		0,00				0,00	0,00	0,00		0,00	
REDEVANCE CREDIT BAIL	612000		1724,00			1724,00						
LOCATIONS IMMOBILIERES HEBERGEMENT	613200	2421,00	614,50	25,38 %	0,00				614,50		614,50	
LOCATIONS MOBILIERES	613500	3200,00	0,00	0,00 %					0,00	0,00	0,00	
CHARGES LOCATIVES COPROPRIETES	614000		0,00	0,00 %		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
ENTRETIENS REPARATIONS	615100	1200,00	4094,66	341,22 %		4094,66			0,00	0,00	0,00	
ENTRETIEN DES LOCAUX	615200	1200,00	3081,95	0,00 %		3081,95					0,00	
ASSURANCES	616000	5000,00	4443,54	88,87 %		4443,54					0,00	
ETUDES ET RECHERCHES	617100			0,00 %								
DOCUMENTATION	618100	820,00	953,06	116,23 %	722,91			42,39	187,76		230,15	
FRAIS COLLOQUES ET SEMINAIRES	618500	0,00	2502,98		2502,98						0,00	
FORMATION DES BENEVOLES	618600	1200,00	437,00	0,00 %	437,00						0,00	
SERVICES EXTERIEURS	**61**	**15041,00**	**17851,69**	118,69 %	**3662,89**	**13344,15**		**42,39**	**802,26**	**0,00**	**844,65**	
PERSONNEL INTERIMAIRE	621100		0,00									
HONORAIRES - REMUNERATIONS INTERMEDIAIRES	622600	44122,00	35660,80	80,82 %	5980,80	0,00		1075,00	10725,00	17880,00	29680,00	
COMISSION SUR CHEQUES VACANCES	622800											
PUBLICITE PUBLICATIONS	623100	4500,00	3240,58	72,01 %	2402,88	837,70						
DIVERS (DONS, ETRENNES, POURBOIRES)	623800		462,90		462,90						0,00	
TRANSPORTS IDVERS (HORS ACTIVITES)	623800		104,40		104,40	0,00			0,00		0,00	
DEPLACEMENTS DU PERSONNEL	625100		2085,33		1704,22	11,00			370,11		370,11	
MISSIONS RECEPTIONS	625600	1500,00	982,41	65,49 %	982,41	0,00			0,00	0,00	0,00	
FRAIS POSTAUX	626000	1500,00	1234,05	82,27 %	0,00	1234,05						
TELEPHONE	626300	3000,00	3345,10	111,50 %		3345,10			0,00		0,00	
SERVICES BANCAIRES	627100	100,00	607,94	607,94 %		607,94						
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	628000											
COTISATIONS	628100	4154,00	4440,00	106,88 %	4440,00					0,00	0,00	
DROITS D'ENTREE	628200	17890,00	20215,81	113,00 %				3351,63	4248,46	12615,72	20215,81	
TRANSPORTS DES ACTIVITES	628210	13580,00	6425,10	47,31 %				2595,58	479,23	3350,29	6425,10	
SOUSTRAITANCE	628220											
FONCT. DES INSTANCES ASSOCIATIVES	628500		351,35		351,35							
FORMATIONS DES SALARIES	628600	6500,00	2283,00	35,12 %	2283,00							
AUTRES SERVICES EXTERIEURS	**62**	**96846,00**	**81438,77**	**84,09 %**	**18711,96**	**6035,79**	**0,00**	**7022,21**	**15822,80**	**33846,01**	**56691,02**	
TAXES SUR SALAIRES	631000	8856,00	6592,32		3158,80	32,60		839,88	1371,50	1189,54	3400,92	
TAXE SUR TRANSPORT, FNAL, CONSTRUCTION	633000											
PARTICIPATION FORMATION PROFESSIONNELLE	633300		7773,70		3673,10	38,19		1028,25	1490,88	1543,28	4062,41	
IMPOTS ET DROITS DIVERS	635000		234,00			234,00			0,00	0,00	0,00	
URSSAF BENEVOLES	637000										0,00	
IMPOTS, TAXES ET ASSIM	**63**	**8856,00**	**14600,02**		**6831,90**	**304,79**	**0,00**	**1868,13**	**2862,38**	**2732,82**	**7463,33**	

SALAIRES BRUTS	641100	363442,00	353825,67		143115,92	2110,71		73343,75	73952,24	61303,05	208599,04	
CONGES PAYES et INDEMNITES	641200		14927,17		4874,90	3352,27		2000,00	2700,00	2000,00	6700,00	
CHARGES SOCIALES	645000	120323,00	101661,06		45202,21	758,56		17577,51	22181,86	15940,92	55700,29	
AUTRES CHARGES SOCIALES	647000	0,00	3294,00		0,00	3294,00					0,00	
CHARGES DE PERSONNEL	**64**	**483765,00**	**473707,90**	97,92 %	**193193,03**	**9515,54**	**0,00**	**92921,26**	**98834,10**	**79243,97**	**270999,33**	
CHARGES SUPPLETIVES	**652000**	**0,00**	0,00	**0,00 %**		**0,00**						
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	681100	9082,00	10711,17	117,94 %		10711,17						
DOTATIONS AUX PROVISIONS	681500	0,00	8396,45			8396,45						
ENGAGEMENTS A REALISER	689000	0,00	0,00							0,00	0,00	
AMORTISSEMENTS ET DOTATIONS	**68**	**9082,00**	**19107,62**	210,39 %		**19107,62**				**0,00**	**0,00**	
TOTAL CHARGES EXPLOITATION		**656222,00**	**637748,38**	97,18 %	**222399,78**	**55263,20**	**0,00**	**106238,63**	**123725,94**	**130120,83**	**360085,40**	
INTERETS EMPRUNTS ET DETTES	661100											
INTERETS BANCAIRES	661600											
CHARGES FINANCIERES	**660000**											
PENALITES AMENDES FISCALES	671200		70,00			70,00						
CREANCES DEVENUES IRRECOUVRABLES	671400		0,00			0,00						
CHARGES EXCEPT SUR OPERATIONS DE GESTION	671800		15141,57			14790,57		0,00		351,00	351,00	
VNC DES ELEMENTS D'ACTIFS CEDES	675000											
CHARGES EXEPTIONNELLES	**67**		**15211,57**		**0,00**	**14860,57**		**0,00**	**0,00**	**351,00**	**351,00**	
Mise à Disposition gratuite de biens	861000	61000,00	50306,47			50306,47						
Prestations	862000		12031,54			12031,54						
Bénévolat	864000		34747,50		0,00	34747,50						
CHARGES CONTRIB.VOLONTAIRES	**86**		**97085,51**		**0,00**	**97085,51**		**0,00**	**0,00**	**351,00**	**351,00**	
TOTAL DES CHARGES		**717222,00**	**750045,46**	**104,58 %**	**222399,78**	**167209,28**	**0,00**	**106238,63**	**123725,94**	**130471,83**	**360436,40**	
					39096,48							

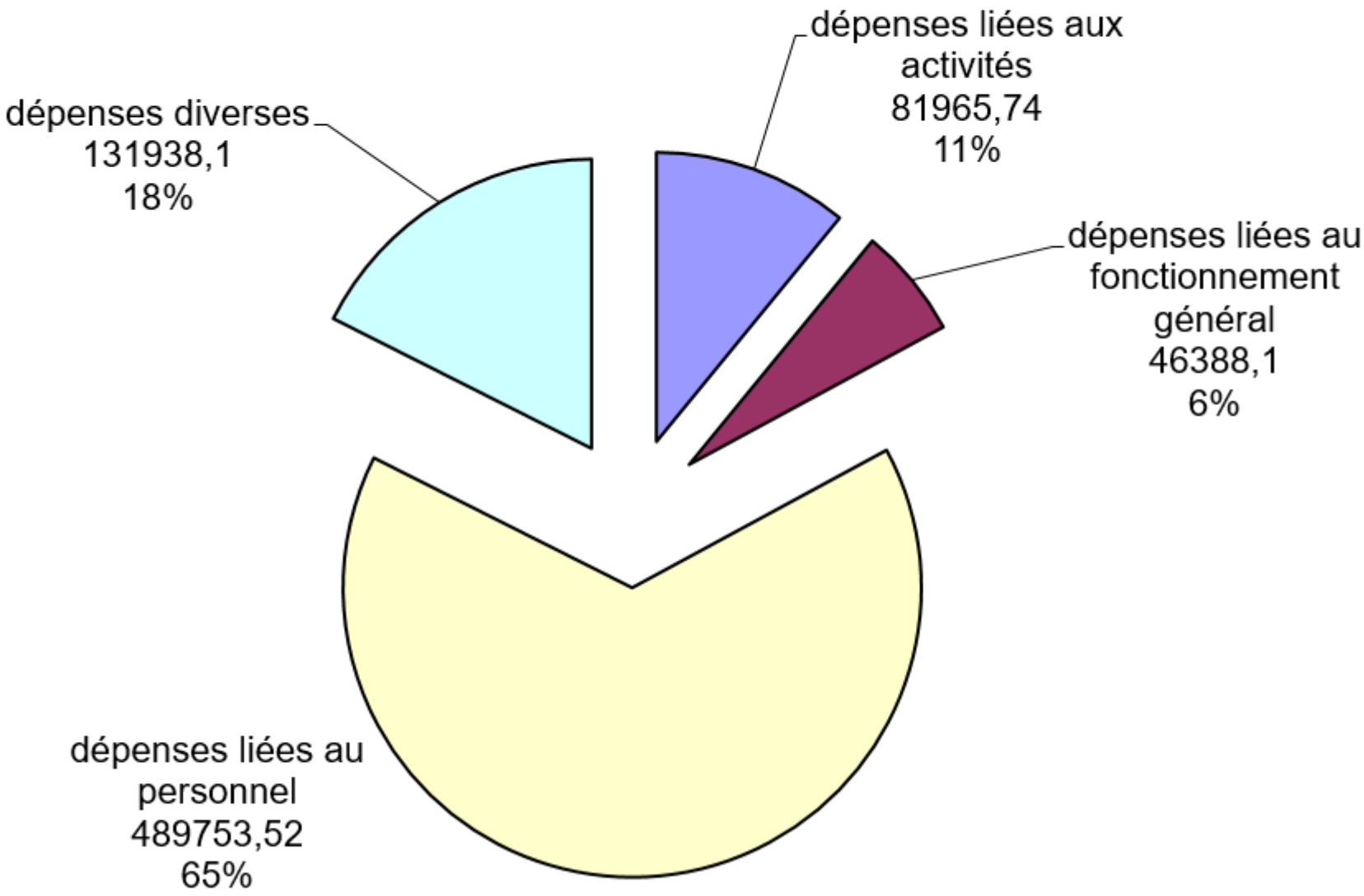
REPARTITION DE LA LOGISTIQUE	TOT LOG	167209,28		63804,05	Répart CC		30478,69	35495,61	37430,93	103405,23	
REPARTITION DU SUR PLAFOND DE PILOTAGE	TOT SP/P	101967,83		AG / plaf	184236		30055,02	35002,20	36910,61	101967,83	
TOTAL CHARGES APRES REPARTITION	**750045,46**			**184236**			**166772,34**	**194223,74**	**204813,38**	**565809,46**	
		% DU REALISE		**24,56**			**22,23**	**25,89**	**27,31**	**75,44**	

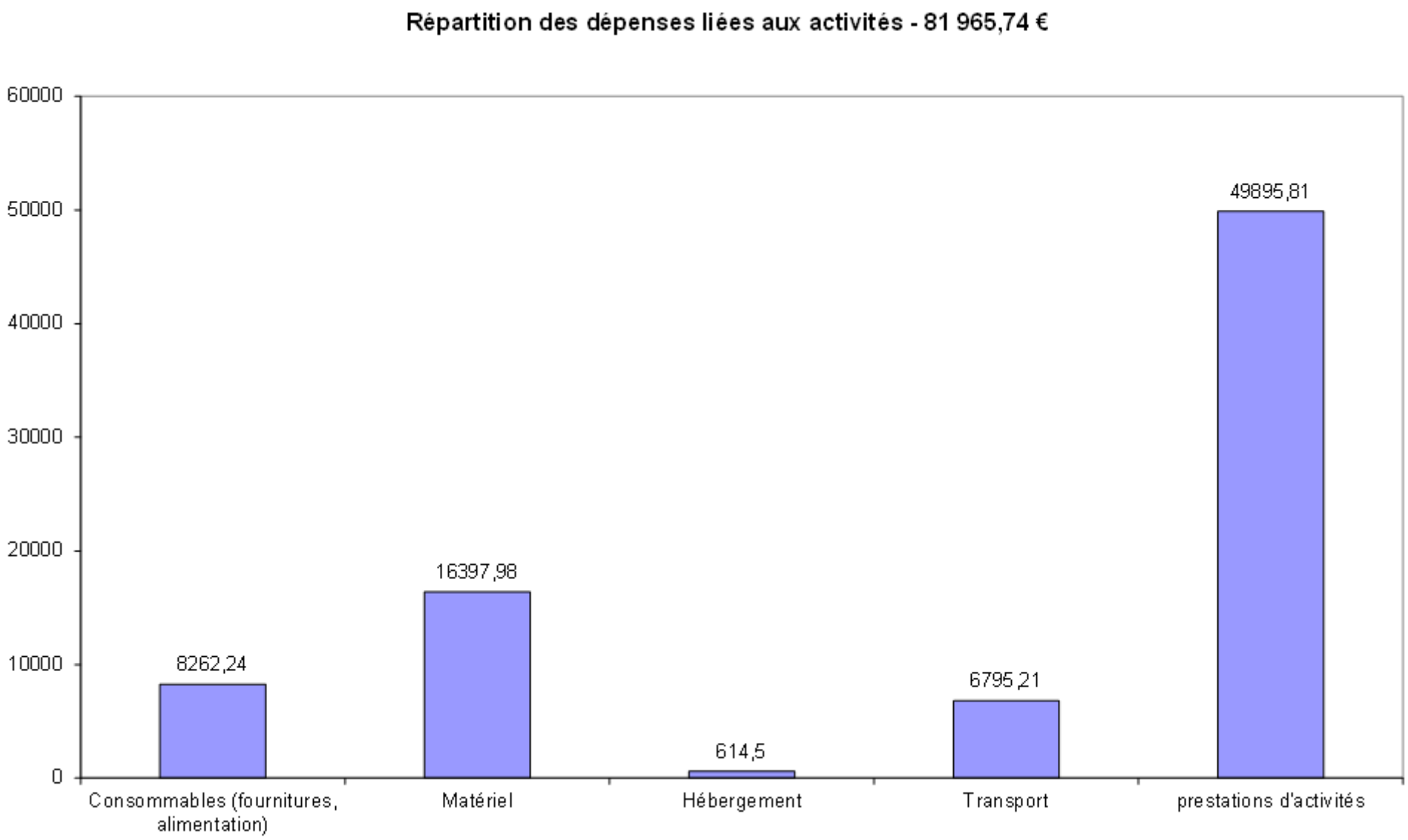
COMPTE DE RESULTAT CENTRE SOCIAL LES 4 SAISONS EXERCICE 2023

produits		Budget prévision.	Compte de résultat	%	Pilotage	Logistique à répartir	Petite enfance	Enfance	Jeunes	Adultes & pour tous	Tot. Act. & services	Sépcifique ou ponctu.
PARTICIPATION DES USAGERS	706100	16460,00	14873,30	90 %			0,00	7579,30	3369,00	3925,00	14873,30	
DISPOSITIF LEA / CAF	706113	4294,00	3288,72	77 %				3288,72	0,00		3288,72	
VACAF	706120	0,00										
PARTICIPATION DES USAGERS	**7061**	**20754,00**	**18162,02**	88 %		**0,00**	**0,00**	**10868,02**	**3369,00**	**3925,00**	**18162,02**	
PRODUITS PRESTATIONS FOURNIES AU PERS.	708100											
LOCATIONS DIVERSES CONSENTIES	708300											
MISE A DISPOSITION PERSONNEL FACTURE	708400		8979,44		8979,44							
AUTRES PRODUITS D'ACTIVITES ANNEXES	708800	3550,00	1964,59	55 %					0,00	1964,59	1964,59	
TOTAL REMUNERATION SERVICES	**708**	**24304,00**	**29106,05**	120 %	**8979,44**	**0,00**	**0,00**	**10868,02**	**3369,00**	**5889,59**	**20126,61**	
ETAT CNASEA	741100	26309,00	29377,32	112 %	21536,07	0,00		7841,25	0,00		7841,25	
ETAT EMPLOI JEUNE	741200											
ETAT POSTE "FONJEP"	741300	7107,00	7107,00	100 %	0,00			253,82	1503,39	5349,79	7107,00	
ETAT DIRECTION REG OU DEPT	741400											
ETAT POLITIQUE DE LA VILLE	741500	43000,00	33100,00	77 %				2850,00	15500,00	14750,00	30250,00	
ETAT DIVERS			5200,00							5200,00	5200,00	
Subvention de fonctionnement ETAT		**76416,00**	**74784,32**	98 %	**21536,07**	**0,00**	**0,00**	**10945,07**	**17003,39**	**25299,79**	**50398,25**	
REGION SUBVENTION FONCTIONNEMENT	742100											
REGION FORMATIONS	742200											
REGION POLITIQUE DE LA VILLE	742500											
REGION DIVERS	742600											
Subvention de fonctionnement REGION		**0,00**	**0,00**		**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	
DEPARTEMENT SUBVENTION AG	743100	20748,00	20344,00	98 %	20344,00							
DEPARTEMENT POSTE AILE	743200	39500,00	39500,00	100 %					39500,00		39500,00	
DEPARTEMENT POSTE RMI	743300											
DEPARTEMENT ACTION RMI	743400											
DEPARTEMENT POLITIQUE DE LA VILLE	743500			0 %					0,00		0,00	
DEPARTEMENT DIVERS	743600	20422,00	15500,00	76 %						15500,00	15500,00	
Subvention de fonctionnement DEPARTEMENT		**80670,00**	**75344,00**	93 %	**20344,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**39500,00**	**15500,00**	**55000,00**	
COMMUNE SUBVENTION FONCTIONNEMENT	744100	174730,00	157257,00	90 %	157257,00			0,00	0,00	0,00	0,00	
COMMUNE ETE	744200											
COMMUNE CONTRAT ENFANCE	744300								0,00		0,00	
COMMUNE CONTRAT ENFANCE JEUNESSE	744400							0,00	0,00	0,00	0,00	
COMMUNE POLITIQUE DE LA VILLE	744500	33000,00	31855,00					2850,00	12500,00	16505,00	31855,00	
COMMUNE DIVERS	744600									0,00	0,00	
Subvention de fonctionnement Commune		**207730,00**	**189112,00**	91 %	**157257,00**	**0,00**	**0,00**	**2850,00**	**12500,00**	**16505,00**	**31855,00**	
CAF SUBVENTION FONCTIONNEMENT	745100	20409,00	33346,50	163 %	33346,50	0,00	0,00				0,00	
CAF PUBLIC ET TERRITOIRE	745200	16900,00	17300,00	102 %				10700,00	6600,00		17300,00	
CAF REAPP	745410	15800,00	14400,00	91 %						14400,00	14400,00	
CAF C.T.G	745440	11053,00	10343,58	94 %				10343,58	0,00	0,00	10343,58	
Subvention de fonctionnement ORG. SOC,CNAF		**64162,00**	**75390,08**	117 %	**33346,50**	**0,00**	**0,00**	**21043,58**	**6600,00**	**14400,00**	**42043,58**	
PS CAF ANIMATION GLOBALE	746100	70785,00	73694,40	104 %	73694,40							
PS CAF ACCUEIL PERMANENT	746200											
PS CAF ACCUEIL TEMPORAIRE-PS JEUNES	746300	49252,00	50163,18	102 %				9644,00	40519,18		50163,18	
PS CAF ANIMATION COLLECTIVE FAMILLES	746400	23682,00	24655,20	104 %				1232,76		23422,44	24655,20	

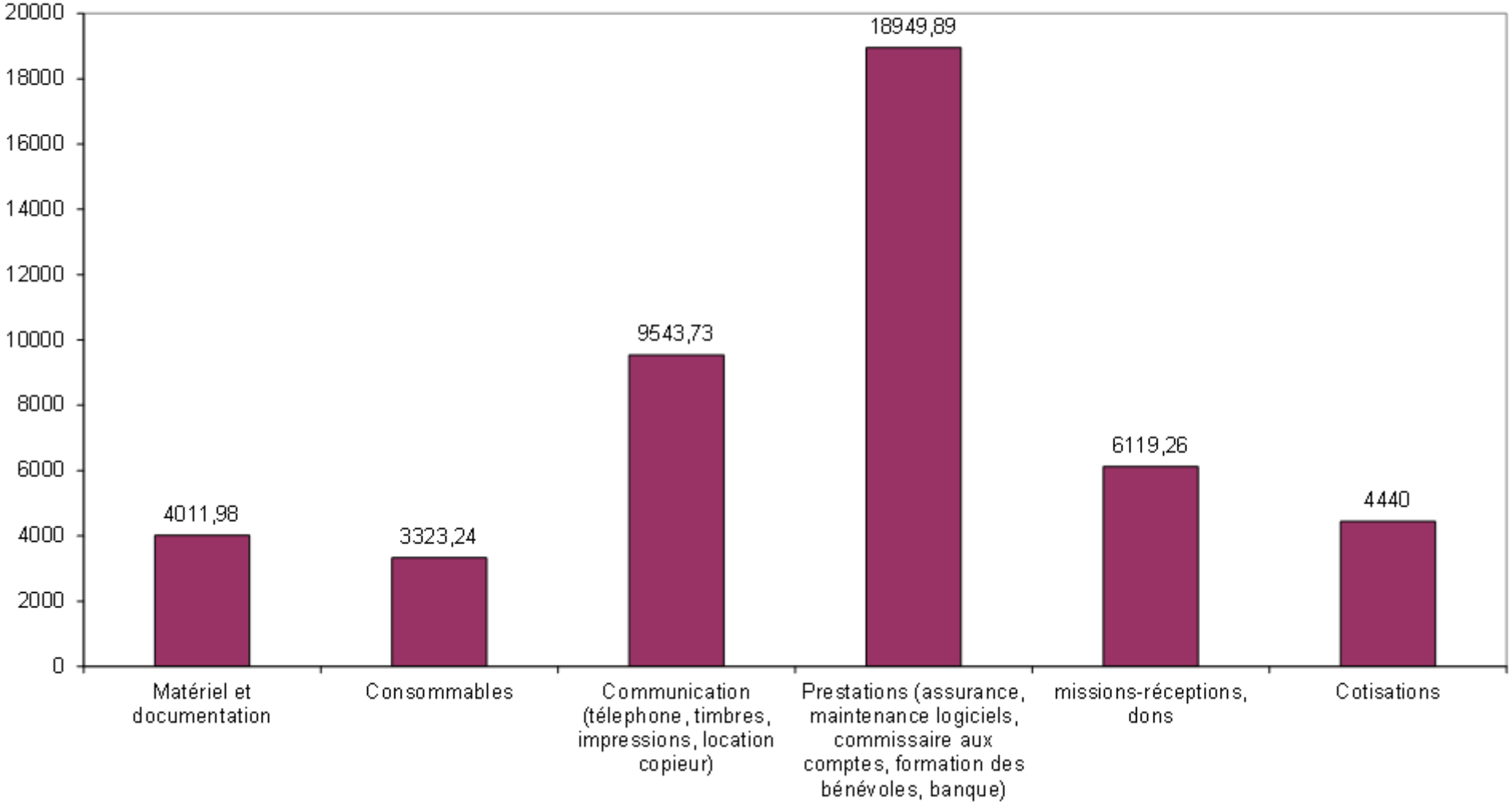
PS CAF CLAS	746500				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subvention de fonctionnement CAF		**143719,00**	**148512,78**	103 %	**73694,40**	**0,00**	**0,00**	**10876,76**	**40519,18**	**23422,44**	**74818,38**
Feder via Féderation des CS	748100	34007,00	20245,06	60 %	20245,06						
AUTRES SUBVENTIONS	748200	14030,00	2062,75	15 %	0,00				298,75	1764,00	2062,75
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	**74**	**620734,00**	**585450,99**	94 %	**326423,03**	**0,00**	**0,00**	**45715,41**	**116421,32**	**96891,23**	**256177,96**
CONTREPARTIE CHARGES SUPPLETIVES	752000					0,00					
COLLECTES ET DONS	754000	200,00	1678,24		1497,34				0,00	180,90	180,90
COTISATION SANS CONTREPARTIE	756100	2800,00	2750,00	98 %	2750,00						
QUOTE PART DU FOND ASSOCIATIF	757000										
PRODUITS DIVERS DE GESTION COURANTE	758000	6135,00	1589,00		1589,00						
AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE	**75**	**9135,00**	**6017,24**	66 %	**5836,34**	**0,00**			**0,00**	**180,90**	**180,90**
			0,00								
REPRISE SUR RES NON UTILI DES EX, ANT,	789000		3500,00			3500,00					0,00
TRANSFERT DE CHARGES D'EXPLOIT	791000		1825,04		**1825,04**	0,00					**0,00**
											0,00
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		**654173,00**	**625899,32**	96 %	**343063,85**	**3500,00**	**0,00**	**56583,43**	**119790,32**	**102961,72**	**276485,47**
PRODUITS FINANCIERS	**760000**	**200,00**	**975,58**	488 %		**975,58**					
PRODUITS EXCEPTIONNELS/OPERATION GESTION	771000		6839,49		3186,97	3652,52					0,00
PRODUITS CESSION ELEMENTS D'ACTIF	775000		0,00			0,00					
QUOTE PART SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	777000	1849,00	1686,16			1686,16					
AUTRES PRODUITS EXCEPTIONNELS	778000		0,00			0,00					
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**77**	**1849,00**	**8525,65**		**3186,97**	**5338,68**		**0,00**		**0,00**	**0,00**
Prestations en natures	871000	**61000,00**	62338,01		0,00	62338,01					
Bénévolat	875000		34747,50		0,00	34747,50					
PRODUITS CONTRIB.VOLONTAIRES	**87**	**61000,00**	**97085,51**		**0,00**	**97085,51**					
TOTAL DES PRODUITS		**717222,00**	**732486,06**	**102 %**	**346250,82**	**106899,77**	**0,00**	**56583,43**	**119790,32**	**102961,72**	**279335,47**
RESULTAT D'EXPLOITATION			-11849,06		120664,07	-51763,20		-49655,20	-3935,62	-27159,11	-80749,93
RESULTAT FINANCIER			975,58			975,58					
RESULTAT EXCEPTIONNEL			-6685,92		3186,97	-9521,89				-351,00	-351,00
EXCEDENT OU DEFICIT		0	-17559,40		123851,04	-60309,51	0,00	-49655,20	-3935,62	-27510,11	-81100,93
REPARTITION DES PRODUITS DE LOGITIQUE			106899,77		59167,11		0,00	9668,94	20469,69	17594,03	47732,66
REPARTITION DU SUR PLAFOND DE PILOTAGE			221181,93		Pilotage/Plaf	**184236,00**	0,00	44803,59	94851,74	81526,60	221181,93
TOTAL DES PRODUITS APRES REPARTITION			**732486,06**		**184236,00**		**0,00**	**111055,96**	**235111,75**	**202082,35**	**548250,06**
		% DU REALISE			**25,15**			**15,16**	**32,10**	**27,59**	**74,85**
RESULTAT APRES TOUTES REPARTITIONS			**-17559,40**				**0,00**	**-55716,38**	**40888,00**	**-2731,02**	**-17559,40**

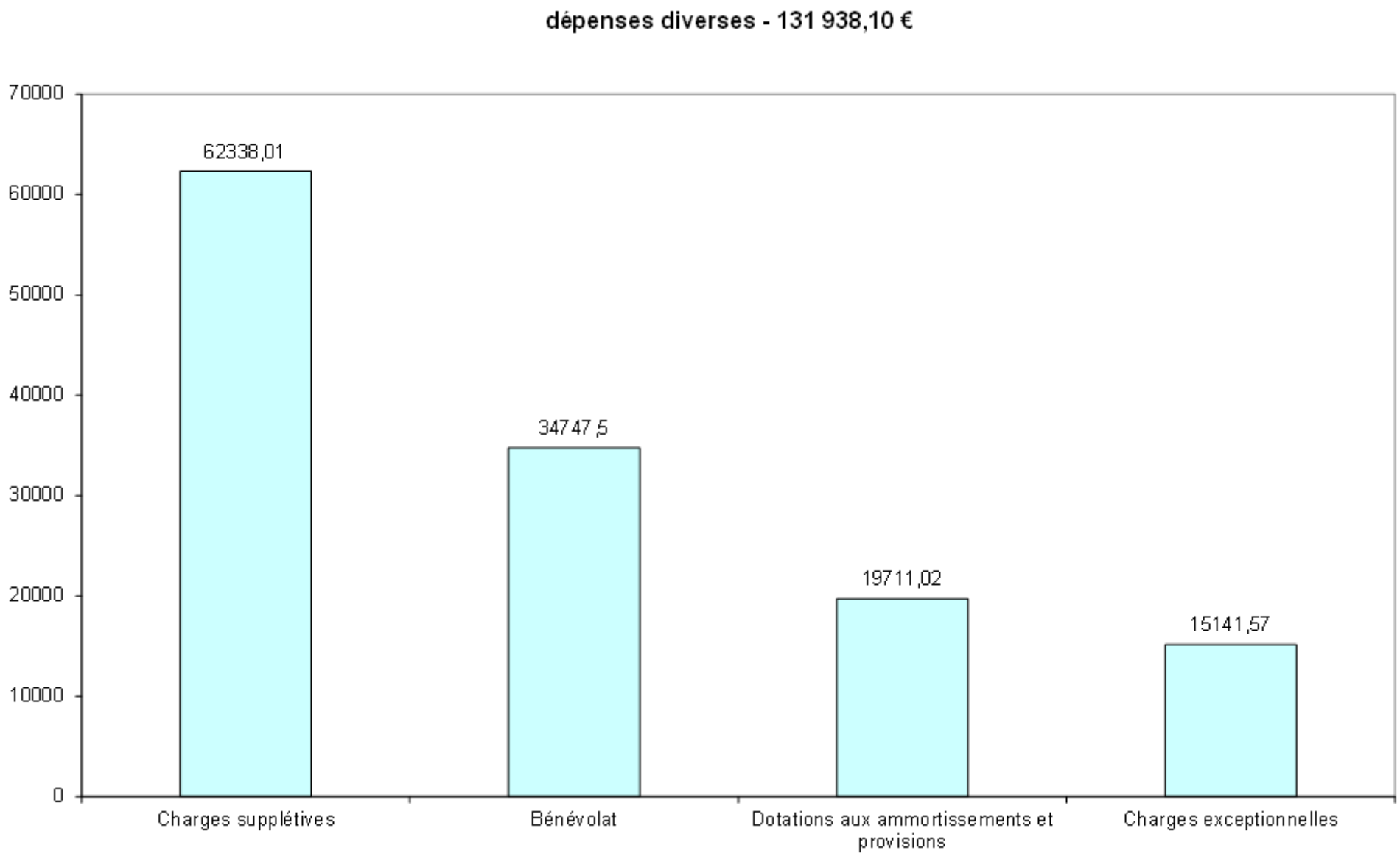
Répartition des dépenses par type - année 2023 - 750045,46 €



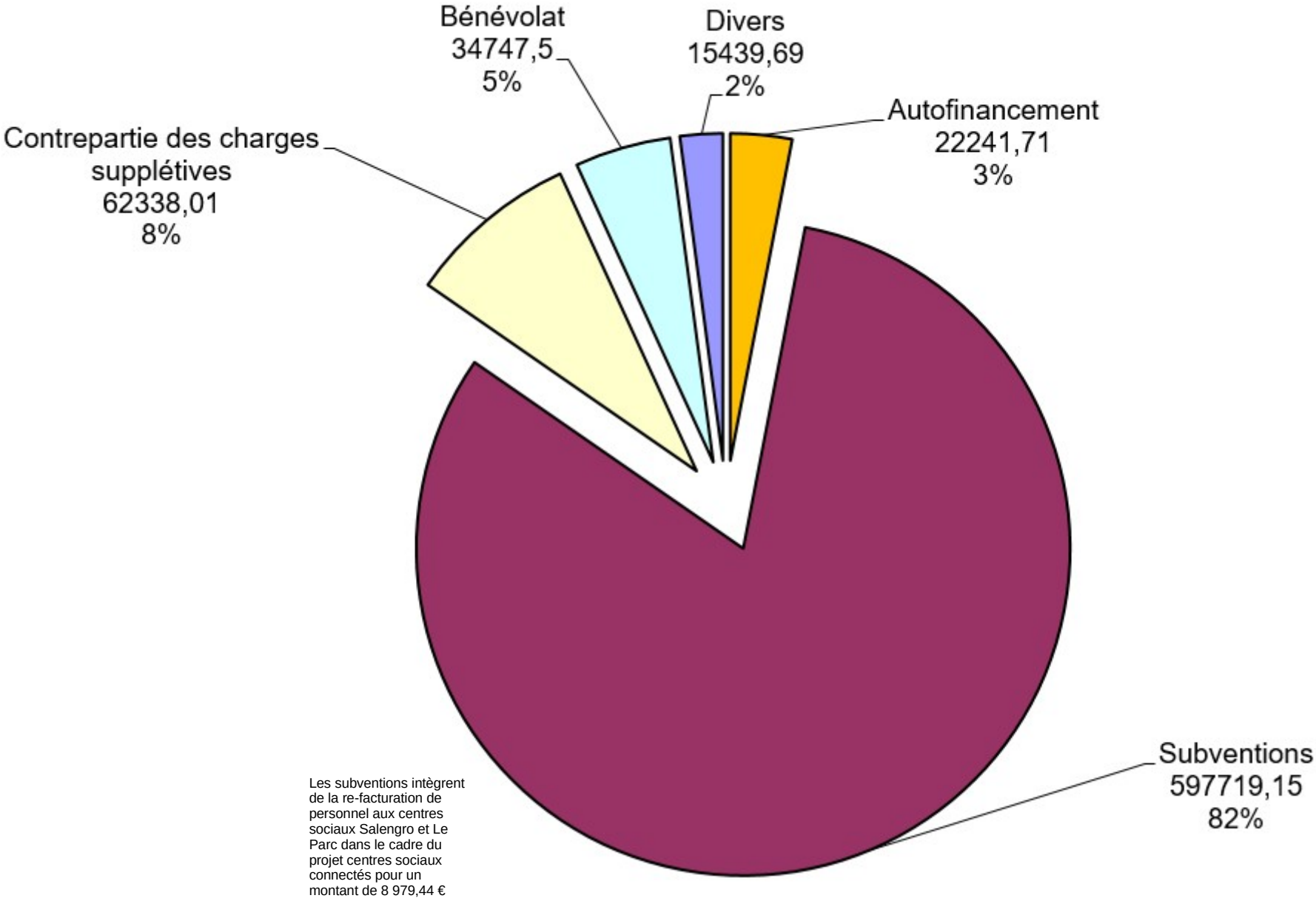

Répartition des dépenses liées aux activités - 81 965,74 €
60000
50000
40000
30000
20000
10000
0
8262,24
16397,98
614,5
6795,21
49895,81
Consommables (fournitures, alimentation)
Matériel
Hébergement
Transport
prestations d'activités

Dépenses liées au fonctionnement général - 46 388,10 €

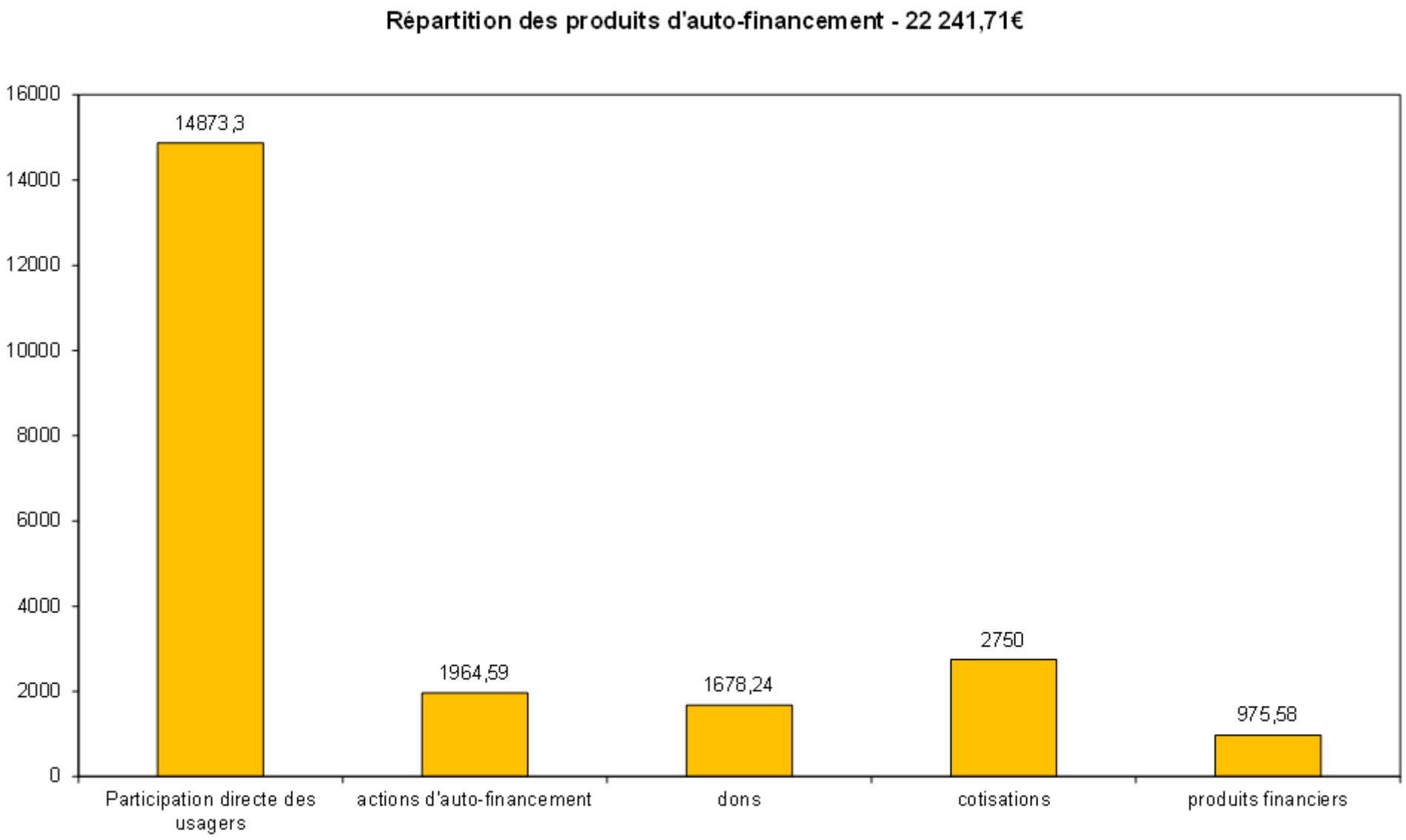


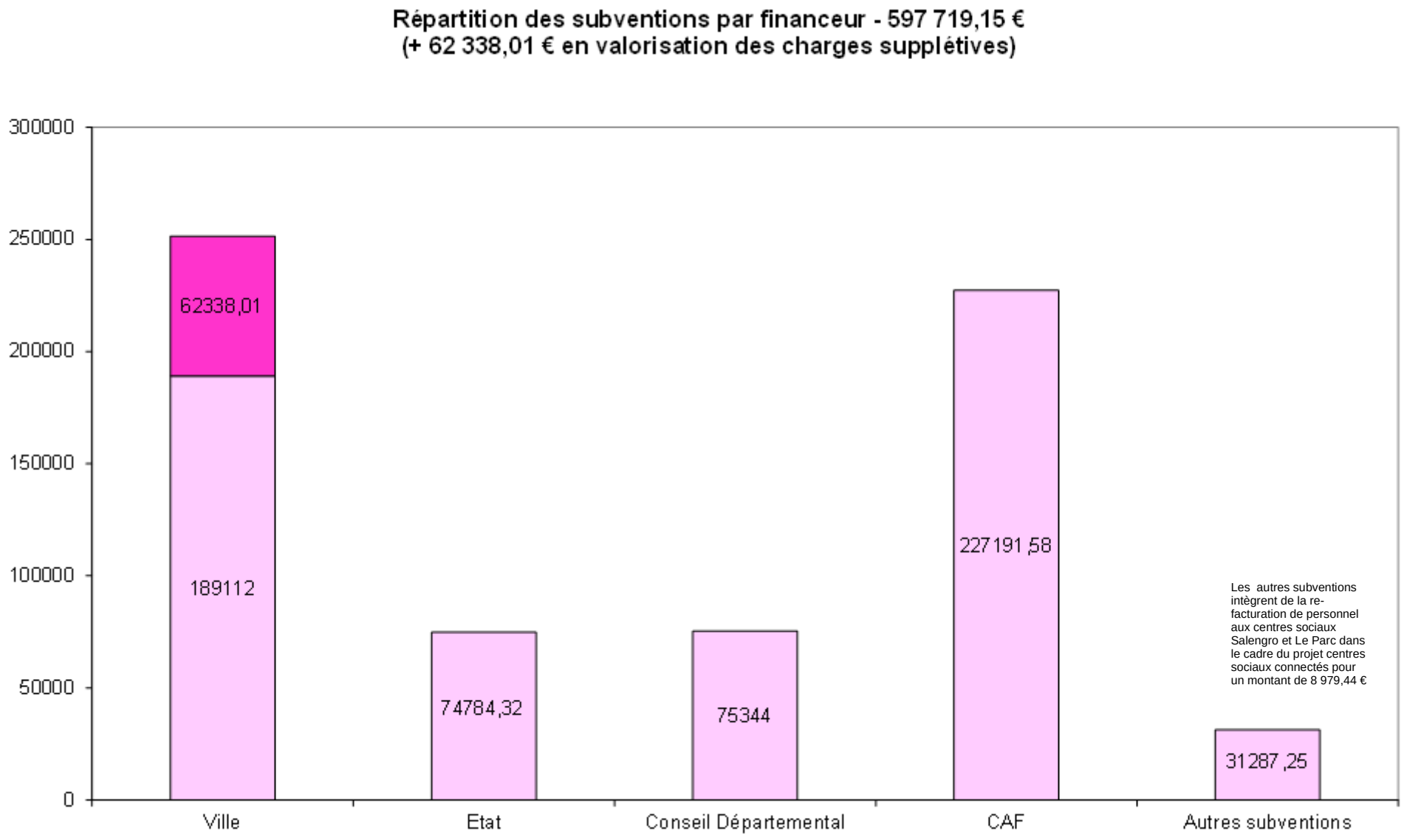

dépenses diverses - 131 938,10 €
70000
60000
50000
40000
30000
20000
10000
0
62338,01
34747,5
19711,02
15141,57
Charges supplétives
Bénévolat
Dotations aux ammortissements et provisions
Charges exceptionnelles

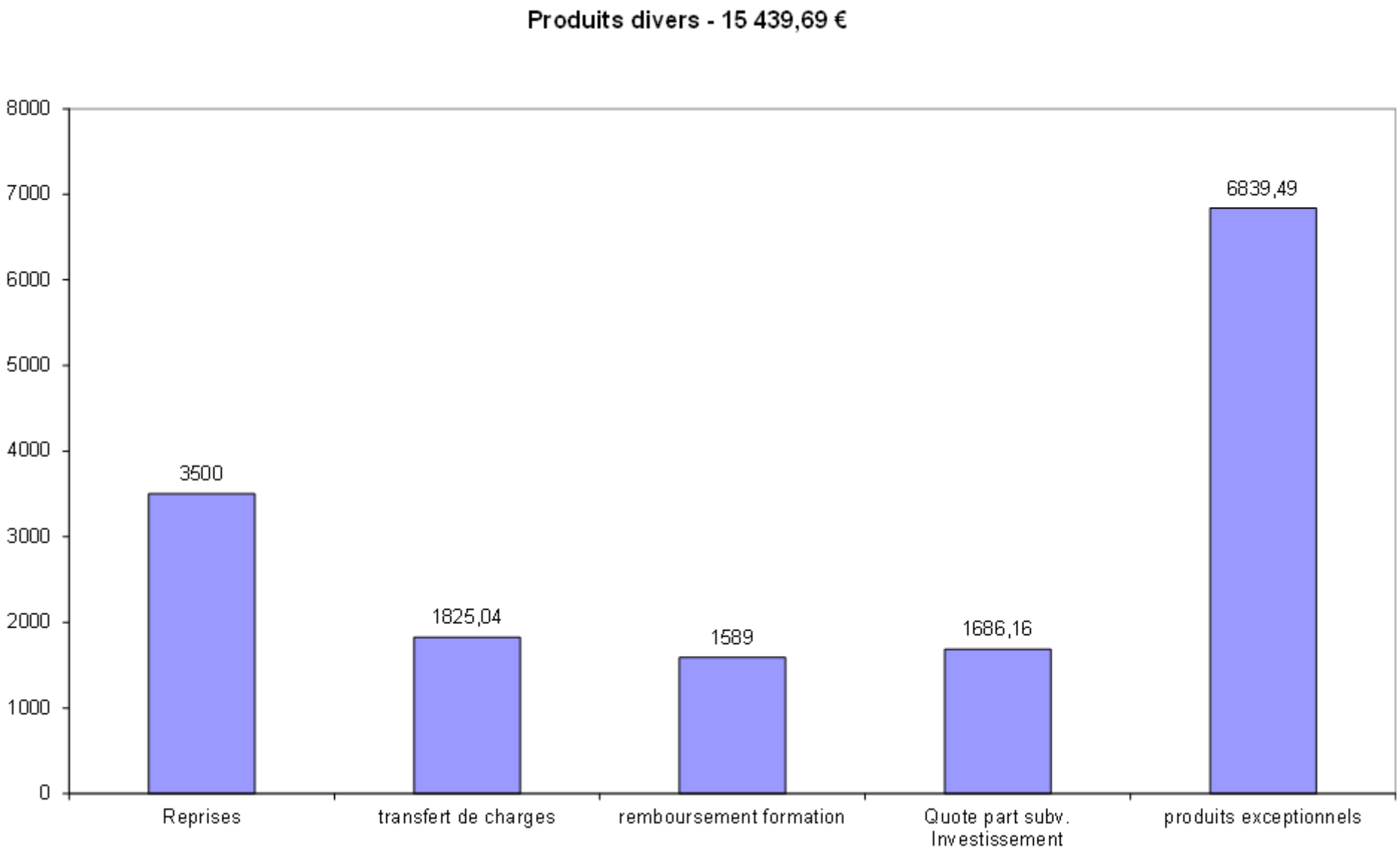
Répartition des produits par type - année 2023 - 732 486,06 €

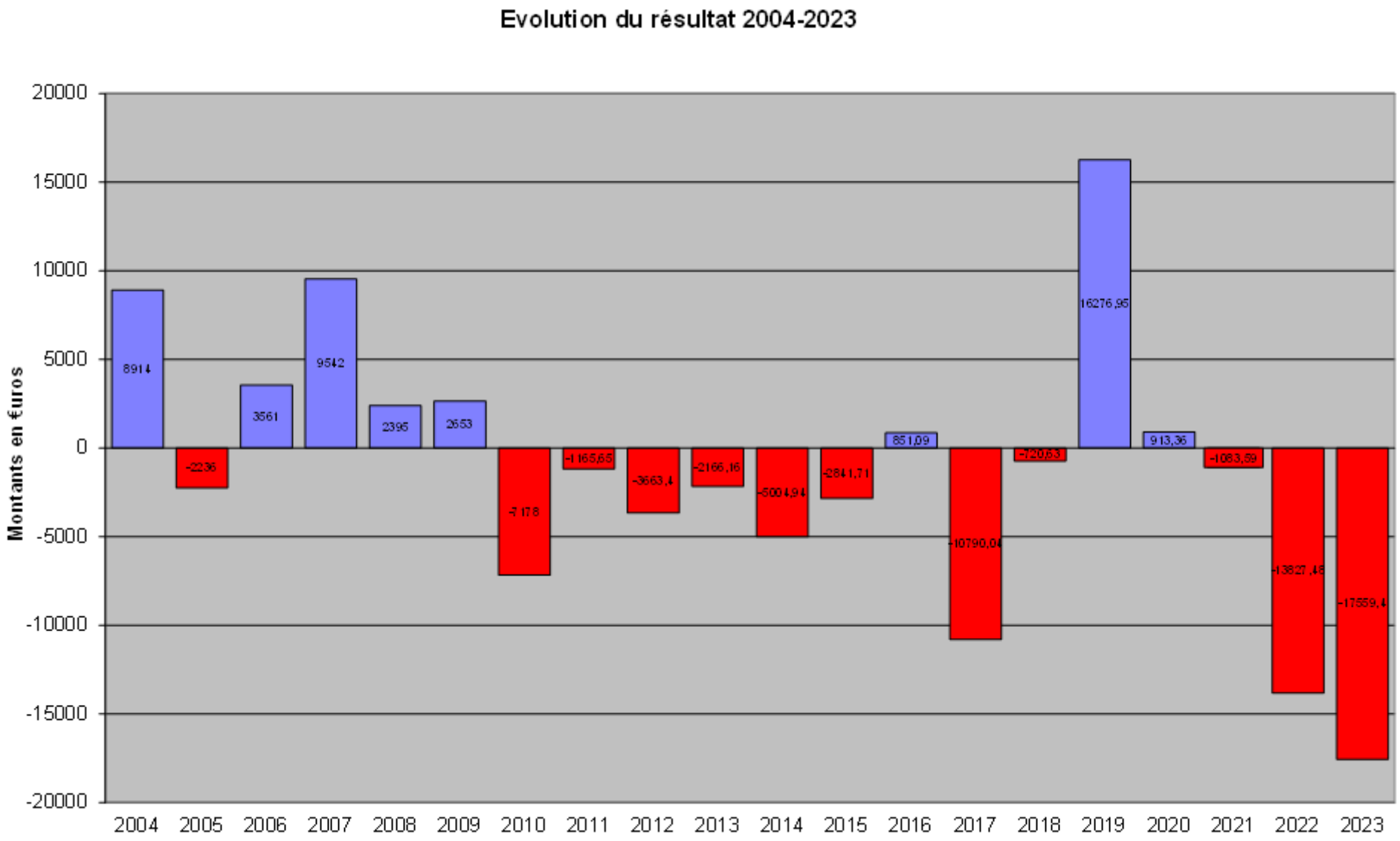


Les subventions intègrent de la re-facturation de personnel aux centres sociaux Salengro et Le Parc dans le cadre du projet centres sociaux connectés pour un montant de 8 979,44 €


Répartition des produits d'auto-financement - 22 241,71€
16000
14000
12000
10000
8000
6000
4000
2000
0
14873,3
1964,59
1678,24
2750
975,58
Participation directe des usagers
actions d'auto-financement
dons
cotisations
produits financiers


Répartition des subventions par financeur - 597 719,15 €
(+ 62 338,01 € en valorisation des charges supplétives)
300000
250000
200000
150000
100000
50000
0
62338,01
189112
74784,32
75344
227191,58
31287,25
Ville
Etat
Conseil Départemental
CAF
Autres subventions
Les autres subventions intègrent de la re-facturation de personnel aux centres sociaux Salengro et Le Parc dans le cadre du projet centres sociaux connectés pour un montant de 8 979,44 €


Produits divers - 15 439,69 €
8000
7000
6000
5000
4000
3000
2000
1000
0
3500
1825,04
1589
1686,16
6839,49
Reprises
transfert de charges
remboursement formation
Quote part subv. Investissement
produits exceptionnels


Evolution du résultat 2004-2023
Montants en €uros
20000
15000
10000
5000
0
-5000
-10000
-15000
-20000
8914
-2236
3561
9542
2395
2653
-7178
-1165,65
-3663,4
-2166,16
-5004,94
-2841,71
851,09
-10790,04
-720,63
16276,95
913,36
-1083,59
-13827,48
-17559,4
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023

Bilan Financier Synthétique au 31 Décembre 2023

Actif	Du 01/01/2023 au 31/12/2023			31.12.2022
	Brut	Amort	Net	Total
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 310.24	5 310.24		5 310.24
FRAIS D'ETABLISSEMENT				
FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT				
DONATIONS TEMPORAIRES D'USUFRUIT				
CONCES. BREVETS LICENCES LOGICIELS DROITS & VAL SIMILAIRES	5 310.24	5 310.24		5 310.24
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
AVANCES ET ACOMPTES (INCORPORELLES)				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	180 427.12	163 643.54	16 783.58	22 184.51
TERRAINS				
CONSTRUCTIONS				
INSTALLATION TECHNIQUE, MAT ET OUTILLAGE INDUS.	180 427.12	163 643.54	16 783.58	22 184.51
IMMOBILISATIONS EN COURS				
AVANCES ET ACOMPTES				
BIENS RECUS PAR LEGS OU DONATIONS DESTINES A ETRE CEDES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES				
AUTRES TITRES IMMOBILISES				
PRETS				
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	185 737.36	168 953.78	16 783.58	27 494.75
STOCKS ET EN-COURS				
MATIERES PREMIERES, APPROVISIONNEMENTS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS				
EN-COURS DE PRODUCTION DE SERVICES				
PRODUITS INTERMEDIAIRES ET FINIS				
MARCHANDISES				
CREANCES D'EXPLOITATION	71 606.38		71 606.38	94 702.21
CREANCES CLIENTS, USAGERS ET COMPTES RATTACHES	4 019.47		4 019.47	3 906.27
CREANCES RECUES PAR LEGS ET DONATIONS				
AUTRES CREANCES	67 586.91		67 586.91	90 795.94
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
INSTRUMENTS DE TRESORERIE				
DISPONIBILITES	267 744.01		267 744.01	242 313.25
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	251.48		251.48	225.48
TOTAL ACTIF CIRCULANT (2)	339 601.87		339 601.87	337 240.94
FRAIS D'EMISSION DES EMPRUNTS (3)				
PRIMES DE REMBOURSEMENTS DES OBLIGATIONS / EMPRUNTS (4)				
ECART DE CONVERSION ACTIF (5)				
TOTAL GENERAL	525 339.23	168 953.78	356 385.45	364 735.69

Passif	31/12/2023 Montant	31.12.2022 Total
FONDS PROPRES		
FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES	51 353.67	51 353.67
FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE		
FONDS PROPRES STATUTAIRES		
FONDS PROPRES COMPLEMENTAIRES		
ECART DE REEVALUATION		
RESERVES		
RESERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RESERVES POUR PROJET DE L'ENTITE	47 606.39	47 606.39
AUTRES RESERVES		
REPORT A NOUVEAU	81 636.28	95 463.76
EXEDENT OU DEFICIT DE L'EXERCICE	-17 559.40	-13 827.48
SITUATION NETTE (1)	163 036.94	180 596.34
AUTRES FONDS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	12 139.00	13 825.16
PROVISIONS REGLEMENTEES		
TOTAL AUTRES FONDS (2)	12 139.00	13 825.16
TOTAL FONDS PROPRES (1 + 2)	175 175.94	194 421.50
FONDS REPORTES LIES AUX LEGS ET DONATIONS		
FONDS DEDIES	3 000.00	6 500.00
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (3)	3 000.00	6 500.00
PROVISIONS POUR RISQUES		
PROVISIONS POUR CHARGES	97 759.97	89 363.52
TOTAL PROVISIONS (4)	97 759.97	89 363.52
DETTES		
DETTES FINANCIERES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES ET ASSIMILES (TITRES ASSOCIATIFS)		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETABLISSEMENTS DE CREDIT		280.04
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS		
DETTES D'EXPLOITATION		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	7 599.91	9 809.90
DETTES DES LEGS OU DONATION		
DETTES FISCALES ET SOCIALES	63 860.59	56 120.73
DETTES DIVERSES		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHES		
AUTRES DETTES	815.69	146.00
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	8 173.35	8 094.00
TOTAL DETTES (5)	80 449.54	74 450.67
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (6)		
TOTAL GENERAL	356 385.45	364 735.69

Budget prévisionnel 2024, comparé au prévisionnel 2023

	CHARGES			
	Prévis. 2024	Prévis. 2023	Ecart en valeur	Ecart en %
Carburant	1 200,00	1 900,00	-700,00	-36,84%
Petit équipement	8 059,00	13 477,00	-5 418,00	-40,20%
Fournitures d'activités	9 080,00	10 490,00	-1 410,00	-13,44%
Fournitures d'entretien	3 500,00	900,00	2 600,00	288,89%
Produits pharmaceutiques	150,00	150,00	0,00	0,00%
Fournitures administratives	1 800,00	2 100,00	-300,00	-14,29%
Alimentation boissons	11 435,00	13 615,00	-2 180,00	-16,01%
Frais d'hébergement	0,00	2 421,00	-2 421,00	-100,00%
Locations mobilières	2 800,00	3 200,00	-400,00	-12,50%
Entretien réparations maintenance	2 400,00	2 400,00	0,00	0,00%
Sous-traitance (entretien des locaux)	12 885,00		12 885,00	
Assurance	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00%
Documentation générale	760,00	820,00	-60,00	-7,32%
Formation des bénévoles	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00%
Rémunération d'intermédiaires	38 521,00	44 122,00	-5 601,00	-12,69%
Pub/catalogues et imprimés	4 500,00	4 500,00	0,00	0,00%
Mission réceptions + divers dons	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00%
Timbres / affranchissement	1 000,00	1 500,00	-500,00	-33,33%
Télécommunications	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00%
Services bancaires	1 000,00	100,00	900,00	900,00%
Cotisations	4 154,00	4 154,00	0,00	0,00%
Droits d'entrées	15 890,00	17 890,00	-2 000,00	-11,18%
Transport d'activité	12 180,00	13 580,00	-1 400,00	-10,31%
Formation des salariés	6 500,00	6 500,00	0,00	0,00%
Frais de personnel	528 430,00	492 621,00	35 809,00	7,27%
Indemnites Service Civique	4 068,00		4 068,00	
Dotation aux amortissements	9 082,00	9 082,00	0,00	0,00%
TOTAL	**690 094,00**	**656 222,00**	**33 872,00**	**5,16%**

		PRODUITS			
		Prévis. 2024	Prévis. 2023	Ecart en valeur	Ecart en %
Participation des usagers		14 460,00	16 460,00	-2 000,00	-12,15%
CAF - LEA		4 294,00	4 294,00	0,00	0,00%
Produits des activités annexes		2 850,00	3 550,00	-700,00	-19,72%
Etat	Poste FONJEP	7 107,00	7 107,00	0,00	0,00%
	Politique de la ville	42 100,00	43 000,00	-900,00	-2,09%
	CNASEA-ASP	26 756,00	26 309,00	447,00	1,70%
Département	Subvention de fonctionnement	20 344,00	20 748,00	-404,00	-1,95%
	Mission Jeunesse	39 500,00	39 500,00	0,00	0,00%
	Parentalité + PPA	20 422,00	20 422,00	0,00	0,00%
Commune	Subvention de fonctionnement	157 257,00	174 730,00	-17 473,00	-10,00%
	Pol Ville - divers ville (PIC, ...)	40 500,00	33 000,00	7 500,00	22,73%
CAF	Subvention de fonctionnement	33 456,00	20 409,00	13 047,00	63,93%
	Public et territoire	16 900,00	16 900,00	0,00	0,00%
CNAF	PS Jeunes	43 468,00	41 047,00	2 421,00	5,90%
	PS Animation globale	80 764,37	70 785,00	9 979,37	14,10%
	PS ALSH	8 783,00	8 205,00	578,00	7,04%
	PS Animation familles	27 020,46	23 682,00	3 338,46	14,10%
	CTG - Bonus Territoire	10 343,58	11 053,00	-709,42	-6,42%
	REAPP	17 000,00	15 800,00	1 200,00	7,59%
Autres subventions		34 331,00	35 170,00	-839,00	-2,39%
Autres subventions à trouver		**31 253,59**	12 867,00	18 386,59	142,90%
Collectes et dons		200,00	200,00	0,00	0,00%
Cotisations adhérents		2 800,00	2 800,00	0,00	0,00%
remboursement Formation		6 135,00	6 135,00	0,00	0,00%
Quote-part subv investissement		1 849,00	1 849,00	0,00	0,00%
Produits financiers		200,00	200,00	0,00	0,00%
	0,00				
TOTAL		**690 094,00**	**656 222,00**	**33 872,00**	**5,16%**

Conclusion

Les éléments de discours seront repris en texte
une fois la présentation effectuée le 22 Mars 2024